

**ANALISIS KINERJA BELANJA PADA RSUD SAMUEL KRISTIAN
LERIK DI KOTA KUPANG**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH

**AGNES APRIANI CLAUDYA BRIA
NIM : 33121063**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

Kupang, Juli 2025

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
NIDN: 08 04076401

Pembimbing II

Yustina Alfira Nav, SE, M. Acc
NIDN: 15 11039101

Mengesahkan :

Ketua Program Studi Akuntansi

(Yustina Alfira Nav, SE., M.Acc)
NIDN: 1511039101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 11 Juni 2025
Jam : 12:00-14:00 WITA
Tempat : Ruang Kuliah A202
Atas Nama : Agnes Apriani Claudya Bria
No. Registrasi : 33121054
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
2. Sekretaris : Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc
3. Penguji I : Rere Pauliana Bibiana, SE, M.Si
4. Penguji II : Adiutrix Maria Irayanti Seran, SE, M.Ak
5. Penguji III : Dr. Henny A. Manafe, SE, MM

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

MENGETAHUI


Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN: 0819066703


Ketua
Program Studi Akuntansi

Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc
NIDN: 1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Agnes Apriani Claudya Bria
No Registrasi : 33121063
Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS KINERJA BELANJA PADA RSUD SAMUEL KRISTIAN LERIK DI KOTA KUPANG

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2025



Agnes Apriani Claudya Bria

MOTTO

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarakan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang-gelombang itu yang akan nanti bisa kau ceritakan”

“Janganlah takut, percaya saja”

(Markus 5:36)

“Karena masa depan sungguh ada dan harapan-Mu tidak akan hilang”

(Amsal 23:18)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kepada Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang telah memberikan kemudahan dan pertolongan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kepada dua orang tua yang paling berjasa dalam hidup saya, Bapak Agustinus Gregorius Bria (+) dan Mama Petronella Peni Ladjar
3. Kepada Mama tercinta, Mama Maria Gorety Tuto Tada Ladjar
4. Kepada adik tersayang Rosa Virgini Revalia Bria
5. Kepada diri saya sendiri Agnes apriani Claudya Bria terimakasih karena sudah berjuang sampai titik ini.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus karena atas berkat yang diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat memperoleh kekuatan, ketabahan serta Kesehatan yang baik dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **“Analisis Kinerja Belanja Pada RSUD Samuel Kristian Lerik di Kota Kupang”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat meraih gelar Sarjana Akuntansi pada program studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria, untuk segala berkat, bimbingan, dan kasih karunia serta penyertaan-Nya dalam kehidupan penulis selama menempuh studi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, Kupang.
2. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Yustina Alfira Nay, SE.,M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
5. Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE.,M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi.

6. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE, MM selaku dosen Pembimbing I dan Penguji III yang telah membimbing saya dengan tulus, tegas dan penuh cinta dalam penulisan skripsi ini.
7. Ibu Yustina Alfira Nay, SE.,M.Acc selaku dosen Pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan tulus, setia dan tegas dalam penyusunan skripsi ini.
8. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Penguji I yang bersedia memberikan ujian, memberikan masukan, perbaikan dan memberikan nilai yang membantu penulis.
9. Ibu Auditrix Maria Irayanti Seran, SE, M. Ak selaku Penguji II yang bersedia memberikan ujian, memberikan masukan, perbaikan dan memberikan nilai yang membantu penulis.
10. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang telah bersedia membagikan ilmunya kepada penulis selama masa perkuliahan.
11. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam proses administrasi selama Perkuliahan hingga penulisan skripsi ini.
12. Ibu Ivani Cindy liandi Lay, SE selaku Kasubag Keuangan RSUD Samuel Kristian Lerik dan seluruh pegawai RSUD Samuel Kristian Lerik yang telah memberikan kemudahan untuk penulis dalam pengambilan data.
13. Kepada Cinta Pertama penulis, Bapak Agustinus Gregorius Bria (+) yang sudah berbahagia di sana terimakasih untuk kasih dan cinta yang diberikan kepada penulis. Beliau memang tidak menemani penulis dalam perjalanan

menempuh pendidikan. Kepergianmu membuat penulis mengerti bahwa rindu yang paling menyakitkan adalah merindukan seseorang yang telah tiada, ragamu memang sudah tidak bisa penulis jangkau tetapi kenangan singkat bersamamu menjadi motivasi terbesar dalam perjuangan penulis menuntut ilmu dan meraih gelar sarjana ini. Keberhasilan ini adalah bukti bahwa cinta dan pengorbananmu tidak pernah sia-sia. Terima kasih bapak atas segala kasih sayang dan pelajaran hidup yang engkau wariskan dan kiranya penulis bisa membuatmu bangga di alam sana.

