

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA BERDASARKAN
PRINSIP PENGELOLAAN KEUANGAN DI DESA KELIMADO
KECAMATAN BOAWAE KABUPATEN NAGEKEO**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar S2 Magister
Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan
Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira



OLEH :

DOMINIKUS DIWA
NIM : 81122202

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN FAKULTAS
EKONOMIKA DAN BISNIS UNIVERSITAS KATOLIK
WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

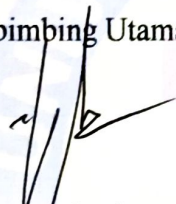
**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA BERDASARKAN
PRINSIP PENGELOLAAN KEUANGAN DI DESA KELIMADO
KECAMATAN BOAWAE- KABUPATEN NAGEKEO**

Disusun Oleh
Dominikus Diwa
81122202

Disetujui Oleh

Pembimbing Utama,

Pembimbing Anggota,


Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc
NIDN: 0818098401


Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN: 0819066703

Kupang, 13 Juni 2025

Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi



P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA
NIDN 08 260476 03

TESIS

ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA BERDASARKAN PRINSIP PENGELOLAAN KEUANGAN DI DESA KELIMADO KECAMATAN BOAWAE- KABUPATEN NAGEKEO

Oleh
Nama : Dominikus Diwa
NIM : 81122202

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Pada Tanggal 13 Juni 2025
dan dinyatakan LULUS

Dewan Penguji

Ketua

Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc
NIDN : 0818098401

Sekretaris

Dr. M. E. Perseveranda, SE.,M.Si
NIDN 0819066703

Anggota :

1. Dr. Henny A. Manafe. SE.,MM
2. Dr. Paskalis Seran, SVD. Dipl Theol, MBA
3. Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. M.E Perseveranda, SE.,M.Si
NIDN 08 190667 03

Kupang, 13 Juni 2025
Ketua Program Studi,

P. Dr. Paskalis Seran, SVD. Dipl Theol., MBA
NIDN 08 260476 03

SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dominikus Diwa

NIM : 81122202

Program Studi : Magister Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah

Judul Tesis : **Analisis Pengelolaan Dana Desa Berdasarkan Prinsip
Pengelolaan Keuangan**

Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, dan belum pernah disampaikan untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada Universitas lainnya. Karya tulis ini adalah milik saya oleh karena itu pertanggung jawabannya berada sepenuhnya pada diri saya.

Demikian pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kupang, 13 Juni 2025



Dominikus Diwa

MOTTO

Orang yang sukses adalah Mereka yang memiliki tujuan yang jelas tertulis dan bekerja keras setiap hari untuk mencapainya.

Brian Tracy

PERSEMBAHAN :

Hasil Penelitian Tesis ini dipersembahkan untuk :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria.
2. Orang Tua Bapak Daniel Dhima (Almarhum), Mama Yuliana Meme (Almarhum) atas segala pengorbanan dan cinta yang tak terbatas buat saya.
3. Bapak Ketua Yayasan St. Wilhelmus Flores W.A.Wiliam Yani Wea,SH.,M.IP.,M.,AP.,CLA.,CTL, beserta seluruh pengurus yayasan yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melanjutkan pendidikan tinggi.
4. Bapak Direktur Politeknik St.Wilhelmus Flores beserta Bapak Ibu Dosen dan Pegawai yang selalu mendukung saya dalam penyelesaian pendidikan ini.
5. Istri tercinta Maria Theresia Wona dan putraku tersayang Cupertino Daniel Dhima Diwa terima kasih atas doa, dukungan, dan perhatian serta selalu memberikan motivasi selama proses pendidikan ini.
6. Kakak Armindo Fonceca, Kakak Bibiana Dho Tawa, Kakak Thersia Daso, Kakak Alfonsus Geo, Kakak Baltasar Wago, Kakak Flavianus Mite, Adik Adelfin Nenu serta seluruh keponakan-keponakan yang tidak di sebutkan satu persatu yang selalu setia mendoakan dan mendukung setiap proses ini.
7. Almamater tercinta, Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universits Katolik Widya Mandira Kupang yang ikut membentuk penulis menjadi seorang Magister Manajemen.
8. Teman-teman Magister Manajemen Angkatan 39 UNWIRA.

