

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN DAN KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP KINERJA
ANGGARAN DENGAN *LOCUS OF CONTROL* SEBAGAI VARIABEL
MODERASI
(STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAH DAERAH KOTA KUPANG)**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar
Magister Manajemen**



Oleh:

**KALEB JULIO RONA HERE
NIM : 811211025**

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

TESIS

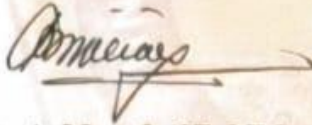
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN DAN KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP KINERJA
ANGGARAN DENGAN *LOCUS OF CONTROL* SEBAGAI VARIABEL
MODERASI (STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAH DAERAH KOTA
KUPANG)

Oleh

Nama : KALEB JULIO RONA HERE
NIM : 811211025

Telah disetujui

Pembimbing Utama,



Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
NIDN. 08 040764 01

Pembimbing Anggota,



Rere Pauliana Bibiana, SE, M.Si
NIDN : 08 180761 01

Kupang, 02 Juni 2025

Mengesahkan

Ketua Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang,



P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA
NIDN : 08 260476 03

TESIS

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN DAN KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP KINERJA
ANGGARAN DENGAN *LOCUS OF CONTROL* SEBAGAI VARIABEL
MODERASI (STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAH DAERAH KOTA
KUPANG)

Oleh

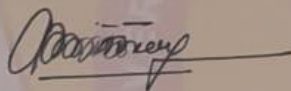
Nama : KALEB JULIO RONA HERE
NIM : 811211025

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal : 03 Juni 2025
dan dinyatakan LULUS

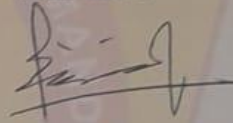
Dewan Penguji,

Ketua,



Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
NIDN. 08 040764 01

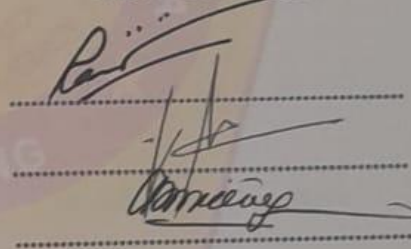
Sekretaris



Rere Pauliana Bibiana, SE, M.Si
NIDN : 08 180761 01

Anggota :

1. Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
2. Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc
3. Dr. Henny A. Manafe, SE., MM



Kupang, 3 Juni 2025
Mengesahkan :



Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN. 08 190667 03



P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA
NIDN : 08 260476 03

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Kaleb Julio Rona Here

NIM : 811211025

Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/Magister Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis yang berjudul:

“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Kapasitas Individu terhadap Kinerja Anggaran dengan Locus Of Control sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kota Kupang)”

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2025



Kaleb Julio Rona Here

MOTTO

“Keberanian bukan berarti tanpa rasa takut, tapi kemampuan untuk menghadapi rasa takut dan melangkah maju meski tidak yakin dengan hasilnya”

PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan untuk :

1. Tuhan Yesus Kristus.
2. Keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan doa dan bantuan dalam segala hal.
3. Alma Mater tercinta, Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah berbagi ilmu pengetahuan sehingga menjadi seorang Magister Manajemen.
4. Para Sahabat, teman mauoun relasi yang selalu memberkan semangat dalam penulisan tesis.

ABSTRAK

Penelitian berjudul Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Kapasitas Individu terhadap Kinerja Anggaran dengan *Locus Of Control* sebagai variabel Moderasi (Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kota Kupang) ditulis oleh Kaleb Julio Rona Here, NIM 811211025 dan dibimbing Dr. Henny A. Manafe, SE, MM dan Rere Pauliana Bibiana, SE, M.Si.

Tujuan penelitian ini adalah untuk: (1) Mengetahui gambaran Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Kapasitas Individu terhadap Kinerja Anggaran dengan *Locus Of Control* sebagai variabel Moderasi pada Pemerintah Daerah Kota Kupang, (2) Mengetahui pengaruh variabel Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Kapasitas Individu dengan *Locus Of Control* variabel moderasi terhadap Kinerja Anggaran sebagai variabel terikat. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 117 orang Aparatur Sipil Negara pada Pemerintah Daerah Kota Kupang. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif, jenis data yang digunakan adalah data sekunder, teknik analisis data yang digunakan adalah analisa statistik deskriptif dan analisa statistik inferensial.