14. Kepada sosok Mama yang luar biasa, Mama Petronella Peni Ladjar. Sosok Perempuan hebat, luar biasa yang menjadi panutan dalam hidup penulis. Terima kasih untuk segala doa, dukungan dan pengorbananmu, untuk setiap nasihat bijak yang engkau berikan dan setiap momen manis serta kesedihan yang boleh dilalui bersama. Terimakasih sudah selalu menyebut nama penulis disetiap doa yang dilangitkan dan memberikan perhatian sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Semoga beliau diberikan umur yang Panjang dan bahagia selalu.
15. Kepada Mama Maria Goreti Tuto Tada Ladjar. Sosok Perempuan hebat dan penuh sabar. Terima kasih untuk cinta dan kasih sayang serta doa dan dukungan, untuk pesan dan nasihat bijak yang engkau berikan dan setiap momen manis serta sedih yang boleh dilalui bersama. Terima kasih untuk setiap perhatian dan kasih sayang yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana ini. Semoga beliau diberikan umur yang Panjang dan Bahagia selalu.

16. Kepada Keluarga Penulis, Keluarga Patty Ladjar dan Keluarga Jonas Bria yang selalu mendukung dan memberikan semangat kepada penulis.
17. Kepada teman – teman Angkatan 21 Program Studi Akuntansi yang selalu memberikan semangat dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
18. Kepada sahabat penulis, Satu Atap Id, Paula Asdiani, Mariana Welan, Mechtildis Tokan, Aplonia Mone, Viona Ndena dan Bhesa Nunuhitu, yang sudah berkontribusi dalam cerita penulis selama Menyusun skripsi ini, sudah mendengarkan keluh kesah sepanjang pembuatan skripsi ini, harapan saya semoga kita bisa sukses bersama.
19. Terakhir, kepada diri saya sendiri, Agnes Apriani Claudya Bria. Terimakasih sudah menjadi diri yang Tangguh dan tidak gampang menyerah. Terimakasih karena sudah mau bertahan dan berjuang dengan air mata, dan ketidak pastian dalam proses panjang ini, meskipun sering kali ingin menyerah dan putus asa. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai di titik ini. Terimakasih sudah melibatkan Tuhan Yesus dan Bunda Maria di dalam setiap proses perjalananmu dan mengizinkan Yesus dan Bunda Maria untuk menjadi batu sandaranmu. Berbanggalah kepada diri sendiri karena telah menjadi pahlawan dalam cerita hidupmu sendiri. Apapun kurang dan lebihmu, mari merayakan diri sendiri.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih atas perhatian dari berbagai pihak yang mendukung penulisan skripsi ini, dan

semoga skripsi ini bermanfaat bagi seluruh pihak yang membacanya untuk menambah wawasan, dan kiranya melalui skripsi ini nama Tuhan Yesus semakin di permuliakan. Tuhan Yesus Memberkati, Salve.

Kupang, 2025

Penulis

ABSTRAK

Agnes Apriani Claudya Bria, Nomor Registrasi: 33121063 dengan judul skripsi “**Analisis Kinerja Belanja Pada RSUD Samuel Kristian Lerik Di Kota Kupang**”, dibawah bimbingan Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE.,MM selaku Pembimbing I dan Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc selaku Pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana kinerja belanja dalam laporan realisasi anggaran pada RSUD Samuel Kristian Lerik tahun 2020 – 2023. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja belanja dalam Laporan Realiasi Anggaran pada RSUD Samuel Kristian Lerik tahun 2020-2023.

Jenis data dalam penelitian ini adalah menurut sifat terbagi atas data kualitatif dan data kuantitatif. Data menurut sumber terbagi atas data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah dokumentasi. Teknik analisis data dilakukan secara deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) dilihat dari Varians Belanja, pada tahun 2020 dan 2022 realisasi belanja melebihi anggaran sehingga dinilai kurang baik. Tahun 2021 dan 2023 realisasi belanja lebih kecil dari anggaran sehingga dinilai baik. (2) Pertumbuhan Belanja, pada tahun 2020 dan 2021 terjadi pertumbuhan positif yang dimana belanja mengalami peningkatan. Tahun 2022 dan 2023 pertumbuhan belanja mengalami penurunan sehingga dikatakan negative. (3) Keserasian Belanja, pada tahun 2020 dan 2021, rasio belanja operasional terhadap total belanja sekitar 56-57%, baik, rasio belanja modal terhadap total belanja relatif tinggi 43,28% dan 48,08%, sehingga dikatakan tidak serasi. Tahun 2022 dan 2023, rasio belanja operasional terhadap total belanja meningkat tinggi menjadi 89,75% dan 98,83% sehingga dikatakan kurang. Rasio belanja modal terhadap total belanja tahun 2022 menurun cukup signifikan 10,24% sehingga dikatakan serasi. Tahun 2023 rasio belanja modal terhadap total belanja sangat rendah 1,16%, sehingga dikatakan tidak serasi. (4) Rasio Efisiensi Belanja, pada tahun 2020 dan 2022 di atas 100% yaitu 154,58% dan 120,67% menandakan pemborosan anggaran, sehingga dikatakan tidak efisien. Tahun 2021 dan 2023 rasio efisiensi di bawah 100% yaitu 98,60% dan 87,71% menandakan efisiensi anggaran yang baik, sehingga dikatakan efisien.