ABSTRAK

Dominikus Diwa (81122202) “Analisis Pengelolaan Dana Desa berdasarkan Prinsip Pengelolaan Keuangan di Desa Kelimado,Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo Provinsi Nusa Tenggara Timur” dibawah bimbingan Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc dan Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si. Pembangunan masyarakat merupakan suatu kegiatan yang dirancang secara sistematis untuk menciptakan kondisi yang mendukung kemajuan social ekonomi masyarakat.Proses ini dapat dimulai dari desa.Oleh karena itu ,sangat penting bagi aparat pemerintah desa untuk memiliki kemampuan yang baik dalam mengelolah pemerintahan,terutama dalam pengelolaan dana desa.

Dana desa yang dikelola oleh Desa Kelimado telah dialokasikan melalui program atau kegiatan yang tercantum dalam APBDes dan hal ini menjadi aspek yang penting dalam pembangunan serta pelayanan kepada masyarakat.Seluruh kegiatan atau pelaksanaan yang berkaitan dengan pengelolaan dana desa yakni meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban.Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis bagaimana Desa Kelimado, Kecamatan Boawae, mengelola dana desa sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 dan mengetahui dampak pengelolaan dana desa terhadap Pembangunan di Desa Kelimado Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo

Penelitian ini dilakukan secara kualitatif deskriptif dan menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi sebagai teknik pengumpulan data. Data primer dan data sekunder adalah jenis data yang digunakan. Model Milles dan Huberman digunakan untuk menganalisis data. Pengumpulan, pengurangan, penyampaian, dan penarikan kesimpulan adalah tindakan yang dilakukan oleh model ini. Hasil penelitian ini menunjukan bahwa pada tahap perencanaan, pelaksanaan,dan penatausahaan sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 sedangkan pelaporan dan tahap pertanggungjawaban masih belum optimal hal ini terlihat dari proses pelaporan dan pertanggung jawaban yang mengalami keterlambatan untuk proses pelaporan realisasi penggunaan dana desa belum sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan sehingga menyebabkan keterlambatan pencairan dana untuk tahapan berikutnya begitupula dengan pertanggung jawaban penggunaan dana desa sehingga masyarakat tidak dapat mengevaluasi hasil kerja pemerintah desa, dampak dana desa sangat terasa oleh masyarakat Desa Kelimado yakni terjadi pembangunan irigasi Saluran Irigasi Persawahan Pipi Peo,Pembangunan Saluran Irigasi Persawahan Oboega,pekerjaan Tempat Pelayanan Terpadu Balai Posyandu Pos II,pekerjaan tembok penahan tanah (TPT) Ae Eti,Pekerjaan Peningkatan Saluran Air Bersih RT 003,Pekerjaan Peningkatan Saluran Air Bersih RT 004,Pekerjaan Saluran Jalan Lingkungan Kampung Wolonio Dusun III,Pekerjaan Zipon dan saluran Drainase RT 014 Nanga.Dari seluruh pembangunan tersebut pemanfaatan sangat dirasakan oleh masyarakat Desa Kelimado.

Kata Kunci : Dana Desa, pengelolaan keuangan, prinsip pengelolaan keuangan

ABSTRACT

Dominikus Diwa (81122202) "Analysis of Village Fund Management based on Financial Management Principles in Kelimado Village, Boawae District, Nagekeo Regency, East Nusa Tenggara Province" under the guidance of Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc and Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si. Community development is an activity that is systematically designed to create conditions that support the socio-economic progress of the community. This process can start from the village. Therefore, it is very important for village government officials to have good skills in managing the government, especially in the management of village funds. Village funds managed by Kelimado Village have been allocated through programs or activities listed in the APBDes and this is an important aspect in development and services to the community. All activities or implementations related to village fund management include planning, implementation, administration, reporting, and accountability. The purpose of this study is to analyze how Kelimado Village, Boawae District, manages village funds in accordance with the Regulation of the Minister of Home Affairs Number 20 of 2018 and to find out the impact of village fund management on development in Kelimado Village, Boawae District, Nagekeo Regency

This research was conducted qualitatively descriptive and used observation, interviews, and documentation as data collection techniques. Primary data and secondary data are the types of data used. Milles and Huberman's models were used to analyze the data. Collection, subtraction, conveyance, and drawing conclusions are the actions performed by this model. The results of this study show that at the planning, implementation, and administration stages, it is in accordance with the Regulation of the Minister of Home Affairs Number 20 of 2018 while the reporting and accountability stages are still not optimal, this can be seen from the reporting and accountability process that has been delayed for the reporting process for the realization of the use of village funds has not been in accordance with the predetermined schedule, causing delays in the disbursement of funds for the stages Next, as well as the responsibility for the use of village funds so that the community cannot evaluate the results of the work of the village government, the impact of village funds is very felt by the people of Kelimado Village, namely the construction of irrigation of the Pipi Peo Rice Field Irrigation Channel, the construction of the Oboega Rice Field Irrigation Channel, the work of the Integrated Service Place of the Pos II Posyandu Center, the work of the soil retaining wall (TPT) Ae Eti, the work of improving the clean water channel RT 003, RT 004 Clean Water Channel Improvement Work, Wolonio Dusun III Village Environmental Road Channel Work, Zipon Work and RT 014 Nanga Drainage Channel. From all these developments, the benefits are very felt by the people of Kelimado Village.

