

SKRIPSI

PROSES COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM

PENGELOLAANBUDIDAYA RUMPUT LAUT DI DESA DAIAMA

KABUPATEN ROTE NDAO



OLEH:

Wefrondi Leoh

42121076

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2025

LEMBARAN PENGESAHAN

**PROSES COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN
BUDIDAYA RUMPUT LAUT DI DESA DAJAMA KABUPATEN ROTE NDAO**

Diajukan Oleh:
Wefroni Leoh
42121076

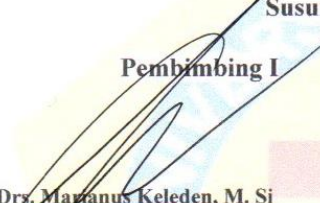
Telah Dipertahankan didepan Dewan Pembahas

Pada tanggal 24 juni 2025

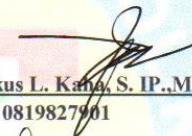
Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Susunan Dewan Pembahas

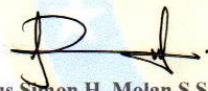
Pembimbing I


Drs. Marjanus Keleden, M. Si
NIDN: 0805096002

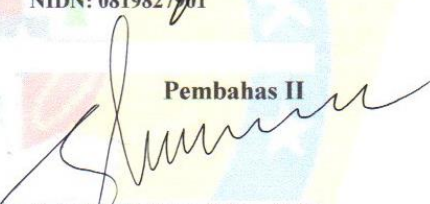
Pembahas I


Hendikus L. Kama, S. IP., M., Si
NIDN: 0819827901

Pembimbing II


Kristianus Simon H. Molan, S.Sos., M.A.P
NIDN: 1513038901

Pembahas II


Yasinta X.P. Peten, S.Sos., M.Si
NIDN: 0808067802

Mengetahui

Ketua Program studi Administrasi Publik


Dr. Indrivati, S.IP., M.Si

NIDN: 0807057601

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang, Juni 2025

PROSES COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN
BUDIDAYA RUMPUT LAUT DI DESA DAIAMA KABUPATEN ROTE NDAO

Diajukan Oleh:

Wefrondi Leoh

42121076

Diperiksa Oleh

Pembimbing I

Drs. Marianus Keleden, M. Si
NIDN: 0805096002

Pembimbing II

Kristianus Simon H. Molan, S.Sos., M.A.P
NIDN: 1513038901

Disetujui Oleh:

Ketua Program Studi Administrasi Publik

Dr. Indrivati, S.IP., M.Si

NIDN: 0807057601

Disahkan Oleh :

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

NIDN : 0811116701

PERNYATAAN KEORISINALAN

PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wefrondi Leoh

NIM : 42121076

Program Studi : Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

**“PROSES COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN BUDIDAYA
RUMPUT LAUT DI DESA DAJAMA KABUPATEN ROTE NDAO”**

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

K Kupang, 24 Juni 2025

Pembuat Pernyataan



Wefrondi Leoh

42121076

MOTTO

Tetapi kau ini, kuatkanlah hatimu, jangan lemah semangatmu, karena ada upah
bagi usahamu

(2 tawarikh 15:7)

Saat kau terbangun di pagi hari kau mempunyai dua pilhan yaitu

Bangun untuk mewujudkan mimpimu atau tidur untuk melanjutkan mimpimu

PERSEMBAHAN

Skripsi ini Penulis persembahkan dengan penuh rasa bangga dan cinta yang mendalam kepada orang-orang terkasih yang telah mendukung Penulis dengan caranya masingmasing:

1. Tuhan Yesus yang oleh karena berkat, kebaikan, kasih setia, dan anugerah-Nya dalam hidup penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Bapak Jacob Sostenes Leoh dan Mama Lebrina Ferroh Tersayang yang peluknya tak pernah berubah, meski dunia terus berganti warna. Dalam diamku, kalian tetap mendengar. Dalam kekuatanku, kalian melihat kelemahanku. Terima kasih telah mencintaiku tanpa syarat. Semua pengorbanan kalian adalah kekuatan tersembunyi yang membentuk diriku hari ini.
3. Saudaraku atau kakak Etna Leoh, Rofyanter Leoh dan Adik Tiara Leoh terimakasih karena selalu hadir memberikan motivasi dan dukungannya serta menjadi inspirasi di setiap langkah penulis
4. Keluarga Besar Leoh terimakasih banyak sudah mendoakan dan mendukung penulis dalam setiap proses meraih cita-cita
5. Sahabat atau teman info wacana dan saudara dari soao, yang mungkin tak pernah tahu seberapa dalam luka yang ditutupi. Yang menerima tawaku tanpa menyadari tangis disembunyikan. Dalam kehadiran kalian saya menemukan rumah kedua. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan ini, untuk setiap canda tawa yang menyelamatkan penulis tanpa kalian sadari.

