

**OPTIMALISASI POTENSI EKONOMI LOKAL SEKTOR
PARIWISATA OLEH BADAN PERENCANAAN
PEMBANGUNAN RISET DAN INOVASI DAERAH
(BAPPERIDA) PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR**

SKRIPSI

Sebagai Persyaratan

Mencapai Derajat Strata Satu (S1)

Program Studi Ekonomi Pembangunan



OLEH

**ANGELINA CLARISTA KEINOFA
NIM : 31121010**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

**OPTIMALISASI POTENSI EKONOMI LOKAL SEKTOR
PARIWISATA OLEH BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN
RISET DAN INOVASI DAERAH (BAPPERIDA) PROVINSI NUSA
TENGGARA TIMUR**

Oleh

Angelina Clarista Keinofa
Nim : 31121010

Telah Disetujui

Oleh

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. M.E Perseveranda, SE., M.Si
NIDN : 0818066703
Tanggal :


Adrianus Ketmeon, SE., MM
NIDN : 0812098901
Tanggal :

Mengetahui
Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan


Adrianus Ketmeon, S.E. MM
NIDN : 0812098901
Tanggal :

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis 12 Juni 2025

Jam : 09.30 - 11:30

Tempat : *Conference Room*

Atas Nama : Angelina Clarista Keinofa

No. Registrasi : 31121010

Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. M.E Perseveranda, SE.,M.Si
2. Sekretaris : Adrianus Ketmeon, SE.,MM
3. Penguji I : Dr. Marius Masri, SE.,M.Si
4. Penguji II : Agnes Susanti Indrawati, SE., ME
5. Penguji III : Dr. M.E Perseveranda, SE.,M.Si

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

MENGETAHUI:

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis



Dr. M. E. Perseveranda, SE.M.Si
NIDN: 0819066703

Ketua Program Studi
Ekonomi pembangunan



Adrianus Ketmeon, SE. MM
NIDN: 0812098901

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Angelina Clarista Keinofa

No Registrasi : 31121010

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/ Pembangunan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

OPTIMALISASI POTENSI EKONOMI LOKAL SEKTOR PARIWISATA OLEH BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN RISET DAN INOVASI DAERAH (BAPPERIDA) PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2024



Angelina Clarista Keinofa

MOTTO

**DI BERKATILAH ORANG YANG MENGANDALKAN TUHAN, YANG
MENARUH HARAPAHNNYA PADA TUHAN**

(YEREMIA 17:7)

PERSEMBAHAN

Skripsi yang di buat penulis ini dipersembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus yang senantiasa memberikan kekuatan, hikmat, dan penyertaan di setiap langkah penulis. Juga kepada Bunda Maria, yang menjadi teladan kesetiaan dan kasih, serta pengantara doa yang tak pernah henti menguatkan hati.
2. Orang tua tecinta Bapak Gusmendi Al Nyoman dan Mama Katharina Editrudis serta adik Chelsy dan Glen yang dengan penuh cinta, doa dan pengorbanan telah membesarkan penulis dan memberikan segalanya agar penulis dapat meraih impian.
3. Kepada sahabat-sahabat penulis, yang selalu hadir memberikan dukungan moral, motivasi, dan kebahagiaan, baik dalam suka maupun duka. Terima kasih atas kebersamaan, canda tawa, dan bantuan tanpa pamrih yang membuat perjalanan ini terasa lebih ringan
4. Kepada Almamater kebanggaan Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Angelina Clarista Keinofa (31121010). Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis dibawah bimbingan Pembimbing I Ibu Dr.M.E. Perseveranda, S.E., M.Si. dan Pembimbing II Bapak Adrianus Ketmoen, S.E., M.M dengan judul "Optimalisasi Potensi Ekonomi Lokal Sektor Pariwisata Oleh Badan Perencanaan Pembangunan Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) Provinsi Nusa Tenggara Timur.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran BAPPERIDA dalam perencanaan dan pengembangan sektor pariwisata di NTT, termasuk strategi-strategi yang diterapkan dalam mengintegrasikan potensi ekonomi lokal melalui sektor pariwisata. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk mengidentifikasi tantangan yang dihadapi BAPPERIDA dalam upaya pengembangan sektor pariwisata, guna memberikan pemahaman yang lebih mendalam mengenai dinamika perencanaan pembangunan daerah yang berkelanjutan dan berbasis potensi lokal di wilayah NTT. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data diperoleh melalui wawancara, observasi, serta dokumentasi yang dianalisis secara sistematis.

