

**ANALISIS DAMPAK PENGELOLAAN ANGGARAN  
DESA TANAH MERAH KECAMATAN KUPANG  
TENGAH TERHADAP KESEJAHTERAAN  
MASYARAKAT**

**SKRIPSI**



Sebagai Persyaratan

Mencapai Derajat Starta Satu (S1)

Program Studi Ekonomi Pembangunan

**MAYESTI BELANDINA MESSAKH  
NIM: 31118087**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2025**

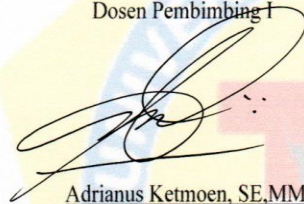
**LEMBARAN PENGESAHAN**  
**ANALISIS DAMPAK PENGELOLAAN ANGGARAN**  
**DESA TANAH MERAH KECAMATAN KUPANG**  
**TENGAH TERHADAP KESEJAHTERAAN**  
**MASYARAKAT**

Oleh

Mayesti Belandina Messakh  
NIM: 31118087

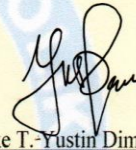
Telah Disetujui  
Oleh

Dosen Pembimbing I



Adrianus Ketmoen, SE,MM  
NIDN : 0812098901  
Tanggal :

Dosen Pembimbing II



Enike T. Yustin Dima, SE, ME  
NIDN : 0806087901  
Tanggal :

Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan

  
Adrianus Ketmoen, SE,MM  
NIDN : 0812098901  
Tanggal :

### LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian  
Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 13 Mei 2025  
Jam : 13:30-15:30 Wita  
Tempat : Magister Manajemen  
Atas Nama : Mayesti Belandina Messakh  
No. Registrasi : 31118087  
Dinyatakan : **LULUS**

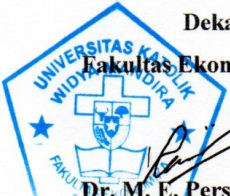
NIM:

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Adrianus Ketmoen SE, MM
2. Sekretaris : Enike T. Yustin Dima, SE, ME
3. Penguji I : Dr. M. E. Perseveranda SE, M.Si
4. Penguji II : Agnes Susanti Indrawati, SE, ME
5. Penguji III : Adrianus Ketmoen SE, MM

(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)

### MENGETAHUI

  
**Dekan**  
**Fakultas Ekonomika dan Bisnis**  
**Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si**  
**NIDN: 0819066703**

  
**Ketua**  
**Program Studi Ekonomi Pembangunan**  
**Adrianus Ketmoen, SE, MM**  
**NIDN: 0812098901**

#### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Mayesti Belandina Messakh

No Registrasi : 31118087

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis /Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

#### **ANALISIS DAMPAK PENGELOLAAN ANGGARAN DESA TANAH MERAH KECAMATAN KUPANG TENGGAH TERHADAP KESEJAHTRAAN MASYARAKAT**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, September 2025



Mayesti Belandina Messakh

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTO**

**“Selalu kagum sama kebaikan Tuhan. Disaat saya lagi dititik terendah bahkan ingin menyerah dengan keadaan, Tuhan selalu saja punya berbagai cara membuat saya kembali tenang.**

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini di persembahkan kepada :

Tuhan maha Esa

Kedua orang tua tercinta, Bapak (Alm) Johanis Messakh, dan Mama Martha Tulle yang selalu memberikan kenyamanan, motivasi, doa terbaik, dan menyekolahkan saya hingga jenjang tertinggi, sehingga saya bisa menyelesaikan masa studi saya.

## ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengelolaan anggaran desa yang efektif, transparan, dan akuntabel untuk menunjang pembangunan serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Rumusan masalah penelitian ini meliputi: (1) gambaran Anggaran Desa (AD) di Desa Tanah Merah, Kecamatan Kupang Tengah, Kabupaten Kupang; (2) proses pengelolaan anggaran desa; dan (3) dampak pengelolaan anggaran desa terhadap kesejahteraan masyarakat.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui secara mendalam kondisi Anggaran Desa, menganalisis proses pengelolaannya, serta mengidentifikasi pengaruhnya terhadap kesejahteraan masyarakat setempat. Metode yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, dengan sumber data primer dari observasi dan wawancara dengan kepala desa, perangkat desa, dan masyarakat, serta data sekunder dari dokumen resmi desa. Analisis dilakukan mengacu pada tahapan pengelolaan sesuai Permendagri No. 20 Tahun 2018.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa anggaran desa di Desa Tanah Merah periode 2021–2023 mengalami fluktuasi, dengan pendapatan tertinggi pada tahun 2021 dan terendah pada 2023. Pengelolaan anggaran meliputi tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban. Secara umum, pelaksanaan sudah sesuai regulasi, namun terdapat kendala seperti keterlambatan pencairan dana dan rendahnya partisipasi masyarakat. Pemanfaatan anggaran pada sektor fisik (pembangunan rabat jalan, deker, selokan) dan nonfisik (pelatihan, pengembangan BUMDes, pengelolaan posyandu) berdampak positif terhadap peningkatan kualitas infrastruktur, pelayanan publik, serta pemberdayaan ekonomi masyarakat.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa keberhasilan pengelolaan anggaran desa tidak hanya ditentukan oleh besarnya dana, tetapi juga bergantung pada transparansi, akuntabilitas, serta keterlibatan aktif masyarakat dalam seluruh tahapan. Rekomendasi yang diberikan meliputi peningkatan partisipasi masyarakat, perbaikan sistem pencairan dana, serta penguatan pengawasan agar pembangunan lebih merata dan berkelanjutan.

**Kata Kunci: Anggaran Desa, Pengelolaan Keuangan, Kesejahteraan Masyarakat.**

## **ABSTRACT**

*This study is motivated by the importance of effective, transparent, and accountable village budget management to support development and improve community welfare. The research problems are: (1) the overview of the Village Budget (AD) in Tanah Merah Village, Kupang Tengah District, Kupang Regency; (2) the process of village budget management; and (3) the impact of village budget management on community welfare.*

*The objectives are to understand the condition of the Village Budget, analyze its management process, and identify its effects on the welfare of the local community. This research employed a descriptive qualitative method, using primary data from observations and interviews with the village head, village officials, and residents, as well as secondary data from official village documents. The analysis followed the management stages outlined in Minister of Home Affairs Regulation No. 20 of 2018.*

*The results indicate that the Village Budget in Tanah Merah Village for the period 2021–2023 experienced fluctuations, with the highest revenue in 2021 and the lowest in 2023. The budget management process included planning, implementation, administration, reporting, and accountability stages. Overall, implementation was in line with regulations, but challenges remained, such as delays in fund disbursement and low community participation. Budget utilization in physical sectors (road pavement, culverts, drainage) and non-physical sectors (training, BUMDes development, posyandu management) had a positive impact on infrastructure quality, public services, and economic empowerment.*

*This study concludes that the success of village budget management depends not only on the amount of funds available but also on transparency, accountability, and active community involvement in all stages. Recommendations include increasing public participation, improving fund disbursement systems, and strengthening supervision to achieve more equitable and sustainable development.*

**Keywords:** *Village Budget, Financial Management, Community Welfare.*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada TuhanYang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Analisis Dampak Pengelolaan Anggaran Desa Tanah Merah Kecamatan Kupang Tengah Terhadap Kesejahteraan Masyarakat.**

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Juruslamat tersayang, Tuhan Yesus Kristus yang selalu ada di setiap langkah penulis dalam menyelesaikan perjalanan ini. Terimakasih karena selalu memberikan harapan dan mujizat di waktu yang tepat di setiap keputusan penulis. Terima kasih karena sudah menggendong anakmu ini saat ia tidak mampu untuk melangkah maju dan menjadi sumber kekuatan ditengah ketidakpastian. Terimakasih karena sudah menjadi rumah bagi penulis untuk mengaduh dan meneteskan air mata suka cita.
2. Kepada Pater Dr. Philipus Tule., SVD, selaku Rektor Universitas Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Dr. M. E.Perseveranda, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis.
4. Bapak Adrianus Ketmoen., SE.MM. selaku ketua program studi Ekonomi Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
5. Bapak Adrianus Ketmoen., SE.MM. selaku pembimbing I dan Ibu Enike Tje Yustin Dima, SE., ME, selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan serta atas segala saran dan dorongan yang telah diberikan selama penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen yang telah memberikan pelajaran dan tambahan ilmu bagi penulis selama menjalani perkuliahan
7. Seluruh Staf Fakultas Ekonomika dan Bisnis atas bantuannya dalam kepengurusan administrasi.