6. Teman-teman Program Studi Administrasi Publik angkatan 21 dan Respect21 terimakasih banyak untuk kebersamaan dan semangat yang kalian berikan kepada Penulis
7. Untuk Seluruh Dosen Administrasi Publik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, terimakasih untuk bimbingan, ilmu, serta motivasi yang telah diberikan kepada Penulis
8. Almamater Kebanggaan Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
9. Diri Sendiri Wefroni Leoh terimakasih telah bertahan hingga saat ini, Yang mampu mengendalikan diri dari tekanan luar, Yang tersenyum meski hati berteriak. Yang memeluk diri sendiri di malam-malam sunyi. Yang bertempur dengan kesunyian dalam keramaian. Semua perjuangan diam-diammu tak sia-sia. Tetap jadi manusia yang mau berusaha dan tidak putus asa. Kau lebih kuat dari yang kau kira.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur yang sebesar-besarnya dipanjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan penyertaan-Nya sehingga dapat diselesaikannya skripsi dengan judul "Proses Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Budidaya Rumput Laut Di Desa Daiama Kabupaten Rote Ndao" sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas akhir di Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, program studi Administrasi Publik pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulisan Skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan semua pihak secara langsung maupun melalui doa. Oleh karena itu pada kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada pihak yang berperan penting yaitu

1. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik beserta Civitas Akademika.
2. Ibu Dr Indriyati, S.IP.,M.Si sebagai Ketua Program Studi Administras Publik
3. Bapak Drs. Marianus keleden, M.Si selaku dosen pembimbing I atas segala bimbingan dan penyertaan serta memberikan banyak masukan dari awal penulisan proposal ini.
4. Bapak Kristianus Simon H. Molan, S.Sos.,M.A.P selaku dosen pembimbing II yang membimbing dan mendamping dengan memberikan pikiran cemerlangserta selalu memotivasi dalam mempercepat proses penyelesaian proposal ini.

5. Orangtua dan keluarga besar yang selalu memberikan doa, dukungan dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
6. Teman-teman seperjuangan mahasiswa Administrasi Publik Unwira Angkatan 21, Respect 21, serta kawan-kawan lain yang sudah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini
7. Serta semua pihak yang sudah memberikan bantuan kepada penulis selama menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa naskah Skripsi ini masih belum seutuhnya benar. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan usulan serta masukan dari pembaca untuk turut menyempurnakan tulisan ini. Atas bantuan dan kerja sama dari semua pihak, penulis mengucapkan terimakasih.

Kupang, 2025

Penulis

ABSTRAK

Desa Daiama Kecamatan Landuleko Kabupaten Rote Ndao merupakan salah satu desa yang masyarakatnya membudidayakan rumput laut sebagai mata pencarian masyarakat. Pengelolaan budidaya rumput laut di Desa Daiama masih berlangsung terpisah antara masyarakat, pemerintah, dan swasta, menyebabkan konflik kepentingan dan rendahnya efisiensi serta rasa memiliki. Oleh karena itu, penerapan pendekatan *collaborative governance* mendesak dilakukan untuk meningkatkan koordinasi, partisipasi, dan keberlanjutan pengelolaan sumber daya tersebut. Tujuan penelitian ini Untuk mengetahui dan menganalisis proses kolaboratif governance dalam pengelolaan dan faktor penghambat dalam budidaya rumput laut di Desa Daiama Kabupaten Rote Ndao. Metode yang digunakan adalah penelitian kualitatif deskriptif melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil menunjukkan bahwa dialog tatap muka yang rutin dan terbuka memperkuat hubungan dan mempercepat pengambilan keputusan, namun masih terdapat kendala partisipasi dari stakeholder tertentu. Pembangunan kepercayaan didukung oleh konsistensi kebijakan dan transparansi, sementara komitmen berproses didorong oleh partisipasi aktif dan fasilitator yang memotivasi. Berbagi pemahaman melalui pelatihan dan komunikasi efektif meningkatkan sinergi dan keberlanjutan program. Kesimpulannya, keberhasilan *collaborative governance* sangat dipengaruhi oleh komunikasi, kepercayaan, dan komitmen bersama yang terus didukung melalui proses berkelanjutan.