Hasil penelitian menemukan bahwa BAPPERIDA dan Dinas Pariwisata NTT menggunakan pendekatan komprehensif dalam pengembangan sektor pariwisata. Strategi utama seperti "Ring of Beauty" dan dokumen perencanaan berjenjang (RPJPD, RPJMD, RKPD) diimplementasikan dengan melibatkan berbagai stakeholder melalui forum seperti Musrenbang dan FGD. Strategi ini mengintegrasikan potensi ekonomi lokal dengan pengembangan UMKM, homestay, produk berbasis kearifan lokal, infrastruktur, dan branding lokal. Tantangan utama meliputi keterbatasan infrastruktur, tekanan fiskal, dan biaya transportasi yang tinggi. Upaya mitigasi dilakukan melalui promosi ekowisata berbasis keberlanjutan, optimalisasi promosi digital, dan pemberdayaan masyarakat. Keberhasilan diukur dari peningkatan durasi kunjungan wisatawan, dengan fokus pada daya tarik unik NTT seperti Komodo, Rote, dan satwa endemik lainnya.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah BAPPERIDA berhasil mengembangkan strategi komprehensif untuk memaksimalkan potensi ekonomi lokal melalui sektor pariwisata dengan pendekatan "Ring of Beauty" yang mencakup tiga zona utama (Flores, Sumba, Timor) dan didukung dokumen perencanaan berjenjang. Strategi ini mencakup pemberdayaan UMKM, penguatan infrastruktur, promosi digital, dan pengelolaan desa wisata berbasis keberlanjutan. Potensi besar NTT sebagai destinasi unggulan diimbangi dengan tantangan seperti infrastruktur terbatas dan biaya transportasi tinggi. Melalui promosi berkelanjutan, kolaborasi lintas sektor, serta pemberdayaan masyarakat, BAPPERIDA memastikan pariwisata berdampak positif pada aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan, sekaligus mendorong pembangunan berkelanjutan di NTT.

Kata Kunci : Optimalisasi, Potensi Ekonomi Lokal, Pariwisata, BAPPERIDA, NTT, Keberlanjutan, Pengembangan Destinasi, Pemberdayaan Masyarakat

ABSTRACT

This research was written by Angelina Clarista Keinofa (31121010). Development Economics Study Program, Faculty of Economics and Business under the guidance of Advisor I Dr.M.E. Perseveranda, S.E., M.Si. and Advisor II Mr. Adrianus Ketmoen, S.E., M.M with the title “Optimizing the Local Economic Potential of the Tourism Sector by the Regional Research and Innovation Development Planning Agency (BAPPERIDA) of East Nusa Tenggara Province.

This research aims to analyze the role of BAPPERIDA in planning and developing the tourism sector in NTT, including the strategies applied in integrating local economic potential through the tourism sector. In addition, this research also aims to identify the challenges faced by BAPPERRIDA in its efforts to develop the tourism sector, in order to provide a deeper understanding of the dynamics of sustainable regional development planning based on local potential in the NTT region. The research method used is a qualitative method with a descriptive approach. Data collection techniques were obtained through interviews, observation, and documentation which were systematically analyzed.

The results found that BAPPERIDA and the NTT Tourism Office used a comprehensive approach in developing the tourism sector. Key strategies such as the “Ring of Beauty” and tiered planning documents (RPJPD, RPJMD, RKPD) are implemented by involving various stakeholders through forums such as Musrenbang and FGDs. This strategy integrates local economic potential with the development of MSMEs, homestays, local wisdom-based products, infrastructure, and local branding. Key challenges include limited infrastructure, fiscal pressures, and high transportation costs. Mitigation efforts are carried out through sustainability-based ecotourism promotion, optimization of digital promotion, and community empowerment. Success is measured by the increase in the duration of tourist visits, with a focus on NTT's unique attractions such as Komodo, Rote, and other endemic animals.

