

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM
MENINGKATKAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI
DESA BAUMATA UTARA KECAMATAN TAEBENU KAUPATEN
KUPANG**

SKRIPSI



Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Ilmu Pemerintahan Strata I (SI) Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas
Ilmu Sosial dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

DISUSUN OLEH :

FEBRIANTO WILHELMUS WADAN

NIM: 41118001

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG**

2024



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Kupang 85225 – Timor – NTT Email : pemerintahan@unwira.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Selasa Tanggal 13 Maret 2025, Pukul 13.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Febrianto Wilhelmus Wadan

NIM : 41118001

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

**“PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM
MENINGKATKAN PEMBERDAYAAN EKONOMI
MASYARAKAT DI DESA BAUMATA KECAMATAN TABENU
KABUPATEN KUPANG”**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Yohana Fransiska Medho, S.IP., M.L.P
2. Sekretaris : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
3. Penguji Materi I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
4. Penguji Materi II : Eusabius Separera Niron, S.IP., M.IP
5. Penguji Materi III : Yohana Fransiska Medho, S.IP., M.L.P
6. Pembimbing I : Yohana Fransiska Medho, S.IP., M.L.P
7. Pembimbing II : Drs. Rodriques Servatius, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 75
Penguji II = 78
Penguji III = 78
= 65 / 77

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang

Mengesahkan :

Dekan,
Frans Bapa Tokan, MA

Kupang, 13 Mei 2025

Ketua Tim Penguji,

Yohana Fransiska Medho, S.IP., M.L.P

LEMBAR PENGESAHAN

Kupang, 13 Mei 2025

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM
MENINGKATKAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI
DESA BAUMATA UTARA KECAMATAN TAEBENU KAUPATEN
KUPANG

DISUSUN OLEH

FEBRIANTO WILHELMUS WADAN

NIM : 41118001

DIPERIKSA OLEH

PEMBIMBING I

Yohana Fransiska Medho, S.IP.,M.IP

PEMBIMBING II

Drs. Rodriques Servatius M.Si

DISETUJUI OLEH :

KETU PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN



Polistus Saparera Niron, S. IP.,M.IP

DISAHKAN OLEH :

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK



Drs. Frans Bapa Tokan,MA

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Matias Kia. Mama Yasinta Jawa, yang senantiasa memberikan segala pengorbanan, dukungan, dan membiayai penulis selama menempuh dunia pendidikan. Terima kasih atas segala keikhlasan, kesabaran, motivasi dan doa sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Kaka tercinta Yakobus Toda yang selalu memberikan semangat dan dukungan doa kepada saya.
3. Almamater tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

MOTTO

“DI DOA IBUKU, NAMA KU DISEBUT”

PERNYATAAN ORIGINALITAS

Dengan adanya lembar pernyataan orisialitas, saya nyakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya yang dibuat oleh diri saya sendiri dan seluruh sumber yang menjadi referensi dalam penulisan ini seperti halnya pengutipan yang telah saya cantumkan dan nyakan dengan sebenar-benarnya.

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Febrianto Wilhelmus Wadan
NIM : 41118001
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
Jenis Starta : Strata 1/S1 (Sarjana Ilmu Pemerintahan)

Kupang, Mei 2025



Penulis

Febrianto Wilhelmus Wadan

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul " Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pemberdayaan ekonomi masyarakat di Desa Baumata Utara Kecamatan Taebenu Kaupaten Kupang". Untuk menjelaskan masalah pokok pada judul di atas, maka dibangun teori tentang Perlunya pemberdayaan, karena selama ini desa dianggap kurang berdaya dan kurang dimanfaatkan. Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui bagaimana peran BUMDes dalam memberdayakan masyarakat desa melalui berbagai program ekonomi yang dijalankan. Penelitian ini menggunakan metode deksriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran badan usaha milik desa dalam meningkatkan pemberdayaan ekonomi masyarakat di Desa Baumata Utara. Pemberdayaan masyarakat melalui Badan Usaha Milik Desa Dalam Mengurangi Tingkat Kemiskinan di Desa Baumata utara, adanya sebuah program usaha BUMDes yang di mana program tersebut sangat membantu perekonomian Masyarakat. Banyaknya sumber daya alam yang ada di desa Baumata Utara, dan itu bisa di manfaatkan oleh pemerintah, dikelola dengan baik sehinnnga dapat membantu dalam peningkatan ekonomi desa dan kesejahteraan bagi masyarakat desa serta mengurangi tingkat kemiskinan. selain itu yang menjadi faktor pendukung lainnya adalah sumber daya manusia dan sarana dan prasarana juga menjadi bagian yang sangat penting dalam peningkatan ekonomi di suatu daerah.

Program unggulan seperti Taman Eden terbukti meningkatkan ketahanan pangan dan kemandirian ekonomi rumah tangga melalui pemanfaatan lahan pekarangan dan pertanian ramah lingkungan. Pelatihan UMKM dan business plan juga meningkatkan profesionalisme pelaku usaha lokal. Pendekatan GEDSI (Gender, Disabilitas, dan Inklusi Sosial) mendorong partisipasi kelompok rentan dalam ekonomi desa. Selain itu, Kerjasama usaha dan akses modal memperkuat solidaritas sosial dan pertumbuhan usaha. Inisiatif pengelolaan air bersih dan energi terbarukan menjadi langkah nyata menuju desa mandiri dan berkelanjutan. Sedangkan faktor Penghambat pemberdayaan masyarakat dalam mengurangi tingkat kemiskinan melalui BUMDes yaitu minimnya SDM dan kurangnya modal usaha yang diberikan kepada BUMDes sehingga pengelolaan usaha tidak sesuai dengan harapan dan juga program usaha akan mengalami keterhambatan.