Keywords: Village Fund, financial management, principles of financial management, development

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, yang telah memberi rahmat dan berkat yang berlimpah serta perlindungan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “Analisis Pengelolaan Dana Desa berdasarkan Prinsip Pengelolaan Keuangan di Desa Kelimado, Kecamatan Boawae, Kabupaten Nagekeo, Provinsi Nusa Tenggara Timur” yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari sepenuhnya penyusunan tesis ini dapat terselesaikan atas dukungan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih atas segala bimbingan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis, terutama kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE,M.Sc selaku Wakil Rektor II dan sekaligus sebagai pembimbing Satu yang telah meluangkan waktu, tenaga, untuk memberikan arahan, masukan, dan motivasi dalam proses penyelesaian penyusunan Penelitian Tesis ini
3. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus sebagai Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, arahan, masukan, dan motivasi dalam proses penyelesaian penyusunan Penelitian Tesis ini.
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si selaku Wakil Dekan Dua Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Pater Dr. Paskalis Seran, SVD. Dipl Theol, MBA selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen sekaligus Penguji Dua yang telah memberikan masukan, dan arahan untuk penyusunan penyempurnaan tesis ini.

6. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE, MM selaku Sekretaris Program Studi Magister Manajemen sekaligus Dosen penguji satu yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan masukan dan arahan dalam penyusunan penyempurnaan tesis ini.
7. Untuk yang tersayang Bapak Daniel Dhima (Alm) dan Mama Yuliana Meme (Alm). Istriku tercinta Maria Theresia Wona dan Anakku tersayang Cupertino Daniel Dhima Diwa yang selalu mendoakan dan mendukung penulis dalam bentuk moril dan material.
8. Teman-teman seperjuangan MM angkatan 39 atas dukungan dan kebersamaan kita selama proses perkuliahan berjalan.
9. Penjabat kepala Desa Kelimado Bapak Klemens Eligius Dae, S. SP serta seluruh aparatur desa dengan caranya masing-masing mendukung dalam penelitian dan penyusunan tesis ini.
10. Seluruh pihak yang telah mendukung dan membantu dengan cara masing-masing yang tidak dapat disebutkan semuanya.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, tetapi semua yang telah disusun dan dipaparkan dalam penulisan ini adalah hasil maksimal dari kemampuan penulis. Sehingga kiranya tesis ini dapat memberikan nilai tambah sebagai bahan masukan dalam melihat, memahami, menangani dan memecahkan masalah yang diangkat. Penulis menyadari masih ada kesalahan dan kekurangan dalam penulisan tesis ini, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan untuk penyempurnaan penelitian tesis ini.

Yesus dan Bunda Maria senantiasa memberikan perlindungan, penyertaan serta berkat yang berlimpah kepada kita semua dalam segala usaha dan perjuangan kita dalam meraih cita-cita dan harapan kita serta seluruh aktivitas kita setiap hari.

Kupang, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
SERTIFIKASI.....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
<i>ABTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	15
1.3 Tujuan Penelitian	15
1.4 Manfaat Penelitian	15
BAB II. TELAAH PUSTAKA, KERANGKA BERPIKIR, DAN	
HIPOTESIS	16
2.1 Tinjauan Pustaka	16
2.1.1 Desa	16
2.1.1.1 Pengertian Desa	16
2.1.1.2 Dana Desa	18
2.1.1.3 Prioritas Dana Desa	20
2.1.1.4 Pengelolaan Dana Desa	21
2.1.2 Prinsip-Prinsip Pengelolaan Anggaran Negara	21
2.1.2.1 Sumber dan Mekanisme Penyaluran Dana Desa ..	24
2.1.2.1.1 Sumber dana desa	24
2.1.2.1.2 Mekanisme Penyaluran Dana Desa	24