Hasil analisa statistik deskriptif menunjukkan bahwa gambaran kejelasan sasaran anggaran sangat baik sedangkan gambaran partisipasi anggaran, kapasitas individu, *locus of control* dan kinerja anggaran adalah baik. Hasil analisa statistik inferensial menunjukkan bahwa (1) partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran dan kapasitas individu berpengaruh signifikan terhadap kinerja anggaran pada Pemerintah Daerah Kota Kupang, (2) *locus of control* tidak memoderasi pengaruh partisipasi anggaran dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja anggaran pada Pemerintah Daerah Kota Kupang (3) *locus of control* memoderasi pengaruh kapasitas individu terhadap kinerja anggaran pada Pemerintah Daerah Kota Kupang.

Kontribusi partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran dan kapasitas individu terhadap kinerja anggaran adalah sebesar 56,1% sedangkan sisanya dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak termasuk dalam penelitian ini.

Disarankan kepada Pemerintah Daerah Kota Kupang sebaiknya tetap mempertahankan karakter personal optimis yang dimiliki dengan cara diadakannya pelatihan-pelatihan yang dapat meningkatkan kemampuan yang dimiliki, sehingga kinerja anggaran dapat lebih baik. Kepada peneliti selanjutnya supaya diarahkan pada pengkajian yang lebih mendalam pada organisasi sektor publik lain dan penggunaan variabel-variabel lain perlu dipertimbangkan serta memiliki cakupan yang lebih luas.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Kapasitas Individu, Kinerja Anggaran, *Locus Of Control*.

ABSTRACT

The research entitled The Effect of Budget Participation, Budget Goal Clarity and Individual Capacity on Budget Performance with Locus Of Control as Moderating variable (Empirical Study on Kupang City Local Government) was written by Kaleb Julio Rona Here, NIM 811211025 and supervised by Dr. Henny A. Manafe, SE, MM and Rere Pauliana Bibiana, SE, M.Si..

The objectives of this study were to: (1) Knowing the description of Budget Participation, Clarity of Budget Objectives and Individual Capacity on Budget Performance with Locus Of Control as a Moderating variable in Local Government Kupang City, (2) Knowing the effect of Budget Participation variables, Clarity of Budget Objectives and Individual Capacity with Locus Of Control moderating variables on Budget Performance as the dependent variable. The sample in this research was 117 State Civil Apparatus at the Kupang City Local Government. This type of research is quantitative research, the type of data used is secondary data, the data analysis technique used is descriptive statistical analysis and inferential statistical analysis.

The contribution of budget participation, budget target clarity and individual capacity to budget performance is 56.1% while the rest is influenced by other variables not included in this study.

It is recommended that the Kupang City Local Government should maintain its optimistic personal character by holding trainings that can improve its abilities, so that budget performance can be better. To future researchers to be directed at a more in-depth study of other public sector organizations and the use of other variables need to be considered and have a wider scope.

Keyword : Budget Participation, Budget Goal Clarity, Individual Capacity, Budgetary Performance, Locus Of Control.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat, penyertaan, pertolongan dan kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian dengan judul **Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Kapasitas Individu Terhadap Kinerja Anggaran Dengan *Locus Of Control* sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kota Kupang).**

Tujuan dari penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Magister Manajemen pada program studi Magister Manajemen, fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Di dalam proses penulisan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan tepat waktu. Oleh karena itu, ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada :

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh studi di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si sebagai dosen dan Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah mendidik dan memberikan kesempatan penulis untuk menempuh studi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis.

3. P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA sebagai Ketua Program Studi Magister Manajemen yang banyak memberikan masukan yang konstruktif guna penulisan tesis ini dan juga mendidik dan memberikan kesempatan pada penulis untuk menempuh studi di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Dr. Henny A. Manafe, SE., MM selaku Sekretaris Program Studi Magister Manajemen, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan juga sebagai Pembimbing 1 (satu). Terima kasih berlimpah atas kesediaannya memberikan arahan dan bimbingannya sehingga Proposal ini dapat disetujui untuk selanjutnya diuji;
5. Rere Pauliana Bibiana, SE., M.Si selaku dosen Program Studi Magister Manajemen, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan juga Pembimbing 2 (dua). Terima kasih berlimpah atas kesediaannya memberikan arahan dan bimbingannya sehingga Proposal ini dapat disetujui untuk selanjutnya diuji.
6. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan pembelajaran yang komprehensif dan terpadu bagi kami.
7. Bapak/ibu Tata Usaha Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah melakukan layanan administrasi dengan baik.
8. Teman-teman yang telah mendukung dalam penulisan Proposal ini.

