

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian, maka terdapat beberapa dampak refocusing anggaran terhadap program dan kegiatan adalah sebagai berikut:

1. Refocusing anggaran mengakibatkan pencapaian target masih dibawah 100%. Proses refocusing anggaran bahwa akibat adanya perubahan prioritas mempengaruhi program dan kegiatan dikarenakan banyak program dan kegiatan tidak dapat terlaksana dengan baik.
2. Refocusing anggaran terhadap kegiatan administrasi keuangan perangkat daerah adalah perubahan alokasi atau terjadinya pengalihan sebagian anggaran pada belanja wajib, seperti gaji dan tunjangan ASN, sementara anggaran untuk kegiatan operasional lainnya mengalami pengurangan. Kegiatan yang semula direncanakan harus dikurangi intensitasnya, sehingga mengakibatkan keterlambatan dalam penyusunan laporan keuangan serta berkurangnya efektivitas koordinasi administrasi keuangan. Dampak refocusing anggaran ini mengakibatkan beberapa kegiatan tidak dapat dilaksanakan seperti semula, dan menyebabkan perubahan dalam hasil yang diharapkan dari setiap output dan outcome.
3. Refocusing memberikan dampak pada kegiatan-kegiatan pengadaan barang milik daerah penunjang urusan pemerintah daerah adalah pengurangan atau pembatalan beberapa output dan outcome yang sebelumnya direncanakan

yang mengakibatkan terhambatnya pencapaian tujuan terkait keberlangsungan kegiatan ini, yang menunjukkan bahwa hampir seluruh kegiatan ini tidak dapat dilaksanakan sesuai rencana. Akibatnya, perangkat daerah tidak mendapatkan sarana baru yang mendukung kinerja.

4. Dampak refocusing anggaran pada kegiatan penyediaan jasa penunjang urusan pemerintah daerah seperti dijelaskan pada tabel diatas adalah perubahan dalam alokasi dana yang mengakibatkan semua output dan outcome yang direncanakan tetap dapat terlaksana, dan secara keseluruhan kegiatan tercapai.

6.2 Saran

Berdasarkan penelitian ini, saran yang ditunjukan kepada Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi Nusa Tenggara Timur dan Penelitian Selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Bagi Dinas Kelautan dan Perikanan Provinsi NTT
 - a. Agar dapat melakukan langkah-langkah yang lebih efisien dan efektif ketika ada kejadian darurat ke depannya sehingga tidak mempengaruhi terhadap penurunan pelayanan kepada masyarakat, penurunan anggaran serta capaian program dan kegiatan. Dinas Kelautan dan Perikanan juga perlu tetap meningkatkan kinerjanya meskipun adanya refocusing anggaran serta perlu adanya kebijakan dalam memperbaiki masalah ekonomi agar pelayanan yang diberikan berjalan dengan baik.

- b. Para pegawai Dinas Kelautan dan Perikanan juga harus menyiapkan mental serta lebih bekerja keras ketika mengatasi masalah darurat sehingga kedepannya bisa menghasilkan kinerja yang baik.

2. Bagi Penelitian Selanjutnya

- a. Penelitian ini dapat dikembangkan lebih lanjut dengan meneliti *refocusing* anggaran di Dinas atau Organisasi Perangkat Daerah (OPD) lainnya untuk melihat pola dan dampaknya secara komparatif.
- b. Peneliti selanjutnya juga dapat menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode statistik untuk mengukur secara signifikan hubungan antara *refocusing* anggaran dan capaian kinerja.