

**STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN SEKTOR PARIWISATA
TAMAN WISATA ALAM LAUT 17 PULAU RIUNG TERHADAP
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)
KABUPATEN NGADA**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira
Kupang**



OLEH

**MACRINA NGEWI
33121036**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disidangkan dan disahkan oleh tim pembimbing pada program studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang, Juni 2025

Disetujui oleh

Pembimbing I

Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
NIDN : 0818076101

Pembimbing II

Beatrix Yunarti Manehat, SE., M. S.A
NIDN : 1502019301

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi



Yusma Alira Nay., SE, M.Acc
NIDN : 1511039101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi, Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Yang diselenggarakan pada:

Hari / Tanggal : Rabu, 11 Juni 2025
Jam : 08:00 – 10:00 Wita
Tempat : Ruang Kuliah A202
Atas Nama : Macrina Ngewi
Nomor Registrasi : 33121036
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
2. Sekretaris : Beatrix Yunarti Manehat, SE., M. S.A
3. Penguji I : Maria Goreti Malut SE., MM
4. Penguji II : Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda., SE, M.Si
NIDN : 0819066703

Ketua
Program Studi Akuntansi

Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc
NIDN : 1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Macrina Ngewi
No Registrasi : 33121036
Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN SEKTOR PARIWISATA
TAMAN WISATA ALAM LAUT 17 PULAU RIUNG TERHADAP
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)
KABUPATEN NGADA**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2025



Macrina Ngewi

MOTTO

“Karena masa depan sungguh ada, dan harapan tidak akan hilang”

(Amsal 23 : 18)

“Tidak ada mimpi yang terlalu tinggi dan tidak ada mimpi yang patut diremehkan. Lambungkan setinggi yang kau inginkan dan gapailah dengan selayaknya yang kau harapkan”

(Maudy Ayunda)

PERSEMBAHAN

Tiada lembar skripsi yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang telah memberikan kemudahan dan pertolongan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kedua orangtua tercinta sebagai bentuk tanggungjawab untuk kepercayaan yang telah diberikan, yang selalu melangitkan doa – doa baik dan menjadi motivasi untuk saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih sudah menghantarkan saya sampai di tempat ini.
3. Kaka tercinta yang selalu memberikan dukukungan, motivasi serta selalu mendengarkan keluh kesah saya selama ini. Dan juga untuk adik – adikku tersayang terimakasih juga buat doa dan dukungan kalian yang begitu luar biasa, ikut serta dalam penyelesaian skripsi ini. Dan karena kalianlah saya lebih semangat dalam menempuh sarjana.

4. Diri saya sendiri, Macrina Ngewi karena telah mampu berusaha dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri walaupun banyak tekanan dari luar keadaan dan tidak pernah memutuskan untuk menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Dengan segala kerendahan hati dan pujian, penulis panjatkan syukur kepada Tuhan atas segala rahmat dan bimbingannya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini walaupun banyak hambatan dan kesulitan yang dihadapi, namun dengan penuh keyakinan dan segala usaha maka skripsi ini dapat diselesaikan.

Skripsi yang berjudul "**STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN SEKTOR PARIWISATA TAMAN WISATA ALAM LAUT (TWAL) 17 PULAU RIUNG TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) KABUPATEN NGADA**" dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Akuntansi Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan serta bimbingan, pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis tak lupa pula menyampaikan limpah terimakasih kepada:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria, karena atas Kasih dan PertolonganNya saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Pater Philipus Tule, SVD, MA, M.Sc selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira
3. Ibu Dr.M. E. Persereveranda,SE, M.Si sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira.

4. Ibu Yustina Alfira Nay, SE, M. Acc. selaku Ketua Jurusan Akuntansi
5. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si. selaku pembimbing I dan Ibu Beatrix Yunarti Manehat, SE, M.S.A. selaku pembimbing II, yang dengan tulus dan sabar meluangkan waktu, pikiran serta tenaga dalam membimbing penulisan skripsi
6. Seluruh dosen dan karyawan pada fakultas ekonomi universitas katolik widya mandira.
7. Keluargaku tercinta Bapak, Mama, Kakak serta Adik-adikku yang selalu setia mendoakanku dan memberikan dorongan dan semangat yang sangat membantu.
8. Seluruh civitas akademik Fakultas Ekonomi khususnya buat kawan-kawan akuntansi angkatan 21 dan secara khusus untuk sahabat saya tercinta dan seperjuangan Elisa, Vilsy, Ersi, Enjel, Serli, Nesa serta semua pihak yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas semua dukungan dan doanya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu segala saran dan kritik dari pembaca sangat diharapkan oleh penulis demi kesempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juli 2025

