

**ANALISIS PERBANDINGAN PREDIKSI KEBANGKRUTAN  
DENGAN METODE SPRINGATE DAN FOSTER  
PADA PT GARUDA INDONESIA (2019-2023)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar  
Sarjana Manajemen**



**OLEH :**

**WIRANITA MARIA CLARITA HALE**  
**NIM : 32121079**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS PREDIKSI KEBANGKRUTAN DENGAN METODE  
SPRINGATE DAN FOSTER PADA PT. GARUDA  
INDONESIA (2019-2023)**

Yang Diajukan Oleh

Nama : Wiranita Maria Clarita Hale  
Nim : 32121079  
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Keuangan

Telah disetujui oleh pembimbing Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
P. Dr. Paskalis Seran, SVD, MBA  
NIDN: 08 260476 03

  
Hedwigh H. T. Lejap, SE,MM  
NIDN: 15 161093 01

  
  
Hedwigh H. T. Lejap, SE,MM  
NIDN: 15 161093 01

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Yang diselenggarakan pada:

Hari / Tanggal : Senin, 19 Mei 2025  
Jam : 14.00-16.00  
Tempat : Biro Umum  
Atas Nama : Wiranita Maria Clarita Hale  
Nomor Registrasi : 32121079  
Dinyatakan : LULUS

| PANITIA PENGUJI SKRIPSI |                                                 |
|-------------------------|-------------------------------------------------|
| 1 Ketua                 | : P. Dr. Paskalis Seran, SVD, MBA (Pascak)      |
| 2 Sekretaris            | : Hedwigh H. T. Lejap, SE, MM (Hedwigh)         |
| 3 Penguji I             | : Dr. Henny A. Manafe, SE, MM (Henny)           |
| 4 Penguji II            | : P. Eugenius D. A. Irianto, SVD, MM (Eugenius) |
| 5 Penguji III           | : P. Dr. Paskalis Seran, SVD, MBA (Pascak)      |

### MENGETAHUI

Dekan  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
  
Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si  
NIDN : 0818066703

Ketua  
Program Studi Manajemen  
  
Hedwigh H. T. Lejap, SE, MM  
NIDN : 1516109301

#### PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Wiranita Maria Clarita Hale  
No Registrasi : 32121079  
Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/ Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

#### ANALISIS PERBANDINGAN PREDIKSI KEBANGKRUTAN DENGAN METODE SPRINGATE DAN FOSTER PADA PT GARUDA INDONESIA (2019-2023)

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2025



Wiranita Maria Clarita Hale

## **MOTTO**

“Jaga terus impian-impian itu. Usaha dan kerja keras. Doa sebagai bentuk ikhlas.  
Kelak, berhasil atau tidak akan datang rasa puas’

## **PERSEMBAHAN**

Sebagai ungkapan terima kasih, skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang selalu ada di dalam langkah saya dalam menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih karena sudah merangkul saya saat tidak mampu untuk melangkah maju dan menjadi sumber kekuatan di tengah ketidakpastian. Terima kasih sudah menjadi sahabat yang baik, rumah untuk meneteskan air mata. Terima kasih atas berkat, kebaikan, kasih dan karunia-Nya yang memberikan kesehatan, kekuatan, kesuksesan, kemudahan, dan kelancaran.
2. Kepada Pater Dr Paskalis Seran, SVD, MBA selaku dosen pembimbing I dan Bapak Hedwigh H.T Lejap, SE,MM selaku dosen pembimbing II yang sudah mengorbankan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi.
3. Kedua orang tua yang sangat saya cintai dan saya banggakan, Bapak AKBP (Purn) Alfonsus Hale Mau dan Mama Regina Depaula Saka, S.Pd yang telah memberikan jasanya, dukungan, semangat, dan motivasi serta doa kepada penulis sehingga penulis dapat

menyelesaikan skripsi ini dan mendapat gelar S1 di UNWIRA Kupang.

4. Saudara-saudari terkasih dan tersayang, Kakak Eman sekeluarga, Kakak Dony, Kakak Yansen, Adik Ade, dan Adik Anya yang selalu ada dan selalu mensupport penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Last but not least. Terima kasih untuk Wiranita Hale, diri saya sendiri yang telah bekerja keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala kasih dan rahmat serta hikmat dan pimpinan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“Analisis Perbandingan Prediksi Kebangkrutan dengan Metode Springate dan Foster pada PT Garuda Indonesia (2019-2023)”**. Skripsi ini diajukan guna memenuhi salah satu syarat kelulusan pendidikan Strata Satu (S1), pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini banyak mengalami kesulitan dan hambatan, namun akhirnya penelitian ini dapat diselesaikan. Penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pater. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk dapat mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M, Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