9. Keluarga tercinta yang mendukung dalam penulisan Proposal ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu saran beserta kritik yang membangun sangat diharapkan. Semoga Proposal ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Kupang, Juni 2025

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized initials 'JR' followed by a long horizontal stroke.

Kaleb Julio Rona Here
NIM. 811211025

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
HALAMAN MOTTO/PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK/ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Masalah Penelitian	12
1.3. Tujuan Penelitian	13
1.4. Manfaat Penelitian	14
BAB II TELAAH PUSTAKA, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS	15
2.1 Telaah Pustaka	15
2.1.1 Pengelolaan Keuangan Daerah	15
2.1.2 Partisipasi Penyusunan Anggaran	24
2.1.3 Kejelasan Sasaran Anggaran	25
2.1.4 Kapasitas Individu	27
2.1.5 Kinerja Anggaran	29
2.1.6 <i>Locus Of Control</i>	31
2.2 Penelitian Terdahulu	34
2.3 Kerangka Berpikir	38
2.4 Hipotesis	41
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1 Jenis Penelitian	46
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	46
3.3 Populasi dan Sampel	47
3.4 Definisi Operasional Variabel	49
3.5 Jenis Data	51
3.5.1 Jenis Data Menurut Sifat	51
3.5.2 Jenis Data Menurut Sumber	51
3.6 Teknik dan Alat Pengumpulan Data	52
3.7 Teknik Analisis Data	53
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif	53

3.7.2	Analisis Statistik Inferensial	54
3.7.3	Langkah-Langkah <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		56
4.1	Hasil Penelitian	56
4.1.1	Gambaran Umum PemDa Kota Kupang.....	56
4.1.2	Visi dan Misi Kota Kupang	57
4.1.3	Jumlah OPD Kota Kupang.....	59
4.2	Hasil Analisis Statistik	60
4.2.1	Analisis Statistik Deskriptif	60
4.2.2	Analisis Statistik Inferensial	66
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian	78
4.3.1	Pembahasan Analisis Deskriptif	79
4.3.2	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kesenjangan Anggaran	82
4.3.3	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kesenjangan Anggaran	83
4.3.4	Pengaruh Kspasitas Individu Terhadap Kesenjangan Anggaran	84
4.3.5	Pengaruh Locus Of Control dalam memoderasi Partisipasi Anggaran Terhadap Kesenjangan Anggaran.....	85
4.3.6	Pengaruh Locus Of Control dalam memoderasi Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kesenjangan Anggaran	86
4.3.7	Pengaruh Locus Of Control dalam memoderasi Kapasitas Individu Terhadap Kesenjangan Anggaran.....	88
BAB V PENUTUP		90
5.1	Kesimpulan	90
5.2	Saran	93
DAFTAR PUSTAKA		95
LAMPIRAN-LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Realisasi APBD Pemerintah Kota Kupang NTT Tahun Anggaran 2018 - 2022.....	9
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 3.1	Populasi dan Sampel Penelitian.....	47
Tabel 3.2	Definisi Operasional Variabel	49
Tabel.3.3	Norma Skoring Jawaban Kuesioner	52
Tabel 4.1	OPD Kota Kupang.....	59
Tabel 4.2	Variabel Kesenjangan Anggaran	61
Tabel 4.3	Variabel Partisipasi Anggaran	62
Tabel 4.4	Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran	63
Tabel 4.5	Variabel Kapasitas Individu	65
Tabel 4.6	Variabel <i>Locus Of Control</i>	66
Tabel 4.7	Hasil Analisis Evaluasi <i>Outer Loadings</i>	69
Tabel 4.8	Hasil Analisis Evaluasi <i>Outer Loading (Measurement Model)</i>	72
Tabel 4.9	Hasil Analisis Evaluasi <i>Cross Loading</i>	73
Tabel 4.10	Nilai AVE, CR dan CA	74
Tabel 4.11	Nilai R-Square	76
Tabel 4.12	Hasil Koefisien Jalur (<i>Path Coefficient</i>)	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	40
Gambar 4.1 Uji Model Bagian Luar (<i>Outer Model</i>).....	68
Gambar 4.2 Analisis Re-Convergent Validity.....	71
Gambar 4.3 Hasil Uji <i>Inner Model (Bootstrapping)</i>	77

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Tabulasi Deskriptif

Lampiran 3. Uji Outer Model (Uji Alogaritma)

Lampiran 4. Uji Inner Model (Uji Bootstrapping)