2.1.3 Pembangunan Desa	29
2.1.3.1 Prioritas Dana Desa	30
2.1.3.2 Pengelolaan Keuangan Desa	31
2.1.3.3 Tujuan Pengelolaan Dana Desa	40
2.2 Penelitian sebelumnya	41
2.3 Kerangka pemikiran	44
2.3.1 Kerangka pemikiran penelitian	44
BAB III. METODE PENELITIAN	46
3.1 Jenis Penelitian	46
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	47
3.3 Defenisi Operasional Variabel	47
3.4 Jenis Data	49
3.4.1 Jenis Data Menurut Sifat	49
3.4.2 Jenis Data Menurut Sumber	49
3.5 Teknik Pemilihan Informan	50
3.6 Teknik Pengumpulan Data	51
3.7 Teknik Analisis Data	52
3.8 Teknik Keabsahan	54
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	55
4.1 Gambaran Umum	55
4.1.1 Sejarah Desa Kelimado	55
4.1.2 Aspek Geografi dan Demografi	57
4.1.1.1 Karakteristik Lokasi dan Wilayah Administrasi ...	57
4.1.1.2 Kawasan Rawan Bencana	59
4.1.3 Demografi	59
4.1.4 Aspek Kesejahteraan Masyarakat	60
4.1.4.1 Kesejahteraan dan pemerataan ekonomi	60
4.1.4.2 Tingkat kesejahteraan sosialb	62
4.1.3.3 Seni Budaya dan Olahraga	62
4.1.5 Aspek pelayanan umum	63
4.1.5.1 Bidang Pendidikan	63

4.1.5.2 Bidang Kesehatan	64
4.1.5.3 Bidang Sarana dan Prasana Umum	64
4.2. Pembahasan	65
4.2.1. Pengelolaan Dana Desa	65
4.2.1.1 Tahap Perencanaan Pengelolaan Keuangan di Desa Kelimado	66
4.2.1.2 Tahap Pelaksanaan	74
4.2.1.3 Tahap Penatausahaan Pengeloaan Dana Desa	80
4.2.1.4 Tahap Pelaporan Dana Desa	84
4.2.2 Dampak Dana Desa terhadap Pembangunan di Desa Kelimado	90
BAB V. PENUTUP	95
5.1. Kesimpulan	95
5.2 Saran	97
DAFTAR PUSTAKA	99
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel.1.1. Laporan Realisasi Anggaran dan Pendapatan Dana Desa di Desa Kelimado Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo Tahun 2022	4
Tabel 1.2. Laporan Realisasi Anggaran Belanja Desa di Desa Kelimado Kecamatan Boawae Kabupaten Nagekeo. Tahun 2022	5
Tabel.1.3. Data Dana Desa Nasional. Tahun 2021-2023	10
Tabel 2.1. Koordinasi Pembinaan Pengelolaan Dana Desa	19
Tabel 2.2. Penelitian Terdahulu	41
Tabel 3.1. Variabel, Definisi Operasional, Indikator dan Skala Pengukuran	47
Tabel 3.2. Sumber /Informan Penelitian	51
Tabel 4.1. Jumlah Penduduk Menurut Usia	60
Tabel 4.2. Bidang usaha sektor ekonomi	61
Tabel 4.3. Bidang usaha sektor ekonomi	61
Tabel: 4.4. Data Lembaga Pendidikan Desa Kelimado	63
Tabel 5.5. Sarana Prasarana Desa Desa Kelimado	64
Tabel 4.6. Tahap Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa Kelimado sesuai Indikator dalam Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	73
Tabel 4.7. Tahap Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa Kelimado Sesuai Indikator Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	77
Tabel 4.8. Tahap Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Kelimado Sesuai Indikator Permendagri No 20 tahun 2018	82
Tabel 4.9. Tahap Pelaporan Pengelolaan Dana Desa Di Desa Kelimado sesuai indikator Permendagri No 20 tahun 2018	86
Tabel 4.10. Tahap Pertanggungjawaban Pengelolaan Dana Desa Di Desa Kelimado sesuai indikator Permendagri No 20 tahun 2018	89
Tabel4.11. Anggaran Realisasi Belanja Desa di Desa Kelimado Kecamatan Boawae, Kabupaten Nagekeo Tahun 2022	92
Tabel 4.12. Anggaran Realisasi Belanja Desa Kelimado, Kecamatan Boawae, Kabupaten Nagekeo Tahun 2023	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3. Kerangka Penelitian	45
Gambar 3.2. Model analisis interaktif menurut Miles dan Huberman	54