3. Bapak Hedwigh H. T Lejap, SE, MM selaku Ketua Program Studi dan Ibu Selfiana Goetha, SE, MM selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan motivasi dan masukan yang sangat membantu selama masa perkuliahan sampai pada akhir penulisan skripsi ini.
4. Bapak P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl. Theol., MBA selaku dosen Pembimbing I dan Bapak Hedwigh H. T Lejap, SE, MM selaku dosen Pembimbing II yang memberikan masukan, perbaikan, motivasi, dan telah meluangkan waktu dalam segala proses penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE, MM selaku dosen penguji 1 dan Ibu (...) selaku dosen penguji 2 yang telah meluangkan waktu untuk menjadi dosen penguji serta memberikan masukan dan saran yang membangun hingga penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan serta bimbingan dengan segala kemampuan yang dimiliki, hingga akhirnya penulis dapat mencapai tahap akhir untuk memperoleh gelar sarjana.
7. Seluruh Pegawai Tata Usaha Program Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas dan seluruh Civitas Akademika Universitas Katolik Widya Mandira Kupang , yang sangat senantiasa membantu dalam pelayanan administrasi selama perkuliahan hingga selesainya skripsi ini.

8. Orang Tua terkasih dan tersayang, Bapak AKBP (Purn) Alfonsus Hale Mau dan Mama Regina Depaula Saka, S.Pd yang telah memberikan jasanya, dukungan, semangat, dan motivasi serta doa kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dan mendapatkan gelar S1 di UNWIRA Kupang.
9. Saudara-saudari terkasih dan tersayang, Kakak Eman sekeluarga, Kakak Dony, Kakak Yansen, Adik Ade, dan Adik Anya yang selalu ada dan selalu mensupport penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Kepada teman baik penulis yang telah berjuang bersama dari awal perkuliahan, Zelda Loko Bau dan Selvi Mau. Terima kasih telah melewati banyak lika-liku bersama penulis, mulai dari perkuliahan, magang, KKN, hingga bimbingan skripsi bersama.
11. Teman- teman Manajemen Angkatan 21 kelas B yang sudah memberikan semangat dan sama-sama berjuang untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Terima kasih kepada orang- orang terdekat Pirlo, Asry, Tania, Tilde dan Leri yang selama ini telah memberikan support dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas segala cinta, doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis.

Walaupun demikian penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan hasil penelitian ini di masa yang akan datang. Akhir

kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua terutama bagi Program Studi Manajemen tercinta.

Kupang, April 2025

Penulis

## AKSTRAK

Wiranita Maria Clarita Hale, NIM 32121079, Judul Skripsi “**Analisis Perbandingan Prediksi Kebangkrutan dengan Metode Springate dan Foster pada PT Garuda Indonesia (2019-2023)**”. Di bawah bimbingan Bapak P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl. Theol., MBA selaku Pembimbing I dan Bapak Hedwigh H. T Lejap, SE, MM selaku Pembimbing II. Rumusan masalah yang diambil dalam penelitian ini yaitu bagaimana hasil analisis metode Springate dan Foster dalam memprediksi kebangkrutan perusahaan serta bagaimana perbandingan hasil analisis kebangkrutan dan faktor-faktor yang mempengaruhinya.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data kualitatif dan kuantitatif, dengan teknik pengumpulan data menggunakan teknik dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan teknik analisis kuantitatif dengan metode perhitungan Springate dan Foster sebagai alat ukur kinerja keuangan perusahaan.

Hasil analisis data menunjukkan bahwa PT Garuda Indonesia memiliki skor di bawah ambang batas pada metode Sprigate dan Foster di tahun 2019, 2020, 2021, dan 2023 yang menandakan adanya risiko kebangkrutan dalam periode tersebut. Akan tetapi pada tahun 2022, skor Springate dan Foster berhasil melebihi nilai ambang batas yang mengindikasikan adanya perbaikan kondisi keuangan. Faktor utama yang memengaruhi potensi kebangkrutan PT Garuda Indonesia meliputi tingginya beban utang, penurunan pendapatan akibat pandemi COVID-19, tingginya biaya operasional, serta fluktuasi nilai tukar rupiah. Meskipun restrukturisasi utang pada tahun 2022 memberikan dampak positif, tekanan keuangan masih berlanjut hingga 2023. Dengan demikian, berdasarkan kedua metode analisis yang digunakan dapat disimpulkan bahwa PT Garuda Indonesia mengalami risiko kebangkrutan yang signifikan selama periode 2019-2023 dengan sedikit perbaikan pada tahun 2022.