Kata Kunci: BUMDes, Pemberdayaan, Ekonomi

ABSTRACT

This research is titled “The Role of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Enhancing Economic Empowerment of the Community in Baumata Utara Village, Taebenu District, Kupang Regency.” To explain the main issues addressed in the title, the study is based on the theory of the importance of community empowerment, considering that villages have often been perceived as underdeveloped and underutilized. The objective of this study is to understand how BUMDes contributes to empowering rural communities through various economic programs. This research applies a qualitative descriptive method, using data collection techniques such as interviews, observations, and documentation.

The findings reveal that BUMDes plays a strategic role in enhancing the economic empowerment of the community in Baumata Utara Village. Through various business programs, BUMDes significantly supports poverty reduction and improves local economic conditions. The village's abundant natural resources are managed effectively to increase economic growth and community welfare. Supporting factors such as human resources and infrastructure also play an essential role in economic development.

Flagship programs like Taman Eden have strengthened food security and household economic independence through home gardening and environmentally friendly farming. Training in MSMEs and business planning has improved the professionalism of local entrepreneurs. The GEDSI (Gender, Disability, and Social Inclusion) approach has encouraged the participation of vulnerable groups in the village economy. Business partnerships and access to capital have boosted social solidarity and enterprise growth. Initiatives for clean water management and renewable energy serve as tangible steps toward building a self-reliant and sustainable village. However, some inhibiting factors were identified, including limited human resources and insufficient capital support, which hinder optimal program implementation and business management within BUMDes.

Keywords: *Empowerment, Economy, Society*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan perlindungan-NYA sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul.

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM
MENINGKATKAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI
DESA BAUMATA UTARA KECAMATAN TAEBENU KAUPATEN**

KUPANG Adapun tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana Sosial dan Ilmu Politik jurusan Ilmu Pemerintahan pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini terlepas dari bantuan pembimbing, petunjuk dan saran dari semua pihak yang penulis peroleh selama penyusunan ini.

Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Bapak Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik
3. Ketua dan Sekertaris Program Studi Ilmu Pemerintahan dan seluruh Bapak/ibu dosen serta semua karyawan Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah membantu penulis dengan penuh perhatian dan pengabdian.
4. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan,MA selaku penguji 1 dan Bapak Eubasius Saparera Niron, S. IP .,M.I.P selaku penguji II yang telah banyak memberikan masukan untuk melengkapi naskah skripsi ini.

5. Ibu Yohana Fransiska Medho , S.IP .,M.I.P selaku pembimbing I dan Bapak Drs . Rodriques Servatius M.Si selaku pembimbing II yang dengan ikhlas meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan saran dan petunjuk dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Teman - teman IPM Angkatan 2020 yang selalu ada dan memberikan motivasi dan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini

Walaupun skripsi ini merupakan karya ilmiah yang dapat dipertanggung jawabkan kebenarannya, namun sebagai manusia tentunya mempunyai kekurangan dan kelemahan. Untuk itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun demi penyempurnaan tulisan ini sangat diterima dengan senang hati guna penyempurnaan tulisan dikemudian hari nanti.

Kupang, Desember 2024

Penulis

Febrianto Wilhelmus Wadan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORIGINALITAS	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
 BAB I PENDAHULUAN	 xiii
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
2.1. Penelitaian Terdahulu	10
2.2. Tinjauan Teoritik	14
2.2.1 Peran.....	14
2.2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	18
2.3. Pemberdayaan Masyarakat	25
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1. Menentukan Metode Penelitian	28
3.2. Lokasi dan Informan.....	28
3.3. Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	29
3.3.1. Jenis Data.....	29
3.3.2. Teknik Pengumpul Data	30
3.4. Operasional Variabel	31
3.5. Teknik Pengolahan Data.....	31
3.6. Teknik Analisis Data	32
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN	34
4.1. Deskripsi Wilayah Penelitian	34
4.1.1. Sejarah Desa	34
4.1.2. Luas Wilayah dan Letak Administrasi	36
4.1.3. Aspek Demografi.....	39
4.1.4. Sarana, Prasarana dan Infrastruktur	41
4.1.5. Pemerintahan Desa	42
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	53
5.1. Program Pertanian dan Kebun Produktif (Taman Eden).....	53
5.2. Pelatihan UMKM dan Bussines Plan.....	56

5.3.	Inklusi Ekonomi melalui GEDSI.....	58
5.4.	Kerjasama Usaha dan Akses Modal.....	61
5.5.	Penyediaan Layanan Air Bersih atau Energi Desa	64
BAB VI PENUTUP.....		67
6.1.	Kesimpulan	67
6.2.	Saran.	69
DAFTAR PUSTAKA.....		72
LAMPIRAN.....		

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Data Jumlah Penduduk di Desa Baumata Utara Tahun 2025	40
Tabel 4.2 Data Jumlah Penduduk Desa Baumata Utara menurut Pendidikan yang ditamatkan Tahun 2025.	41
Tabel 4.3 Data Jumlah Penduduk Desa Baumata Utara menurut Profesi Tahun 2024.	42
Tabel 4.4 Data Jumlah Sarana Prasarana di Desa Baumata Utara Tahun 2025	42
Tabel 4.5 Data Infrastruktur di Desa Baumata Utara Tahun 2025.	43
Tabel 4.6 Data Pembagian Wilayah Desa Tahun 2025.	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kantor Desa Baumata Utara	38
--	----