

**ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM MENINGKATKAN PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT DI DESA BANGKA AJANG
KECAMATAN RAHONG UTARA KABUPATEN
MANGGARAI**

SKRIPSI

Sebagai Persyaratan
Mencapai Derajat Strata Satu (S1)



Oleh :

Yohanes Briandi Unggal
NIM: 31121052

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBARAN PENGESAHAN

**ANALISIS KINERJA PENGELOLAHAN DANA DESA DALAM
MENINGKATKAN PEMBERDAYAN MASYARAKAT
DI DESA BANGKA AJANG KECAMATAN RAHONG UTARA
KABUPATEN MANGGARAI**

Oleh

Yohanes Briandi Unggal

NIM : 31121052

Telah Disetujui
Oleh

Dosen Pembimbing I

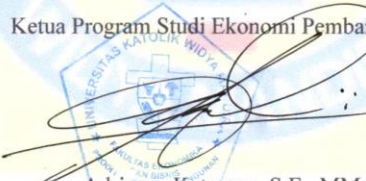
Dosen Pembimbing II


Dr. M.E. Perseveranda, S.E. M.Si
NIDN : 0818066703
Tanggal :


Enike Tje Yustin Dina, SE, ME
NIDN : 0806087901
Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan


Adrianus Ketmoen, S.E., MM
NIDN : 0812098901
Tanggal :

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Jumat, 20 Juni 2025

Tempat : *Conference Room*

Jam : 09.00 - 11.00 WITA

Atas Nama : Yohanes Briandi Unggal

No. Registrasi : 31121052

Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Ketua : Dr. M. E. Perseveranda, SE.,M.Si (.....)

Sekretaris : Enike Tje. Yustin Dima, SE.,ME (.....)

Penguji I : Adrianus Ketmoen, SE.,MM (.....)

Penguji II : Maria Imakulata Pongge, SE,M.Ec.Dev (.....)

Penguji III : Dr. M. E. Perseveranda, SE.,M.Si (.....)

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda, SE.,M.Si
NIDN: 0819066703

Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan

Adrianus Ketmoen, SE.,MM
NIDN: 0812098901

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Yohanes Briandi Unggal

No. Registrasi : 31121052

Fakultas/Program Studi : Ekonomika dan Bisnis/Ekonomi Pembangunan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN DANA DESA DALAM
MENINGKATKAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA
BANGKA AJANG KECAMATAN RAHONG UTARA
KABUPATEN MANGGARAI**

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Kupang, Juli 2025



Yohanes Briandi Unggal

MOTTO

“Ilmu Menunjukkan Kebenaran Akal, Maka Barang Siapa Yang Akan Berkalah
dan Jadilah Dirimu Sendiri Banggalah Dengan Apa Yang Kamu Milik Saat ini
Itulah Yang Kamu Capai”

PERSEMBAHAN

Saya persembahkan untuk kedua orang tua tercinta yang selalu mendoakan dan mendukung setiap langkah saya, untuk keluarga besar yang menjadi sumber semangat, untuk para guru dan dosen yang telah menyalakan cahaya ilmu, serta untuk sahabat-sahabat yang senantiasa memberi dorongan dan keikhlasan. Semoga setiap perjuangan ini menjadi persembahan terbaik bagi orang-orang yang saya cintai dan menjadi pengingat bagi diri saya sendiri untuk terus bangga dengan apa yang telah dicapai dan terus melangkah menjadi pribadi yang lebih baik

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis Yohanes Briandi Unggal (31121052) Program Studi Ekonomi Pembangunan dibawah dosen pembimbing I Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si dan dosen pembimbing II Ibu Enike T. Yustin Dima, SE, ME dengan judul penelitian "Analisis Kinerja Pengelolaan Dana Desa dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai"

