

**ANALISIS REFOCUSING ANGGARAN TERHADAP CAPAIAN
PROGRAM PADA DINAS KELAUTAN DAN PERIKANAN PROVINSI
NUSA TENGGARA TIMUR (NTT)**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH

IVONE CLARISTA VIEGAS VICENTE DE JESUS

NIM : 33121003

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBARAN PENGESAHAN

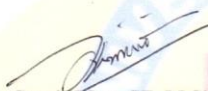
Skripsi ini telah diuji dan disetujui oleh Tim pembimbing pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juni 2025

Disetujui Oleh

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Stanis Man, SE, M.Si
NIDN: 08 180864 02


Susana P. Baso, SE, M.Ak
NIDN: 15 310593 01

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi


Yustina Alfira Nav, SE, M.Acc
NIDN: 15 110391 01

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi, Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Yang diselenggarakan pada:

Hari / Tanggal : Kamis, 5 Juni 2025
Jam : 08:00 – 10:00 Wita
Tempat : Ruang Kuliah A202
Atas Nama : Ivone Clarista Viegas Vicente De Jesus
Nomor Registrasi : 33121003
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Stanis Man, SE, M.Si
2. Sekretaris : Susana P. Baso, SE, M.Ak
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana SE, M.Si
4. Penguji II : Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc
5. Penguji III : Dr. Stanis Man, SE, M.Si

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN : 08 180667 03

Ketua
Program Studi Akuntansi

Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc
NIDN : 15 110391 01

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Ivone Clarista Viegas Vicente De Jesus
No Registrasi : 33121003
Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS REFOCUSING ANGGARAN TERHADAP CAPAIAN PROGRAM PADA DINAS KELAUTAN DAN PERIKANAN PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR (NTT)

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2025



Ivone Clarista Viegas Vicente De Jesus

MOTTO

”Aku,TUHAN akan melaksanakannya dengan segera pada waktunya”

(Yesaya 60 : 22b)

“Segala usahamu akan berhasil dan terang akan menyinari hidupmu”

(Ayub 22 : 28)

PERSEMBAHAN

Segala syukur dan hormat untuk Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria

Dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, ku persembahkan karya ini untuk kedua orang tuaku tercinta

Bapak Francisco De Yesus

Ibu Lourdes Vicente Viegas

Yang telah memberikan cinta dan kasihnya, memberikan semangat, dukungan, motivasi, serta Doa yang tiada hentinya. Terimakasih atas keikhlasanya

Kakak ku tersayang Ester Maria Viegas Vicente De Jesus, S.KM dan
Bernardo Viegas Vicente De Yesus, S.AP

Terimakasih untuk segala dukungan, motivasi, semangat serta Doanya

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa dan Bunda Maria atas berkat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Analisis Refocusing Anggaran Terhadap Capaian Program Pada Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Nusa Tenggara Timur (NTT)**”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Selama proses penyusunan skripsi ini penulis mendapat bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
4. Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE, M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi.
5. Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si selaku Pembimbing I yang telah memberikan semangat, dorongan, motivasi, tenaga, dan telah meluangkan waktu dalam membimbing selama penyusunan Tugas Akhir Skripsi.

6. Ibu Susana P. Baso, SE, M.Ak selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, semangat, dorongan dan arahan yang sangat bermanfaat selama penyusunan Tugas Akhir Skripsi.
7. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Penguji I yang telah memberikan penilaian, masukan, serta saran yang baik kepada penulis.
8. Ibu Yustina Alfira Nay, SE, M.Acc selaku Penguji II yang telah memberikan penilaian, masukan, serta saran yang baik kepada penulis.
9. Seluruh Dosen dan Pegawai pada Program Studi Akuntansi yang telah memberikan pengetahuan, pemahaman, dan pelayanan selama penulis melaksanakan studi di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
10. Ibu Sulastri H. I. Rasyid, S.Pi, M.Si dan Ibu Dhevy Dina Marganingtyas, S.Pi dan Seluruh Jajaran Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi NTT yang telah menerima, memberikan informasi dan membantu memperlancarkan proses selama penelitian Tugas Akhir.
11. Kedua orang tua tercinta Bapak Francisco De Yesus dan Mama Lourdes Vicente Viegas, dan Kedua kakak tersayang Ka Ia dan Ka Io yang telah memberikan kasih sayang, doa, dan juga dukungan terhadap penulis.
12. Mama Anna Vicente, Kakak Pater Joao M. Enfein CMF, Adik Sophia Maria Fanggidae dan Semua keluarga besar yang telah memberikan perhatian, doa, dan dukungan kepada penulis.
13. Sahabat-sahabat terbaik Elvira Senda, Elen Karwayu, dan Teman-teman Program Studi Akuntansi angkatan 2021 terkhususnya Akuntansi 21A yang

telah memberikan pengalaman dan mewarnai suka dukanya penulis selama menjalani perkuliahan. Serta semua pihak terkait yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis ucapkan terimakasih atas dukungan dan bantuannya.

14. Ivone Clarista, ya! diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya yang telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang sudah dimulai. Terimakasih sudah mau berjuang sejauh ini untuk menjadi yang lebih baik dan tetaplah jadi manusia yang mau berusaha dan tidak lelah untuk mencoba.

