

**ANALISIS PENGELOLAAN ASET DAN KEUANGAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDes) BILO'E
DI DESA BOENTUKA**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH

**ASTIKA ANASTASIA MUCHLIS
33121050**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

Kupang, Juli 2025

Disetujui oleh

Pembimbing I

Pembimbing II


(Dr. Stanis Man, SE, M.Si)
NIDN : 0818086402


(Adiutrix Maria Iravanti Seran, SE, M.Ak)
NIDN : 1507089501

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi




(Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc)
NIDN: 1511039101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira
yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Jumat, 05 Juni 2024

Jam : 16.00 - 18.00 WITA

Tempat : Ruang Kuliah A202

Atas Nama : Astika Anastasia Muchlis

No. Registrasi : 331 21 050

Dinyatakan : **LULUS**

TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr.Stanis Man, SE, M.Si (.....)
2. Sekretaris : Adiutrix Maria Irayanti Seran, SE.,M.Ak (.....)
3. Penguji I : Dr. Yolinda Y. Sonbay, SE.,M.Sc (.....)
4. Penguji II : Antonius Y.W. Timuneno, S.Akun, M.S.A (.....)
5. Penguji III : Dr.Stanis Man, SE, M.Si (.....)

MENYETUJUI



Dekan Fakultas Ekonomi

(Dr. M.E.Perseveranda, SE., M.Si)
NIDN : 0819066703



Ketua Program Studi Akuntansi

(Yustina Alfira Nav, SE., M.Acc)
NIDN : 1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Astika Anastasia Muchlis

No Registrasi : 33121050

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika dan Bisnis/Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS PENGELOLAAN ASET DAN KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) BILO'E DI DESA BOENTUKA

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Agustus 2025



Astika Anastasia Muchlis

MOTTO

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S. Al-Baqarah 2:286)

“it’s fine to fake it until you make it, until you do, until it’s true”

(Taylor Swift)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur yang mendalam, serta segala kerendahan hati, skripsi ini penulis persembahkan sebagai bentuk rasa terima kasih atas segala kasih sayang, dukungan, dan pengorbanan yang telah membersamai setiap langkah dalam perjalanan ini:

1. Kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, kekuatan, dan perlindungan-Nya dalam setiap detik kehidupan penulis. Tanpa petunjuk dan kasih sayang-Nya, takkan mungkin langkah ini mampu sampai di titik ini.
2. Kepada Ibu tersayang, Erni, malaikat tanpa sayap dalam hidup saya. Sosok penuh kasih dan ketulusan, yang doanya menjadi penenang dalam setiap gundah, yang pelukannya adalah tempat pulang paling hangat di dunia. Terima kasih atas segala cinta, kesabaran, serta segala pengorbanannya. Dan kepada Ayah tercinta Muchlis Kallu, sosok lelaki tangguh yang menjadi panutan hidup saya. Cinta pertama yang selalu memberikan semangat, doa dalam diam, dan kekuatan dalam kelelahan saya.

3. Ketiga adik saya, Farel Muchlis, Raf; y Muchlis, Kamila Muchlis serta keluarga besar saya yang selalu mendoakan dan mendukung baik materi maupun fisik, yang selalu tulus, sabar dan memberikan yang terbaik kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Untuk diriku, Astika Anastasia Muchlis. Terima kasih karena telah bertahan sejauh ini. Untuk semua malam yang penuh keraguan, pagi yang dimulai dengan lelah, dan hari-hari yang dipenuhi rasa ingin menyerah terima kasih karena tidak benar-benar berhenti. Terima kasih telah terus mencoba meski langkah sering goyah dan hati tak selalu kuat. Skripsi ini bukan sekadar tugas akademik, tapi bukti dari keberanian, ketekunan, dan ketulusanmu untuk terus melangkah meski tak selalu mudah. Hari ini, izinkan aku berkata: aku bangga padamu.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT karena atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya yang diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat memperoleh ketekunan, ketabahan serta kesehatan yang baik dalam menyelesaikan penulisan proposal dengan judul **“Analisis Pengelolaan Aset dan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bilo’e Di Desa Boentuka”**.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini, tidak semata-mata atas kerja keras penulis sendiri, melainkan juga atas bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara moral maupun materi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Allah SWT atas limpahan Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah;
3. Dekan, Wakil Dekan I dan Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulisan dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik di Fakultas Ekonomika dan Bisnis;

4. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi, yang sudah membimbing penulis dengan baik, mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran serta selalu sabar sehingga proposal ini dapat terselesaikan;
5. Bapak Alfonsius Rodriques Suninono, SE., M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi yang telah memberikan masukan dalam penulisan proposal ini;
6. Bapak Dr. Stanis Man, M.Si selaku Pembimbing I yang telah membimbing, memberikan arahan, masukan maupun motivasi, serta selalu mengorbankan waktu, tenaga, pikiran dan selalu memberikan perbaikan dengan sabar, penuh perhatian dan selalu baik kepada penulis.
7. Ibu Adiutrix Maria Irayanti Seran, SE., M.Ak selaku Pembimbing II, yang telah memberikan masukan dan perbaikan yang sangat membantu penulis; serta selaku pembimbing pendamping yang senantiasa memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi yang sangat berarti selama penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh staf pengajar Fakultas Ekonomika dan Bisnis terlebih khusus staf pengajar Program Studi Akuntansi yang telah memberikan pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan;
9. Seluruh Karyawan/i Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Program Studi Akuntansi yang senantiasa membantu penulis dengan tulus, sabar, pengertian dan penuh kasih;
10. Teristimewa terima kasih yang tak terhingga Penulis sampaikan kepada kedua orang tua tercinta yang paling berjasa dalam kehidupan Penulis, Bapak Muchlis Kallu dan Mama Erni. Terima kasih atas segala cinta yang tanpa syarat, doa yang tak pernah henti, serta pengorbanan tulus yang telah mengiringi setiap

langkah perjuangan ini. Bapak dan Mama telah menjadi cahaya dan sumber kekuatan, menerangi jalan Penulis bahkan ketika langkah ini terasa berat dan penuh keraguan. Kehadiran, ketulusan, dan dukungan kalian adalah pelita yang menuntun Penulis hingga berhasil tiba di titik ini. Terima kasih selalu mendukung dan mendoakan dengan penulis dengan tulus dalam proses penyelesaian skripsi ini. Terima kasih atas segalanya.

11. Terima kasih yang tulus kepada adik-adik tersayang Farel, Rafly, dan Kamila, atas semangat, canda, dan doa yang selalu menjadi penyegar di tengah lelahnya proses ini. Terima kasih telah menjadi bagian dari kebahagiaan kecil yang berarti besar bagi Penulis.
12. Terima kasih yang sebesar-besarnya juga Penulis sampaikan kepada keluarga besar H'Kallu Fams atas segala bentuk dukungan, perhatian, dan doa yang begitu berarti sepanjang proses ini. Kehangatan keluarga dan semangat yang kalian berikan menjadi penyokong moral yang sangat berharga.
13. Terima kasih, penulis haturkan kepada Keluarga Badi, yang dengan ketulusan hati selalu hadir memberikan doa, semangat, dan dukungan yang tidak pernah putus.
14. Terima kasih yang tulus penulis sampaikan kepada pemilik NRP 03040438, sosok yang senantiasa hadir memberikan semangat di saat Penulis mulai goyah. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, mendengarkan setiap keluhan dengan penuh kesabaran, serta memberikan dukungan emosional yang begitu berarti sepanjang proses ini. Peran dan perhatian yang selalu dihadirkan bukan hanya membawa ketenangan, tetapi juga menjadi pengingat bahwa

Penulis tidak sendiri dalam menghadapi setiap tantangan. Doa, semangat, dan ketulusanmu telah menjadi bagian penting dari langkah perjalanan ini, dan untuk itu, Penulis menghaturkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya.

15. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada teman-teman STP (Deasy, Viona, Nona, Dulce, Andre, Yofan, Wahyu, Milton, Pedro, Maya, dan Uto). Kehadiran kalian menjadi warna tersendiri dalam perjalanan ini. Terima kasih atas tawa, dukungan, kerja sama, serta semangat yang kalian bagikan selama masa kuliah. Kalian telah menjadi teman seperjuangan yang tak tergantikan, tempat berbagi keluh kesah sekaligus semangat untuk terus berproses.
16. Terima kasih juga kepada teman dari zaman seragam putih biru hingga sekarang, Anisa dan Nadifah. Sama-sama anak pertama perempuan yang belajar jadi manusia dewasa yang tidak mudah tumbang, kalian tetap jadi duo favorit yang selalu berhasil bikin dunia terasa lebih ringan. Terima kasih atas persahabatan yang nggak pernah *expired*, candaan *absurd* yang selalu bikin ketawa sendiri, dan semangat diam-diam yang kalian kirim meski tanpa pakai jasa ekspedisi. Kehadiran kalian itu kayak chat lama yang muncul tiba-tiba mengagetkan, menghangatkan, dan selalu dirindukan.
17. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada teman-teman *Event Campus*, Sofia Karlina, S.Pd dan Stefania Gloria Godo Da Costa, S.Kom, yang telah lebih dahulu menyelesaikan studi dan meraih gelar sarjana. Terima kasih atas inspirasi, semangat, dan dorongan yang kalian berikan di tengah perjuangan Penulis menyelesaikan skripsi ini. Kalian tidak hanya menjadi teman berbagi tawa dan cerita, tetapi juga menjadi teladan yang memberi motivasi untuk tetap

melangkah dan tidak menyerah. Keberhasilan kalian menjadi pengingat bahwa proses ini bisa diselesaikan dengan keyakinan dan kerja keras.