Penelitian ini bertujuan untuk Analisis Kinerja Pengelolaan Dana Desa dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh masyarakat Desa Bangka Ajang yang telah mengikuti pemberdayaan. Sampel pada penelitian ini sebanyak 6 orang yaitu Kepala Desa, Sekretaris Desa Perangkat desa dan tokoh masyarakat berjumlah 3 orang. Teknik pengumpulan sampel dalam penelitian adalah *purposive sampling*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pengelolaan Dana Desa di Desa Bangka Ajang menunjukkan tiga temuan penting. Pertama, pengelolaan dilakukan melalui perencanaan partisipatif, pelaksanaan bertahap, pengawasan intensif, serta pelaporan yang transparan sehingga Dana Desa dimanfaatkan sesuai kebutuhan masyarakat. Kedua, partisipasi warga melalui musyawarah desa telah memberikan dampak positif terutama pada sektor infrastruktur dan ekonomi, meskipun bidang pertanian dan peternakan masih kurang mendapat perhatian. Ketiga, peran aktif tokoh masyarakat sebagai penggerak dan pengawas sosial terbukti meningkatkan pemberdayaan, namun perlu upaya lebih lanjut dalam memperluas partisipasi serta pemahaman warga melalui sosialisasi dan keterbukaan informasi.

Saran yang direkomendasikan dalam penelitian ini yaitu pemerintah desa dan tokoh masyarakat diharapkan dapat meningkatkan intensitas sosialisasi dan edukasi kepada warga mengenai mekanisme pengelolaan Dana Desa, sehingga pemahaman dan keterlibatan masyarakat dapat lebih merata. Selain itu, perlu dilakukan evaluasi dan perencanaan ulang yang lebih inklusif untuk memastikan bidang-bidang yang selama ini kurang mendapat perhatian, seperti pertanian dan peternakan, juga memperoleh alokasi dan program pemberdayaan yang memadai. Dengan langkah tersebut, diharapkan Dana Desa tidak hanya berdampak pada sektor infrastruktur dan ekonomi, tetapi juga mampu mendorong kemandirian serta kesejahteraan masyarakat secara menyeluruh.

Kata Kunci : Kinerja; pengelolaan; Dana desa; Pemberdayaan Masyarakat

ABSTRACT

This research was written by Yohanes Briandi Unggal (3121052) of the Development Economics Study Program under the supervisor I, Mrs. Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.si and the supervisor II, Mrs. Enike T. Yustin Dima, SE, ME with the research title "Analysis of Village Fund Management Performance in Increasing Community Empowerment in Bangka Ajang Village, North Rahong District, Manggarai Regency"

This study aims to analyze the performance of village fund management in improving community empowerment in Bangka Ajang Village, North Rahong District, Manggarai Regency. The approach used in this study is a qualitative approach. The population of this study was 6 village heads, village secretaries, village officials, and 3 community leaders. The sample collection technique in this research is purposive sampling.

The research results show that Village Fund Management in Bangka Ajang Village exhibits three important findings. First, management is carried out through participatory planning, phased implementation, intensive monitoring, and transparent reporting so that Village Funds are utilized according to community needs. Second, community participation through village deliberations has had a positive impact, especially on the infrastructure and economic sectors, although agriculture and livestock have received less attention. Third, the active role of community leaders as social motivators and monitors has been proven to increase empowerment, but further efforts are needed to expand community participation and understanding through outreach and information transparency.

The recommendations in this study include increasing the intensity of outreach and education for residents regarding the Village Fund management mechanism, thereby ensuring more equitable understanding and community involvement. Furthermore, more inclusive evaluation and re-planning are needed to ensure that previously underserved sectors, such as agriculture and animal husbandry, receive adequate allocations and empowerment programs. With these steps, it is hoped that the Village Fund will not only impact the infrastructure and economic sectors but also promote the independence and well-being of the community as a whole.

Keywords: *Performance; Management; Village Funds; Community Empowerment*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas Berkat dan Rahmat-nya, penulis bisa menyusun proposal ini yang berjudul **“ANALISIS KINERJA PENGELOLAHAN DANA DESA DALAM MENINGKATKAN PEMBERDAYAN MASYARAKAT DI DESA BANGKA AJANG KECAMATAN RAHONG UTARA KABUPATEN MANGGARAI”**

Tujuan dari penelitian ini untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Penulisan Proposal ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si Selaku Pembimbing I dan Ibu Enike T.Yustin,Dima,SE,ME Selaku pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan proposal ini.

5. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME selaku Pembimbing Akademik yang selalu membimbing dan memberikan solusi kepada penulis selama kuliah
6. Pegawai Tata Usaha Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu melancarkan semua administrasi
7. Orang Tua serta keluarga besar yang selalu mendukung dan mendoakan penulis selama ini.
8. Teman-teman seperjuangan Ekonomi Pembangunan angkatan 2021 yang selalu memberikan masukan dan semangat kepada penulis

Dengan demikian, penulis menyadari bahwa penulis merupakan manusia yang tidak pernah luput dari kesalahan, oleh sebab itu penulis sadar bahwa proposal penelitian ini masih memiliki kesalahan dan jauh dari kata sempurna. Karena itu penulis sangat mengharapkan kritik saran yang membangun demi kesempurnaan penulisan ini. Akhir kata semoga proposal ini dapat dijadikan acuan untuk ditindak lanjuti peneliti lainnya dan bermanfaat bagi kita semua terutama bagi Program Studi Ekonomi Pembangunan Tercinta

Kupang, Februari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
MOTTO	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	11
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	11
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PIKIR TEORITIS	13
2.1 Tinjauan Pustaka	13
2.1.1 Pengelolaan Anggaran Dana Desa.....	13
2.1.2 Keuangan Dana Desa dan Belanja Desa.....	20
2.1.3 Kinerja	23
2.1.4 Pemberdayaan Masyarakat Desa	27
2.2 Penelitian Terdahulu	34
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	38

BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Waktu dan Lokasi Penelitian	41
3.1.1 Waktu penelitian	41
3.1.2 Lokasi penelitian.....	41
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	41
3.3 Jenis Dan Sumber Data	42
3.4 Populasi Dan Sampel	43
3.5 Metode Pengumpulan Data	44
3.6 Teknik Analisis Data.....	45
BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	46
4.1 Profil Desa Bangka Ajang.....	46
4.2.1 Kondisi Geografis.....	47
4.2.2 Demografi	48
4.2.3 Pendidikan	48
4.2.4 Perekonomian Desa	48
4.2.5 Kesehatan.....	49
4.2.6 Keagaman	49
4.2.7 Kesejahteraan sosial	50
4.2.8 Prasarana dan Sarana Desa	51
4.2.9 Pemerintah Umum	52
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	59
5.1 Karakteristik Responden	59
5.2 Kinerja Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pemberdayaan di Desa Bangka Ajang.....	60
5.2.1 Tahap Perencanaan Dana Desa	66

5.2.2 Tahap Pelaksanaan Dana Desa	70
5.2.3 Tahap Pengawasan Dana Desa	71
5.2.4 Tahap Pelaporan dan Pertanggungjawaban Dana Desa.....	72
5.3 Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Dana Desa Untuk Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Bangka Ajang	76
5.4 Dampak Pengelolaan Dana Desa Terhadap Pemberdayaan Masyarakat di Desa Banga Ajang.....	95
5.5 Pembahasan.....	102
5.5.1 Kinerja Pengelolaan Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai	102
5.5.2 Partisipasi Masyarakat dalam Pengelolaan Dana Desa untuk Meningkatkan Pemberdaya di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai	108
5.5.3 Dampak Kinerja Pengelolaan Dana Desa dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai	111
BAB VI PENUTUP	114
6.1 Kesimpulan	114
6.2 Saran.....	115
DAFTAR PUSTAKA.....	117
LAMPIRAN.....	123

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Bidang Pemberdayaan Masyarakat di Desa Bangka Ajang	
Tahun 2024	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	34
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama Desa Bangka Ajang	49
Tabel 4.2 Prasarana dan Sarana Desa	51
Tabel 4.3 Aparatur Pemerintah Desa dan Anggota Kelembagaan Desa	58
Tabel 5.1 Identitas Responden	59
Tabel 5.2 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Tahun 2024 Desa	
Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai ...	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	40
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Permohonan Izin Penelitian	123
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian	124
Lampiran 3 Surat Keterangan Selesai Penelitian	125
Lampiran 4 Daftar Pertanyaan Wawancara	126
Lampiran 5 Identitas Responden	126
Lampiran 6 Data Laporan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Tahun 2024 Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai	127