8. Ucapan terima kasih dan rasa hormat penulis yang setinggi-tingginya dan tak terhingga Kepada kedua orang tua. Kepada Bapak (Alm) Johanis Messakh dan Ibu tersayang Martha Tulle yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik, memberikan kasih sayang yang tak terhingga serta mendoakan penulis untuk mencapai cita-cita yang diharapkan.
- 9 . Kepada Sahabat tercinta Dina Fernandes, Angelina Wulandari Daok, Gerry Jelatu, Weren Meo, Pato, dan Kak Yansen Nino yang selalu memberikan dukungan dan selalu mengingatkan penulis.
10. Kepada teman-teman seangkatan deveploment 18 yang sudah memberikan dukungan dan doa.
11. Kepada saya Mayesti Belandina Messakh, yang sudah bertahan dan berjuang melewati berbagai rintangan dan tantangan dalam menyelesaikan skripsi ini sehingga skripsi ini bisa selesai dengan baik walaupun masih jauh dari kata sempurna.

Penulis menyadari bahwa ada kekurangan dan keterbatasan selama proses penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis berharap kritik dan saran yang bermanfaat untuk membantu memperbaiki skripsi ini di masa depan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan dan membantu pengembangan ilmu pengetahuan.

Kupang, Februari 2025

Peneliti

Mayesti Belandina Messakh

## DAFTAR ISI

|                                                 |             |
|-------------------------------------------------|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                      | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>                  | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>                 | <b>iii</b>  |
| <b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>             | <b>iv</b>   |
| <b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>               | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                            | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>                           | <b>vii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                      | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                          | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                       | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                      | <b>xv</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                  | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....                        | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                       | 8           |
| 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....         | 9           |
| 1.3.1 Manfaat teoritis .....                    | 9           |
| 1.3.2 Manfaat praktis .....                     | 9           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>            | <b>11</b>   |
| 2.1 Landasan Teori .....                        | 11          |
| 2.1.1 dana desa .....                           | 11          |
| 2.1.2 Indikator Dana Desa .....                 | 12          |
| 2.1.3 Pengelolaan Keuangan Desa .....           | 13          |
| 2.1.3 Anggaran .....                            | 19          |
| 2.1.4 Pendapatan dan Belanja Desa .....         | 24          |
| 2.1.5 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa..... | 25          |
| 2.1.6 Pengaturan Alokasi Dana Desa .....        | 36          |
| 2.2 Kesejahteraan masyarakat .....              | 43          |
| 2.2.1 Indikator Kesejahteraan Masyarakat.....   | 45          |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                  | 47          |
| 2.4 Kerangka Pemikiran Teoritis .....           | 50          |

|                                                                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BAB III METODEODOLOGI PENELITIAN .....</b>                                                                                             | <b>54</b> |
| 3.1 Waktu dan Tempat Penelitian.....                                                                                                      | 54        |
| 3.2 Defenisi Oprasional Vriabel .....                                                                                                     | 54        |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data .....                                                                                                           | 58        |
| 3.3.1 Jenis Data .....                                                                                                                    | 58        |
| 3.3.2 Sumber Data .....                                                                                                                   | 58        |
| 3.4 Populasi dan Sampel .....                                                                                                             | 59        |
| 3.4.1 Populasi .....                                                                                                                      | 59        |
| 3.4.2 Sampel.....                                                                                                                         | 59        |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data .....                                                                                                         | 60        |
| 3.6 Teknik Analisis Data .....                                                                                                            | 61        |
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN .....</b>                                                                                        | <b>63</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....                                                                                                  | 63        |
| 4.1.1 Sejarah Desa.....                                                                                                                   | 63        |
| 4.1.2 Potensi Sumber Daya Alam .....                                                                                                      | 63        |
| 4.1.3 Potensi Sumber Daya Manusia .....                                                                                                   | 67        |
| 4.2 Arah Kebijakan Pembangunan Desa.....                                                                                                  | 70        |
| 4.3 Struktur Organisasi Desa Tanah Merah .....                                                                                            | 75        |
| 4.4 Visi dan Misi Desa Tanah Merah.....                                                                                                   | 77        |
| 4.4.1 Visi .....                                                                                                                          | 77        |
| 4.4.2 Misi .....                                                                                                                          | 77        |
| <b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                                                        | <b>78</b> |
| 5.1 Gambaran Umum Data Penelitian .....                                                                                                   | 78        |
| 5.2 Analisis dan pembahasan .....                                                                                                         | 78        |
| 5.3 Pengelolaan anggaran desa .....                                                                                                       | 96        |
| 5.4 Tahap Perencanaan.....                                                                                                                | 98        |
| 5.5 Tahap Pelaksanaan.....                                                                                                                | 105       |
| 5.6 Tahap Penatausahaan.....                                                                                                              | 111       |
| 5.7 Tahap pelaporan dan pertanggungjawaban.....                                                                                           | 105       |
| 5.8 Dampak Pengelolaan Anggran desa terhadap kesejahteraan Masyarakat<br>desa tanah merah, kecamatan kupang Tengah kabupaten kupang. .... | 116       |