Berdasarkan hasil penelitian, maka strategi pemulihan yang direkomendasikan bagi PT Garuda Indonesia yaitu dengan memanfaatkan kekuatan reputasi dan armada modern, memperbaiki manajemen keuangan untuk mengurangi utang dan biaya operasional, serta memanfaatkan peluang pemulihan sektor pariwisata dan digitalisasi untuk meningkatkan pendapatan. Selain itu, perusahaan perlu menghadapi ancaman fluktuasi harga bahan bakar dan persaingan ketat dengan diversifikasi pendapatan dan meningkatkan efisiensi operasional.

**Kata Kunci : Prediksi Kebangkrutan, Metode Springate, Foster dan Garuda Indonesia**

## DAFTAR ISI

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>            | <b>i</b>   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>        | <b>ii</b>  |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>       | <b>iii</b> |
| <b>LEMBAR ORISINALITAS .....</b>      | <b>iv</b>  |
| <b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>     | <b>v</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>            | <b>vii</b> |
| <b>ABSTRAK .....</b>                  | <b>xi</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                | <b>xii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>             | <b>xv</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>             | <b>xvi</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>         | <b>1</b>   |
| 1.1 Latar Belakang .....              | 1          |
| 1.2 Rumusan Masalah .....             | 11         |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....           | 11         |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....          | 12         |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>   | <b>13</b>  |
| 2.1 Landasan Teori.....               | 13         |
| 2.1.1 Manajemen Keuangan .....        | 13         |
| 2.1.2 Laporan Keuangan .....          | 15         |
| 2.1.3 Analisis Laporan Keuangan ..... | 21         |
| 2.1.4 Kinerja Keuangan.....           | 21         |
| 2.1.5 Kebangkrutan .....              | 23         |

|                                                    |           |
|----------------------------------------------------|-----------|
| 2.1.6 Metode Springate .....                       | 31        |
| 2.1.7 Metode Foster .....                          | 34        |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                     | 37        |
| 2.3 Kerangka Pemikiran .....                       | 39        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>             | <b>41</b> |
| 3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....              | 41        |
| 3.2 Jenis Data .....                               | 41        |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data .....                  | 42        |
| 3.4 Definisi Operasional Variabel .....            | 42        |
| 3.5 Teknik Analisis Data .....                     | 43        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b> | <b>46</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....                 | 46        |
| 4.1.1 Sejarah Perusahaan .....                     | 46        |
| 4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....               | 47        |
| 4.1.3 Logo Perusahaan .....                        | 48        |
| 4.1.4 Struktur Organisasi Perusahaan .....         | 50        |
| 4.2 Analisis Data .....                            | 64        |
| 4.2.1 Metode Springate .....                       | 64        |
| 4.2.2 Metode Foster .....                          | 71        |
| 4.3 Pembahasan .....                               | 75        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                         | <b>90</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                               | 90        |

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| 5.2 Saran.....              | 91        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b> | <b>93</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>        | <b>99</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Data Keuangan PT Garuda Indonesia Tbk Tahun 2019 – 2024 .....                                | 7  |
| Tabel 1.2 Harga Saham PT Garuda Indonesia pada Akhir Tahun<br>(dalam rupiah) .....                     | 9  |
| Tabel 2.1 Indikator Perhitungan Metode Springate .....                                                 | 31 |
| Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....                                                                   | 37 |
| Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....                                                          | 42 |
| Tabel 4.1 Perhitungan Rasio Modal Kerja terhadap Total Aset .....                                      | 64 |
| Tabel 4.2 Perhitungan Rasio Laba sebelum Bunga dan Pajak<br>terhadap Total Aset .....                  | 66 |
| Tabel 4.3 Perhitungan Rasio Laba sebelum Pajak terhadap<br>Total Liabilitas Lancar .....               | 67 |
| Tabel 4.4 Perhitungan Rasio Penjualan terhadap Total Aset .....                                        | 68 |
| Tabel 4.5 Prediksi Kebangkrutan Metode Springate .....                                                 | 70 |
| Tabel 4.6 Perhitungan <i>Transportation Expense</i> dibagi <i>Operating Revenue</i> ..                 | 71 |
| Tabel 4.7 Perhitungan <i>Earning Before Interest and Taxes</i> dibagi<br><i>Interest expense</i> ..... | 73 |
| Tabel 4.8 Prediksi Kebangkrutan Metode Foster .....                                                    | 74 |
| Tabel 4.9 Rekapitulasi Perbandingan Metode Springate dan Foster<br>pada PT. Garuda Indonesia .....     | 75 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Model Springate .....                         | 32 |
| Gambar 2.2 Model Foster .....                            | 35 |
| Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran .....                      | 40 |
| Gambar 4.1 Logo PT Garuda Indonesia .....                | 48 |
| Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT Garuda Indonesia ..... | 51 |