18. Terima kasih saya sendiri Astika Anastasia Muchlis. Terima kasih sudah berjuang dan bertahan sejauh ini. Terimakasih tetap berusaha sampai titik ini, walaupun sering ingin putus asa, namun tetap menjadi manusia yang selalu berusaha mencoba.

19. Teman-teman seangkatan Akuntansi 21 dan kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang sudah memberikan dukungan, semangat dan motivasi kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juni 2025

Penulis

ABSTRAK

Astika Anastasia Muchlis, Nomor Register 33121050 dengan judul Skripsi “Analisis Pengelolaan Aset dan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bilo’e Di Desa Boentuka”. Di bawah bimbingan Dr. Stanis Man, M.Si dan Adiutrix Maria Irayanti Seran, SE., M.Ak. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana pengelolaan aset pada BUMDes Bilo’e Desa Boentuka? (2) Bagaimana pengelolaan keuangan pada BUMDes Bilo’e Desa Boentuka? Berdasarkan rumusan masalah tersebut, maka tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengelolaan aset dan keuangan di BUMDes Bilo’e Desa Boentuka. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif. Metode pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dengan cara reduksi, penyajian data kesimpulan dan verifikasi. Kemudian membandingkan hasil pengelolaan aset dan keuangan BUMDes Bilo’e Desa Boentuka dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 1 Tahun 2016 tentang Pengelolaan Aset Desa dan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan aset dan keuangan BUMDes Bilo’e belum sepenuhnya berjalan sesuai ketentuan. Dalam pengelolaan aset, ditemukan kelemahan dalam perencanaan, pemeliharaan, pencatatan, serta tidak adanya prosedur penghapusan aset. Sedangkan dalam pengelolaan keuangan, masih terdapat ketidaksesuaian antara perencanaan dan pelaporan, pencatatan yang kurang akurat, serta proses pertanggungjawaban yang belum maksimal.. Saran kepada (1) Pemerintah desa dan pihak terkait diharapkan memberikan pelatihan lebih lanjut kepada pengelola BUMDes untuk meningkatkan pemahaman dalam mengelola aset dan keuangan secara profesional dan sesuai; (2) BUMDes Boentuka perlu merumuskan prosedur yang jelas terkait pengelolaan aset dan keuangan, serta meningkatkan transparansi dalam pencatatan dan pelaporan keuangan agar lebih akuntabel; (3) peneliti selanjutnya dapat melakukan penelitian lebih mendalam mengenai pengelolaan aset dan keuangan pada BUMDes lain dengan pendekatan berbasis regulasi.

Kata Kunci: Pengelolaan Aset, Pengelolaan Keuangan, BUMDes Boentuka.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN TEORITIS	8
2.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	8
2.1.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa.....	8
2.1.2 Tujuan dan Fungsi Badan Usaha Milik Desa.....	9
2.2 Pengelolaan Aset.....	9
2.2.1 Pengertian Pengelolaan Aset.....	9
2.2.2 Prinsip Pengelolaan Aset	11
2.2.3 Siklus Pengelolaan Aset.....	12
2.3 Pengelolaan Keuangan	14
2.3.1 Pengertian Pengelolaan Keuangan.....	14
2.3.2 Prinsip Pengelolaan Keuangan.....	16
2.3.3 Siklus Pengelolaan Keuangan	17
2.4 Penelitian Terdahulu	25
2.5 Kerangka Berpikir.....	30

BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	32
3.2 Jenis dan Sumber Data	32
3.3 Teknik Pengumpulan Data	33
3.4 Definisi Operasional Variabel	34
3.5 Teknik Analisis Data	36
BAB IV GAMBARAN UMUM	39
4.1 Gambaran Umum Desa Boentuka	39
4.1.1 Sejarah dan kondisi Geografis Desa Boentuka	39
4.1.2 Sumber Daya Alam Desa	42
4.1.3 Sumber Daya Manusia	42
4.2 Gambaran Umum BUMDes Bilo'e Desa Boentuka	43
4.2.1 Visi dan Misi	43
4.2.2 Struktur Badan Usaha Milik Desa Bilo'e	44
4.2.3 Uraian Tugas Pokok Badan Usaha Milik Desa Bilo'e	45
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
5.1 Gambaran Data Penelitian	50
5.2 Analisis dan Pembahasan	51
5.2.1 Pengelolaan Aset	51
5.2.2 Pengelolaan Keuangan	68
BAB VI PENUTUP	82
6.1 Kesimpulan	82
6.2 Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Sumber Daya Alam Desa Boentuka	42
Tabel 4. 2 Sumber Daya Pembangunan	42
Tabel 5.1 Ringkasan Hasil Penelitian Pengelolaan Aset BUMDes Bilo'e	67
Tabel 5.2 Buku Kas BUMDes Bilo'e	75
Tabel 5.3 Ringkasan Hasil Penelitian Pengelolaan Aset BUMDes Bilo'e	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	29
Gambar 4.2 Struktur organisasi BUM Bilo'e Boentuka	44