Saran kepada RSUD Samuel Kristian Lerik RSUD Perlu meningkatkan akurasi dan kualitas perencanaan anggaran dengan mempertimbangkan kebutuhan riil dan potensi perubahan kondisi di lapangan, sehingga dapat meminimalkan selisih antara anggaran dan realisasi.

Kata Kunci: Kinerja Belanja, Realisasi Anggaran, Efisiensi, RSUD Samuel Kristian Lerik, Kota Kupang

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR ORISINALITAS	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN TEORI	13
2.1 Kinerja Belanja Daerah	13
2.2 Penelitian Terdahulu.....	20
2.3 Kerangka Pemikiran.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	28
3.2 Jenis Data	28

3.3 Teknik Pengumpulan Data	28
3.4 Definisi Operasional Variabel	29
3.5 Teknik Analisis Data	29
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN	36
4.1 Sejarah Berdirinya RSUD Samuel Kristian Lerik	36
4.2 Tugas dan Fungsi RSUD Samuel Kristian Lerik	37
4.3 Visi Dan Misi RSUD Samuel Kristian Lerik	38
4.3.1 Visi RSUD S. K. Lerik	38
4.3.2 Misi RSUD S. K. Lerik	39
4.4 Prinsip Prinsip Dasar	41
4.4.1 Nilai-nilai Dasar Yang Dianut BLUD RSUD S. K. Lerik.....	41
4.4.2 Keyakinan Dasar Yang Dianut BLUD RSUD S. K. Lerik	43
4.5 Struktur Organisasi.....	44
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	56
5.1 Gambaran Data Penelitian.....	56
5.2 Hasil Penelitian Dan Pembahasan.....	60
5.2.1 Kinerja Belanja.....	60
5.2.2 Hasil Analisis Kinerja Belanja	61
BAB VI PENUTUP	77
6.1 Kesimpulan	77
6.2 Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA.....	81
LAMPIRAN.....	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Belanja pada Laporan Realisasi Anggaran Rumah Sakit SK Lerik Tahun 2020 – 2023	8
Tabel 1.2	Tabel Capaian Presentase Kinerja Belanja RSUD SK Lerik tahun 2020-2023	9
Tabel 1.3	Tabel Kategori Penilaian Kinerja Belanja Berdasarkan Persentase Realisasi	9
Tabel 2.1	Kriteria Penilaian Kinerja Varians Belanja	17
Tabel 2.2	Kriteria Penilaian Kinerja Pertumbuhan Belanja	17
Tabel 2.3	Kriteria Penilaian Kinerja Efisiensi Belanja	19
Tabel 2.4	Penelitian Terdahulu	20
Tabel 3.1	Kriteria Penilaian Kinerja Varians Belanja	32
Tabel 3.2	Kriteria Penilaian Kinerja Pertumbuhan Belanja	33
Tabel 3.3	Kriteria Penilaian Kinerja Efisiensi Belanja	35
Tabel 5.1	Data Belanja pada Laporan Realisasi Anggaran Rumah Sakit SK Lerik Tahun 2020 – 2023	56
Tabel 5.2	Kriteria Penilaian Kinerja Varians Belanja	62
Tabel 5.3	Hasil Analisis Varians Belanja	63
Tabel 5.4	Kriteria Penilaian Kinerja Pertumbuhan Belanja	65
Tabel 5.5	Hasil Analisis Pertumbuhan Belanja	66
Tabel 5.6	Hasil Analisis Rasio Belanja Operasi terhadap Total Belanja	68
Tabel 5.7	Hasil Analisis Rasio Belanja Modal terhadap Total Belanja	69
Tabel 5.8	Kriteria Belanja Modal Terhadap Total Belanja	71
Tabel 5.9	Hasil Analisis Rasio Belanja Modal terhadap Total Belanja	72

Tabel 5.10 Kriteria Penilaian Efisiensi Belanja	74
Tabel 5.11 Hasil Rasio Efisiensi Belanja	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi RSUD S. K. Lerik	45