The conclusion of this research is that BAPPERIDA has successfully developed a comprehensive strategy to maximize the potential of the local economy through the tourism sector with a “Ring of Beauty” approach covering three main zones (Flores, Sumba, Timor) and supported by tiered planning documents. This strategy includes empowering MSMEs, strengthening infrastructure, digital promotion, and managing tourism villages based on sustainability. The great potential of NTT as a leading destination is offset by challenges such as limited infrastructure and high transportation costs. Through sustainable promotion, cross-sector collaboration, and community empowerment, BAPPERIDA ensures tourism has a positive impact on economic, social, and environmental aspects, while encouraging sustainable development in NTT.

Keywords: *Optimization, Local Economic Potential, Tourism, BAPPERIDA, NTT, Sustainability, Destination Development, Community Empowerment*

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya, sehingga proposa dengan judul “ Peran Badan Perencanaan Pembangunan Riset Dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) Dalam Optimalisasi Potensi Ekonomi Lokal” dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Proposal ini diajukan guna memenuhi salah satu syarat kelulusan pendidikan Strata Satu (S1), pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Selesainya penulisan proposal ini adalah berkar bantuan, bimbingan, serta dukungan dari semua pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini diucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku rektor Universitas Ktolik Widya Mndira Kupang, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk dapat mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M.E. Perseveranda, S.E., M.Si selaku Dekan dan Dosen Pembimbing I, Bapak Br. Salomon Leki, S.E., M.Ec.Dev dan Ibu Rere Paulina Bibiana, S.E.,M.Si selaku Wakil Dekan I dan II, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mnadira Kupang, yang telah membantu dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

3. Bapak Adrianus Ketmoen, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan dan Pembimbing II, dan Ibu Agnes Susanti Indrawati, S.E., M.E selaku Skretaris Program Studi Ekonomi Pembangunan, yang telah memberikan motivasi dan masukan yang sangat membantu selama masa perkuliahan sampai pada penulisan proposal ini.
4. Seluruh Dosen Pengajar pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan serta bimbingan selama mengikuti perkuliahan.
5. Kedua orang tua tercinta Bapak Gusmendi Al Nyoman, S.Pd dan Mama Katharina Editrudis, S.Ag, Adik Familia Chelsy Jasmine, Adik Edward Glenady Jonathan, serta semua keluarga besar yang telah memberikan doa dan kerja kerasnya serta dukungan yang besar bagi penulis selama Menyusun proposal ini.
6. Kepada sahabat penulis HL 11 (Elda, Bela, Ici, Salma, Nanda, Indy, Rachel, Hana, Grace, Febby), PF (Elda, Agata, Neta, Wesly) yang telah memberikan dukungan selama proses penyusunan proposal ini. Kehadiran kalian sangat berarti, memberikan kekuatan melalui setiap diskusi, masukan berharga dan semangat tak henti-hentinya yang kalian berikan.
7. Untuk teman-teman Mahasiswa/I seperjuangan Angkatan 2021 Prgoram Studi Ekonomi Pembangunan terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan yang penuh makna ini. Bersama kalian, setiap tantangan terasa lebih ringan untuk dihadapi. Kebersamaan kita selama ini telah menciptakan

kenangan tak terlupakan dari tawa di setiap candaan, semangat saat mengerjakan tugas Bersama, hingga saling menguatkan di saat lelah. Untuk Angkatan 2021, terima kasih telah menjadi bagian terbaik dalam perjalanan perkuliahan ini.

8. Terakhir, untuk diri sendiri Angelina Clarista Keinofa. Terima kasih telah berjuang dengan begitu keras dalam penyusunan proposal ini. Penulis telah membuktikan bahwa dengan tekad dan kesungguhan, setiap tantangan dapat dihadapi. Terima kasih telah bertahan di saat lelah, tetap fokus di saat banyak godaan, dan terus melangkah meski terkadang merasa ragu. Penulis telah menunjukkan ketangguhan dalam menghadapi setiap kesulitan. Di saat hampir menyerah, tetap memilih untuk bangkit, setiap waktu yang dikorban, setiap usaha yang diberikan, dan setiap pembelajaran yang diambil telah membentuk penulis menjadi versi yang lebih kuat.

