

**ANALISIS PENERAPAN *VALUE FOR MONEY* DALAM
MENILAI KINERJA KEUANGAN
PEMERINTAHAN DESA DI DESA KELEWAE
KECAMATAN BOAWAE KABUPATEN NAGEKEO**

SKRIPSI

Sebagai Persyaratan Mencapai Derajat Strata Satu (SI)

Program Studi Ekonomi Pembangunan



OLEH

**MARIA VALENTINA DEDE
NIM : 31121044**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATHOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS PENERAPAN *VALUE FOR MONEY* DALAM MENILAI
KINERJA KEUANGAN PEMERINTAHAN DESA DI DESA
KELEWAE KECAMATAN BOAWAE KABUPATEN NAGEKEO

Oleh

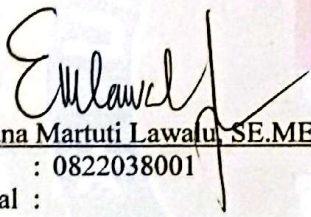
Maria Valentina Dede
Nim : 31121044

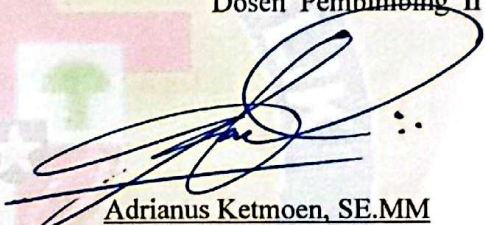
Telah Disetujui

Oleh

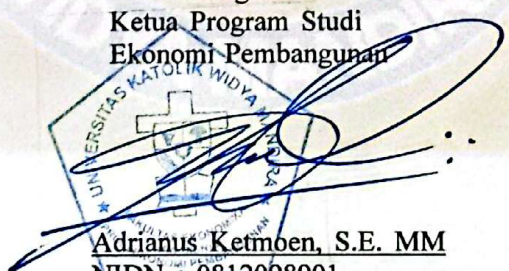
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Emiliana Martuti Lawalu, SE.ME
NIDN : 0822038001
Tanggal :


Adrianus Ketmoen, SE.MM
NIDN : 0812098901
Tanggal :

Mengetahui
Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan


Adrianus Ketmoen, S.E. MM
NIDN : 0812098901
Tanggal :

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 18 Juni 2025

Jam : 12.00-14.00

Tempat : Conference Room

Atas Nama : Maria Valentina Dede

No. Registrasi : 31121044

Dinyatakan : LULUS

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Emiliana Martuti Lawalu, SE.ME
2. Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE.MM
3. Penguji I : Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
4. Penguji II : Enike Tje Yustin Dima, SE. ME
5. Penguji III : Emiliana Martuti Lawalu, SE.ME

Emiliana
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

MENGETAHUI:

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis


Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN: 0819066703

Ketua Program Studi
Ekonomi pembangunan


Adrianus Ketmoen, SE, MM
NIDN: 0812098901

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Maria Valentina Dede

No Registrasi : 31121044

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/ Pembangunan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS PENERAPAN *VALUE FOR MONEY* DALAM MENILAI KINERJA KEUANGAN PEMERINTAHAN DESA DI DESA KELEWAE KECAMATAN BOAWAE KABUPATEN NAGEKEO

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Maret 2025



Maria Valentina Dede

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Analisis Penerapan *Value For Money* dalam Menilai Kinerja Keuangan Pemerintahan Desa di Desa Kelewae Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo”** Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, banyak pendapat, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M.E. Perseveranda, S.E. M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Adrianus Ketmoen, S.E. M.M selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, S.E. M.E selaku dosen pembimbing I dan Bapak Adrianus Ketmoen, S.E. M.M selaku dosen pembimbing II yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Dr. M.E. Perseveranda, S.E. M.Si selaku pembimbing akademik yang selalu membimbing dan memberikan solusi kepada penulis selama kuliah.