Akhirnya, semoga segala bantuan yang telah diberikan semua pihak di atas dapat menjadi manfaat dan mendapatkan balasan dari Tuhan Yang Maha Esa. Dan Tugas Akhir Skripsi ini menjadi informasi bermanfaat bagi pembaca dan pihak lain yang membutuhkan.

Kupang, Juli 2025

Penulis,

ABSTRAK

Ivone Clarista Viegas Vicente De Jesus. NIM 33121003 dengan judul skripsi "**Analisis *Refocusing* Anggaran Terhadap Capaian Program Pada Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi NTT**". Di bawah bimbingan Bapak Dr. Stanis Man ,SE, M.Si sebagai pembimbing I dan Ibu Susana P. Baso, SE. M.Ak sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana dampak *refocusing* anggaran pada setiap program dan kegiatan di Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi NTT. Adapun tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui dampak *refocusing* anggaran pada setiap program dan kegiatan pada Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi NTT.

Jenis data dalam penelitian ini adalah data menurut sifat dan data menurut sumber. Data menurut sifat terbagi atas data kualitatif dan data kuantitatif serta menurut sumber terbagi atas data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu dokumentasi dan wawancara. Teknik analisis data dilakukan secara kualitatif deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Refocusing anggaran mengakibatkan pencapaian target masih di bawah 100% yang mempengaruhi program dan kegiatan tidak dapat terlaksana dengan baik. (2) Refocusing anggaran pada kegiatan administrasi keuangan perangkat daerah mengakibatkan beberapa kegiatan tidak dapat dilaksanakan dan menyebabkan perubahan dalam hasil yang diharapkan dari setiap output dan outcome. (3) refocusing memberikan dampak pada kegiatan-kegiatan pengadaan barang milik daerah yang mengakibatkan terhambatnya pencapaian tujuan terkait keberlangsungan kegiatan ini, yang menunjukkan bahwa hampir seluruh kegiatan ini tidak dapat dilaksanakan. (4) Refocusing anggaran pada kegiatan penyediaan jasa penunjang urusan pemerintah daerah seperti dijelaskan pada tabel diatas adalah perubahan dalam alokasi dana yang mengakibatkan semua output dan outcome yang direncanakan tetap dapat terlaksana, dan secara keseluruhan kegiatan tercapai.

Saran untuk (1) Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi NTT supaya dapat melakukan langkah-langkah lebih efisien dan efektif ketika ada kejadian darurat ke depannya sehingga tidak mempengaruhi terhadap pelayanan masyarakat, penurunan anggaran serta capaian program dan kegiatan. (2) Peneliti Selanjutnya dapat dikembangkan lebih lanjut dengan meneliti *refocusing* anggaran di dinas dan OPD lainnya dengan menggunakan pendekatan kuantitatif untuk mengukur secara signifikan hubungan antara *refocusing* anggaran dan capaian kinerja.

Kata Kunci: *Refocusing* Anggaran, Capaian Program/Kegiatan, Dampak *Refocusing* Anggaran.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR ORISINALITAS	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN TEORI.....	9
2.1 Anggaran.....	9
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	9
2.1.2 Fungsi Anggaran	14
2.1.3 Tujuan Anggaran	17
2.1.4 Jenis Anggaran	19
2.2 Refocusing Anggaran	21
2.2.1 Pengertian Refocusing Anggaran	21

2.2.2 Regulasi Refocusing Anggaran	22
2.2.3 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Refocusing Anggaran	23
2.2.4 Tujuan Refocusing Anggaran	24
2.3 Kinerja.....	25
2.3.1 Pengertian Kinerja	25
2.3.2 Pengukuran Kinerja	26
2.3.3 Capaian Kinerja dan Indikator Pengukuran Kinerja.....	27
2.4 Program	29
2.4.1 Pengertian Program	29
2.5 Penelitian Terdahulu	31
2.6 Kerangka Pemikiran	33
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	36
3.2 Jenis Data	36
3.2.1 Jenis Data Menurut Sifat	36
3.2.2 Jenis Data Menurut Sumber.....	37
3.3 Teknik Pengumpulan Data	38
3.4 Definisi Operasional Variabel	38
3.5 Teknik Analisis Data	39
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	42
4.1 Sejarah Kantor.....	42
4.2 Visi Kantor.....	43
4.3 Misi Kantor	44

4.4 Struktur Organisasi	44
4.5 Tujuan dan Sasaran	51
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
5.1 Gambaran Data Penelitian	52
5.2 Analisis dan Pembahasan	53
5.2.1 Capaian Program.....	53
5.2.2 Dampak Refocusing Anggaran	
Pada Setiap Program/Kegiatan	59
BAB VI PENUTUP	72
6.1 Kesimpulan	72
6.2 Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN.....	77

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Kegiatan Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi NTT Tahun Anggaran 2023.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 5.1 Realisasi Anggaran Dinas Kelautan dan Perikanan.....	54
Tabel 5.2 Refocusing Anggaran Tahun 2023	57
Tabel 5.3 Capaian Pelaksanaan Program dan Kegiatan Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi NTT	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	50