Kata kunci, Collaborative Governance, Pengelolaan, Rumput Laut.

ABSTRACT

Daiama Village, Landuleko District, Rote Ndao Regency is one of the villages whose people cultivate seaweed as a livelihood for the community. The management of seaweed cultivation in Daiama Village is still carried out separately between the community, the government, and the private sector, causing conflicts of interest and low efficiency and a sense of belonging. Therefore, the implementation of a collaborative governance approach is urgent to improve coordination, participation, and sustainability of the management of these resources. The purpose of this study is to find out and analyze the collaborative process of governance in management and inhibiting factors in seaweed cultivation in Daiama Village, Rote Ndao Regency. The method used is descriptive qualitative research through interviews, observations, and documentation. The results show that regular and open face-to-face dialogue strengthens relationships and accelerates decision-making, but there are still barriers to participation from certain stakeholders. Trust building is supported by policy consistency and transparency, while process commitment is driven by active participation and motivating facilitators. Sharing understanding through training and effective communication increases program synergy and sustainability. In conclusion, the success of collaborative governance is greatly influenced by communication, trust, and mutual commitment that are continuously supported through sustainable processes.

Keywords, Collaborative Governance, Management, Seaweed.

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	iError! Bookmark not defined.
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
2.1 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
2.2 Pengertian dan Konsep Kolaboratif Governance.....	17
2.1.2 Pengertian kolaboratif governance.....	17
2.2.2 Model Kolaboratif Governance.....	21
2.3 Konsep Budidaya Rumput Laut	24
2.3.2 Pengertian Budidaya Rumput Laut	24
2.3.2 Metode Budidaya Rumput Laut	26
2.4 Pengelolaan	27
2.5 Peran Pemerintah dalam Pengelolaan Budidaya Rumput Laut.....	29
2.5.1 Kebijakan dan Regulasi.....	31
2.6.1 Kerangka Berpikir.....	34
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1 Jenis Penelitian.....	35
3.2 Lokasi Dan Objek Penelitian	35
3.3 Fokus Penelitian.....	36
3.4 Sumber Data.....	38

3.5	Informan Penelitian.....	38
3.6	Teknik Pengumpulan Data	39
3.6.1	Observasi.....	39
3.6.2	Wawancara (interview)	39
3.6.3	Dokumentasi	40
3.6.4	Pengumpulan Data	40
3.6.5	Reduksi Data	41
3.6.6	Sajian Data	42
3.6.7	Kesimpulan Dan Verifikasi Data.....	43
3.7	Teknik Keabsahan	43
BAB IV DESKRIPSI LOKASI DAN OBYEK PENELITIAN		44
4.1	Deskripsi Lokasi Penelitian	44
4.1.1	Gambaran Umum Desa Daiama.....	44
4.1.2	Luas dan Batas Wilayah Desa Daiama.....	44
4.1.3	Keadaan Demografi Desa Daiama	44
4.1.4	Kondisi Pemerintahan Desa Daiama.....	48
4.1.5	Badan Permusyawaratan Desa Daiama.....	52
4.1.6	Kelompok Tani Rumput Laut.....	55
BAB V PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		57
5.1	Hasil Penelitian	57
5.1.1	Dialog Tatap Muka.....	57
5.1.2	Membangun Kepercayaan.....	65
5.1.3	Komitmen Untuk Berproses.....	69
5.1.4	Berbagi Pemahaman.....	73
5.2	Pembahasan.....	77
5.2.1	Dialog Tatap Muka.....	77
5.2.2	Membangu Kepercayaan.....	81
5.2.3	Komitmen untuk Berproses.....	83
5.2.4	Berbagi Pemahaman.....	84
5.3	Proses Kolaboratif Governance Dalam Pengelolaan Budidaya Rumput Laut Di Desa Daiama Kabupaten Rote Ndao	86
BAB VI PENUTUP		88

6.1	Kesimpulan	88
6.2	Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA.....		91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	30
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Daiama Kecamatan Landu Leko Kabupaten Rote Ndao	54

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1Pendapatan Budidaya Rumput Laut Tahun 2020-2023	5
Tabel 1.2 Harga Rumput Laut/Kg Desa Daiama.....	6
Tabel 3.1 Fokus Penelitian	32
Tabel 3.2 Informan Penelitian	34
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Daiama Berdasarkan Kelompok Umur	45
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Daiama Berdasarkan Tingkat Pendidikan ..	46
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Desa Daiama berdasarkan Jenis Pekerjaan	47
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Desa Daiama berdasarkan Agama.....	48