6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah mengajar dan memberikan ilmu kepada penulis selama kuliah di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
7. Orang tua tercinta Bapak Alfonsius Lele dan Ibu Bergitha Dike yang telah melahirkan penulis, serta kakak Yohanes Pembaptis Lipu dan adik tercinta Eduardus Mere Wea yang selalu memberikan doa dan semangat untuk keberhasilan penulis.
8. Sahabat- sahabat terbaik Theresia Wini Wea, Mariana Ndawang, Maria Holintia Rani, Ermelinda Soi Fahik dan Jesiliana Lede Tuka yang senantiasa memberi dukungan, semangat serta motivasi dengan caranya masing- masing bagi penulis.
9. Semua teman- teman Ekonomi Pembangunan angkatan 2021 yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis dengan caranya masing- masing.

Walaupun demikian, penulis menyadari bahwa penulis merupakan manusia yang tidak pernah luput dari kesalahan, karena itu penulis sadar bahwa masih banyak kesalahan dan jauh dari kata sempurna dalam penulisan ini, maka pada kesempatan ini penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini. Kiranya, skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca. Akhir kata penulis mengucapkan limpah terima kasih.

Kupang, 2025

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Maria Valentina Dede (31121044) program studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan bisnis dengan judul penelitian “Analisis Penerapan *Value For Money* dalam Menilai Kinerja Keuangan Pemerintahan Desa di Desa Kelewae Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo” di bawah bimbingan Ibu Emiliana Martuti Lawalu, S.E., M.E selaku pembimbing I dan Bapak Adrianus Ketmoen, S.E., MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana gambaran APBDes di Desa Kelewae dan bagaimana penerapan pengukuran *value for money* dalam menilai kinerja keuangan pemerintahan desa di Desa Kelewae. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan prinsip *value for money* dalam menilai kinerja keuangan Pemerintahan Desa Kelewae, Kecamatan Boawae, Kabupaten Nagekeo. Metode yang digunakan meliputi analisis deskriptif kuantitatif, dengan sumber data primer dan sekunder.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum, kinerja keuangan Desa Kelewae mengarah pada prinsip *value for money*. Dari sisi ekonomis, realisasi belanja cenderung lebih rendah dari anggaran, menandakan adanya penghematan. Namun, tingkat efisiensi menunjukkan fluktuasi, dengan beberapa tahun mengalami efisiensi yang rendah. Dalam hal efektivitas, realisasi pendapatan hampir selalu mencapai atau melebihi target anggaran. Meskipun demikian, terdapat hambatan seperti keterlambatan transfer dana dan kendala administrasi yang mempengaruhi realisasi keuangan. Penelitian ini menyimpulkan perlunya perbaikan dalam pengelolaan aspek ekonomis dan efisiensi belanja desa serta memberikan saran untuk meningkatkan transparansi dan perencanaan anggaran agar kinerja keuangan dapat lebih optimal dan bermanfaat bagi masyarakat desa.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa meskipun terdapat indikasi efektivitas dalam mencapai target pendapatan, aspek ekonomis dan efisiensi dalam mengolah belanja desa masih perlu diperbaiki. Saran untuk pemerintah desa termasuk peningkatan perencanaan anggaran dan peningkatan transparansi anggaran dan laporan keuangan agar kinerja keuangan pemerintahan desa dapat lebih optimal dan memberikan manfaat maksimal bagi masyarakat.

Kata Kunci: APBDes, *Value for Money*, Ekonomis, Efisiensi, Efektivitas.

ABSTRACT

This research was conducted by Maria Valentina Dede (31121044) from the Development Economics study program, Faculty of Economics and Business, with the title "Analysis of the Application of Value for Money in Assessing Financial Performance of Village Government in Kelewae Village, Boawae District, Nagekeo Regency," under the supervision of Ms. Emiliana Martuti Lawalu, S.E., M.E. as supervisor I and Mr. Adrianus Ketmoen, S.E., M.M. as supervisor II.

The research problem formulated in this study is how to describe the Village Budget (APBDes) in Kelewae Village and how to apply the value for money measurement in assessing the financial performance of the village government in Kelewae. This study aims to analyze the application of the value for money principle in assessing the financial performance of the Kelewae Village Government, Boawae District, Nagekeo Regency. The method used includes quantitative descriptive analysis, with primary and secondary data sources.