|                             |            |
|-----------------------------|------------|
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b> | <b>123</b> |
| 6.1 Kesimpulan.....         | 123        |
| 6.2 Saran .....             | 124        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>  | <b>126</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>             |            |

## DAFTAR TABEL

|                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 1.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Tanah Merah  |     |
| Tahun Anggaran 2021-2023 .....                                      | 6   |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....                                | 48  |
| Tabel 3.1 INFORMAN .....                                            | 60  |
| Tabel 4.1 Luas wilayah Menurut penggunaan di Desa Tanah Merah.....  | 64  |
| Tabel 4.2 Iklim Di Desa Tanah Merah.....                            | 65  |
| Tabel 4.3 Pemilikan Lahan Pertanian Tanaman Pangan                  |     |
| Di Desa Tanah Merah .....                                           | 66  |
| Tabel 4.4 Pemilikan Lahan Perkebunan.....                           | 66  |
| Tabel 4.5 Luas Lahan Menurut Pemilikan Di Desa Tanah Merah .....    | 66  |
| Tabel 4.6 Jenis Populasi Ternak Di Desa Tanah Merah .....           | 67  |
| Tabel 4.7 Potensi Air Dan Sumber Daya Air Di Desa Tanah Merah ..... | 67  |
| Tabel 4.8 Jumlah Penduduk Dan Keluarga Di Desa Tanah Merah .....    | 67  |
| Tabel 4.9 Usia Penduduk Di Desa Tanah Merah 2022 .....              | 68  |
| Tabel 4.10 Jumlah Penduduk Menurut Pendidikan                       |     |
| Di Desa Tanah Merah 2022 .....                                      | 68  |
| Tabel 4.11 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencarian Pokok .....       | 69  |
| Tabel 4.12 Jumlah Penduduk Menurut Agama Yang Dianut .....          | 69  |
| Tabel 4.13 Jumlah Penduduk Menurut Etnis .....                      | 69  |
| Tabel 5.14 Tahap Penatausahaan Desa Tanah Merah .....               | 69  |
| Tabel 5.1 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Pemerintah           |     |
| Desa Tanah Merah Tahun Anggaran 2021 .....                          | 83  |
| Tabel 5.2 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Pemerintah           |     |
| Desa Tanah Merah Tahun Anggaran 2022 .....                          | 88  |
| Tabel 5.3 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Pemerintah Desa      |     |
| Tanah Merah Tahun Anggaran 2023 .....                               | 97  |
| Tabel 5.4 Rencana belanja Desa Tanah Merah Tahun 2021-2023 .....    | 97  |
| Tabel 5.6 Tahap Perencanaan Desa Tanah Merah .....                  | 103 |

|                                                                               |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 5.7 Tahap Pelaksanaan Di Desa Tanah Merah .....                         | 109 |
| Tabel 5.8 Tahap Pelaporan dan Pertanggungjawaban di Desa<br>Tanah Merah ..... | 115 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....                                                                           | 53  |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Tanah Merah Kecamatan<br>Kupang Tengah Kabupaten Kupang ..... | 77  |
| Gambar 5.1 Musyawarah.....                                                                                   | 101 |
| Gambar 5.2 Buku Kas Umum .....                                                                               | 106 |
| Gambar 5.3 Papan Informasi APBDes Desa Tanah Merah .....                                                     | 115 |