ABSTRAK

Macrina Ngewi. No. Registrasi 33121036 dengan judul skripsi “STRATEGI PENINGKATAN PENDAPATAN SEKTOR PARIWISATA TAMAN WISATA ALAM LAUT 17 PULAU RIUNG DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH KABUPATEN NGADA”. Dibawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Beatrix Yunarti Manehat, SE, M.S. A sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian adalah apa saja strategi yang dapat diterapkan untuk meningkatkan pendapatan sektor pariwisata di Taman Wisata Alam Laut (TWAL) 17 pulau Riung dalam meningkatkan pendapatan asli daerah (PAD) Kabupaten Ngada. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui strategi- strategi yang diterapkan untuk meningkatkan pendapatan sektor pariwisata TWAL 17 Pulau Riung dalam meningkatkan PAD Kabupaten Ngada.

Jenis data dalam penelitian ini menggunakan data primer dan data sekunder dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi dan metode penelitian deskriptif kualitatif dengan teknik analisis data yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menemukan bahwa rendahnya kontribusi tersebut berakar pada tiga kendala utama yang saling berkaitan: (1) keterbatasan dan kurangnya pemeliharaan infrastruktur penunjang seperti aksesibilitas jalan dan fasilitas dasar; (2) kurangnya promosi yang terintegrasi dan menarik, dan (3) minimnya keterlibatan aktif serta kapasitas masyarakat lokal dalam pengembangan pariwisata. Berdasarkan temuan tersebut, penelitian ini merumuskan tiga strategi kunci yang direkomendasikan, yaitu: (1) optimalisasi promosi dan pemasaran, (2) pengembangan infrastruktur penunjang pariwisata, dan (3) peningkatan peran serta dan kapasitas masyarakat lokal.

Dengan demikian, hasil analisis dapat disimpulkan bahwa penerapan strategi yang tepat dalam pengembangan sektor pariwisata di TWAL 17 Pulau Riung dapat meningkatkan kontribusi terhadap PAD Kabupaten Ngada.

Kata kunci: Pariwisata, Pendapatan Asli Daerah, Strategi, TWAL 17 Pulau Riung, Kabupaten Ngada.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR ORISINALITAS	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Landasan Teori	10
2.1.1. Konsep Pendapatan Asli Daerah	10
2.1.2. Sumber-sumber Pendapatan Asli Daerah	11
2.1.3. Konsep Pariwisata	12
2.1.4. Pengertian Pariwisata	16
2.1.5 Objek Wisata	16
2.1.6. Usaha Perjalanan Wisata	18

2.1.7 Konsep Strategi	20
2.1.8 Implementasi Strategi	21
2.1.9. Strategi Peningkatan Pendapatan Pariwisata	22
2.1.10 Teori Peningkatan Pendapatan Sektor Pariwisata	23
2.1.11 Teori Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD)	26
2.2 Penelitian Terdahulu	28
2.3 Kerangka Berpikir	31
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1. Waktu dan Tempat Penelitian	33
3.2 Jenis Data Penelitian	33
3.3 Teknik Pengumpulan Data	34
3.4 Definisi Operasional Variabel	35
3.5 Teknik Analisis Data	36
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN	39
4.1 Sejarah Dinas Pariwisata Kabupaten Ngada	39
4.2 Visi dan Misi Dinas Pariwisata Kabupaten Ngada	41
4.3 Struktur Organisasi Dinas Pariwisata Kabupaten Ngada	43
4.4 Uraian Kerja Dinas Pariwisata Kabupaten Ngada	44
4.5 Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Pariwisata Kabupaten Ngada	48
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
5.1 Gambaran Data Penelitian	49
5.2 Hasil Penelitian	50

BAB VI PENUTUP	73
6.1 Kesimpulan	73
6.2 Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	76
DAFTAR LAMPIRAN	78

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Ngada dari Sektor Pariwisata 2019-2023	5
Tabel 1.2 Jumlah Hotel, Rumah Makan, dan Objek Wisata di Taman Wisata Alam Laut 17 Pulau Riung	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 5.1 Data Pengunjung TWAL 17 Pulau Riung Wisatawan Selama Lima Tahun Terakhir	51
Tabel 5.2 Kontribusi Pendapatan TWAL 17 Pulau Riung terhadap PAD Kabupaten Ngada (2019–2023)	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Berpikir	32
Gambar 4.1 Struktur organisasi dinas pariwisata kabupaten Ngada	43