The research results indicate that, in general, the financial performance of Kelewae Village aligns with the value for money principle. From an economic perspective, the realization of expenditures tends to be lower than the budget, indicating savings. However, the efficiency level shows fluctuations, with some years experiencing low efficiency. In terms of effectiveness, revenue realization almost always meets or exceeds budget targets. Nevertheless, there are obstacles such as delays in fund transfers and administrative constraints that affect financial realization.

This study concludes that improvements are needed in managing economic aspects and the efficiency of village expenditures, as well as recommendations for enhancing transparency and budget planning to optimize financial performance and maximize benefits for the village community.

Keywords: APBDes, Value for Money, Economic, Efficiency, Effectiveness.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vi
ABTRACK.....	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1. Landasan Teori	8
2.1.1 Pemerintahan Desa.....	8
2.1.2 Kinerja	10
2.1.3 Pengukuran Kinerja.....	12
2.1.4 Anggaran	13
2.1.4.1 Fungsi Anggaran	14

2.1.5 Realisasi	14
2.1.6 Prinsip <i>Value For Money</i>	15
2.1.6.1 Tujuan dan Manfaat <i>value for money</i>	16
2.2 Penelitian Terdahulu.....	18
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Tempat dan waktu penelitian	30
3.2 Definisi Operasional Variabel	30
3.3 Populasi dan Sampel	31
3.3.1 Populasi	31
3.3.2 Sampel.....	31
3.4 Jenis dan Sumber Data	32
3.4.1 Jenis Data.....	32
3.4.2 Sumber Data	32
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	33
3.6 Teknik Analisis Data	34
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	37
4.1 Profil Desa Kelewae	37
4.2 Visi Misi Desa Kelewae	38
4.3 Kondisi Demografis	39
4.3.1 Jumlah Penduduk Desa Kelewae	39
4.3.2 Potensi Sumber Daya Alam Desa Kelewae	41

4.4 Struktur Organisasi Desa Kelewae	43
4.5 Tugas, Wewenang, Hak dan Kewajiban Perangkat Desa.....	44
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	49
5.1 Gambaran APBDes Desa Kelewae	49
5.1.1 Konsep APBDes (Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa)	49
5.1.2 Komponen APBDes.....	50
5.2 Penerapan Value For Money Dalam Menilai Kinerja Keuangan Pemerintahan Desa Kelewae.....	53
5.2.1 Analisis Ekonomis.....	54
5.2.2 Analisis Efisiensi	60
5.2.3 Analisis Efektivitas.....	63
BAB VI PENUTUP	69
6.1 Kesimpulan	69
6.2 Saran	70
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Dan Realisasi Pendapatan Dan Belanja (APBDes) Desa Kelewae Tahun 2020-2022	5
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 3.1 Kriteria Penilaian Efektivitas	35
Tabel 3.2 Persentase Kriteria Penilaian Efisien	35
Tabel 3.3 Kriteria Penilaian Ekonomis	36
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin.....	39
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Pekerjaan	40
Tabel 4.3 Luas Wilayah Menurut Penggunaan.....	42
Tabel 5.1 Rincian Anggaran dan realisasi Pendapatan APBDes Kelewae	51
Tabel 5.2 Rincian Anggaran dan realisasi Belanja APBDes Kelewae	52
Tabel 5.3 Rincian Anggaran dan Realisasi belanja APBDes Desa Kelewae Tahun 2020-2024.....	55
Tabel 5.4 Hasil Pengukuran Ekonomis Rincian Keuangan Belanja Desa Kelewae Tahun 2020-2024	57
Tabel 5.5 Anggaran Realisasi Pendapatan dan Realisasi Belanja Desa Kelewae tahun 2020-2024	61
Tabel 5.6 Hasil Pengukuran Efisiensi Kinerja Keuangan Desa Kelewae Tahun 2020-2024	62
Tabel 5.7 Rincian Anggaran dan Realisasi Pendapatan APBDes Desa Kelewae Tahun 2020-2024	57
Tabel 5.8 Hasil Pengukuran Efektivitas Pendapatan dan realisasi Pendapatan APBDes Desa Kelewae tahun 2020-2024.....	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	29
Gambar 4.1 Peta Fasilitas Umum Desa Kelewae.....	37
Gambar 4.4 Struktur Organisasi Kantor Desa Kelewae	42