Menyadari bahwa dengan keterbatasan kemampuan dan waktu yang dimiliki, sehingga hasil penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, diharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun, guna menyempurnakan proposal ini.

Kupang, Januari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR ORISINALITAS	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	<i>vii</i>
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.4.1 Manfaat Teoritis	12
1.4.2 Manfaat Praktis	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	
TEORITIS	14
2.1 Tinjauan Pustaka	14
2.1.1 Perencanaan Pembangunan Daerah	14

2.1.2	Perencanaan Wilayah	16
2.1.3	Badan Perencanaan Pembangunan Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA)	16
2.1.4	Konsep Ekonomi Lokal	19
2.1.5	Potensi Ekonomi Lokal	19
2.1.6	Optimalisasi Potensi Ekonomi	20
2.1.7	Pariwisata	21
2.2	Penelitian Terdahulu	22
2.3	Kerangka Pemikiran Teoritis	36
BAB III METODE PENELITIAN		38
3.1	Waktu dan Tempat Penelitian	38
3.2	Definisi Operasional	38
3.3	Jenis dan Sumber Data	39
3.3.1	Jenis Data	39
3.3.2	Sumber Data	40
3.4	Informan Penelitian	40
3.5	Teknik Pengumpulan Data	41
3.5.1	Pengamatan (Observasi)	41
3.5.2	Wawancara (Interview)	42
3.5.3	Dokumentasi	42
3.6	Teknik Analisis Data	43
BAB IV GAMBARAN MERODE PENELITIAN		45
4.1	Badan Perencanaan Pembangunan Riset dan Inovasi Daerah (BAPPERIDA) Povinsi Nusa Tenggara Timur	45

4.1.1 Nama Kantor	45
4.1.2 Profil DUDI/Kantor	45
4.2 Dnas Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Provinsi NTT	60
4.2.1 Sejarah Dinas Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	
Provinsi NTT.....	60
4.2.2 Bidang Pelayanan Dinas Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	63
4.2.3 Struktur Organisasi Dinas Pariwisata dan Ekonomi	
Kreatif Provinsi NTT	63
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	85
5.1 Gambaran Tentang Pariwisata di Nusa Tenggara Timur	85
5.2 Optimalisasi Potensi Ekonomi Lokal Sektor	
Pariwisata Melalui Program Pariwisata Estate	87
5.3 Rencana Program/ Kegiatan dan Anggaran	90
5.4 Perencanaan dan Pengembangan BAPPERIDA Pada	
Sektor Pariwisata di Nusa Tenggara Timur	92
5.5 Peluang dan Tantangan Yang di Hadapi BAPPERIDA dalam	
Pengembangan Sektor Pariwisata di Nusa Tenggara Timur.....	100
5.6 Strategi Perencanaan Pembangunan Daerah Yang di Terapkan	
BAPPERIDA dalam Mengoptimalkan Potensi Ekonomi Lokal	
Sektor Pariwisata.....	110
5.7 Pembahasan.....	25
BAB VI PENUTUP	130
6.1 Kesimpulan	130
6.2 Saran.....	131
DAFTAR PUSTAKA	133
LAMPIRAN	135

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Wisatawan Yang Berkunjung Ke NTT Tahun 2018-2023.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	22
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	41
Tabel 4.1 PNS Baperida NTT Berdasrkan jenis kelamin	54
Tabel 4.2 PNS Baperida NTT Berdasrkan pendidikan.....	56
Tabel 4.3 PNS Baperida NTT Berdasrkan Golongan.....	56
Tabel 4.4 PNS Baperida NTT Berdasrkan Fungsional.....	56
Tabel 4.5 Pegawai Tidak Tetap Baperida	57
Tabel 5.6 Jumlah Asn Baperida	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	37
Gambar 4.2 Strktur Organisasi Dinas Pariwisata.....	64
Gambar 5.1 Potensi DTW di Provinsi Nusa Tenggara Timur	86
Gambar 5.2 Perbandingan Jumlah Potensi Daya Tarik Wisata di Provinsi NTT Berdasarkan Tema Wisata Alam.....	86