

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Hafiz Tanjung. 2014. Akuntansi, Transparansi, dan Akuntabilitas Keuangan Publik. Penerbit: BPFE UGM. Yogyakarta
- Abdul Halim dan Bambang Supomo. 2001. *Akuntansi Manajemen*, Edisi 1, PT Salemba Empat, Jakarta.
- Adiwirya, M. F., & Sudana, I. P. (2015). Akuntabilitas, Transparansi, dan Anggaran Berbasis Kinerja pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Denpasar. *Jurnal Akuntansi*, 11 No. 2
- Amertadewi, Tjoko Istri Mas dan Dwirandra A.A.N.B. 2013. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Gaya Kepemimpinan Dan Locus Control Sebagai Moderasi. *E-jurnal Akuntansi Universitas Udayana*.
- Andarwulan, F. Kusnandar, dan Herawati. 2011. *Analisis Pangan. Dian Rakyat*. Jakarta.
- Andreson, D.M. Justin M.S. 2015. Goal Clarity, Task Significance, and Performance: Evidence From a Laboratory Experiment. *Jurnal of Public Administration Research and Theory*.
- Anfujatin. 2016. Analisis Faktor-faktor yang menyebabkan rendahnya serapan anggaran Belanja Pada SKPD Kabupaten Tuban. *Jurnal Administrasi Publik*.
- Anthony, Robert N., and Vijay Govindarajan, 2005. "Management Control System", 11th Edition, Edisi Alih Bahasa F. X. Kurniawan Tjakrawala dan Krista, "Sistem Pengendalian Manajemen", Buku 2. Jakarta: Penerbit Salemba Empat.
- Anwar, M. S dan Sumiati. 2014. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Daerah. *Jurnal Manajemen*. Vol. 1 No. 2
- Arifani, R. (2018). Pengaruh Good Corporate Governance Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan. Malang: Universitas Brawijaya.
- Arikunto, Suharsimi. (2012). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta
- Ashari Benni (2013) Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Budaya Organisasi dan Struktur Organisasi Sebagai Variabel *Moderating* (Studi Empiris pada SKPD di Kabupaten Agam). Artikel Ilmiah. Universitas Negeri Padang.

- Augusty Ferdinand, *Metode Penelitian Manajemen: Pedoman Penelitian untuk Skripsi, Tesis dan Disertasi Ilmu Manajemen*, Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro. 2006
- Bagus, Dharmanegara Ida Agung. 2010. *Penganggaran Perusahaan Teori dan Aplikasi*. Penerbit: Graha Ilmu. Yogyakarta.
- Baldric Siregar. 2015. *Akuntansi Sektor Publik*. Edisi 1. Penerbit UPP STIM YKPN. Yogyakarta.
- Bangun, Andarias. 2009. Pengaruh Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Struktur Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial SKPD Dengan Pengawasan Internal Sebagai Variabel Pemoderasi (Studi Kasus Pada Pemerintah Kabupaten Deli Serdang) Tesis S2 USU.
- Bitner, L.N. (2005). *Earnings Management: How to Identify Contributing Factors*. *Hein Online Rev.* 25.
- Brownell, P. dan M. McInnes. 1986. Budgetary Participation, Motivation, and Managerial Performance. *The Accounting Review*. Vol. LXI (4). October: 587-600.
- Candrakusuma, DesyAmalia, dan Bambang Jamitko. 2017. Dampak Komitmen Organisasi, Pengendalian Intern Pemerintah, Akuntabilitas Publik, Partisipasi Anggaran Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Bisnis dan Ekonomi (JBE)*.
- Darmawan, Rizky. 2016. Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Desentralisasi Dan Sistem Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Manajerial di SKPD Kabupaten Bengkalis. *JOM FEKON*
- Dewiyanti, S. (2017). Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Audit Intern terhadap Kualitas Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) SKPD di Pemerintah Kabupaten Batanghari. Thesis. Universitas Jambi.
- Efrizar, Rona. 2017. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas Publik dan Sistem Pelaporan terhadap Kinerja Manajerial. *JOM FEKON*
- Erlina dan S. Mulyani, 2007. *Metodologi Penelitian Bisnis: Untuk Akuntansi dan Manajemen*. Cetakan Pertama USU Press. Medan.
- Falikhatun. 2003. Pengaruh Budaya Organisasi, *Locus of Control* Dan Penerapan Sistem Informasi Terhadap Aparat Unit-Unit Pelayanan Publik. *Emprika*. Vol.16. No.2 263-281.

- Ghozali, Imam. 2016. Aplikasi Analisis Multivariete Dengan Program IBM SPSS 23 (Edisi 8). Cetakan ke VIII. Semarang: Badan Penerbit: Universitas Diponegoro.
- Gufron M Nur, dan Risnawati Rini. 2011. *Teori-Teori Psikologi*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Halim, Abdul. 2014. *Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta: Salemba Empat.
- Halim, H., Lewangka, O., & Menne, F. (2019). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi Dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Kabupaten Enrekang. *Indonesian Journal of Business and Management*, 1(2), 25–31.
- Hansen dan Mowen. 2009. *Akuntansi Manajerial*. Edisi 8. Jakarta: Salemba Empat.
- <https://www.kompasiana.com/muhammad76514/5cf182a618ffee0e85635d78/permalahan-anggaran>
- Humaira, Iklima dan Sagoro Endra Murti. (2018). Pengaruh Pengetahuan Keuangan, Sikap Keuangan, dan Kepribadian Terhadap Perilaku Manajemen Keuangan pada Pelaku UMKM Sentra Kerajinan Batik Kabupaten Bantul. *Jurnal Nominal*. Vol. 7 No. 1, Hal. 96-110.
- Kenis, I. 1979. Effects of Budgetary Goal Characteristics on Managerial Attitudes, and Performance. *Journal Accounting Review*.
- Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 100-53 tahun 2018 tentang Peringkat Dan Status Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah Secara Nasional. (www.otda.kemendagri.go.id)
- Laksmi, Ayu Chairina dan PrasetyoNugroho.2018. Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Simposium Nasional Akuntansi XXI*.
- Lestari Dwi Handayani (2011) Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran di Kabupaten Semarang. *Jejak*, Volume 4, Nomor 1, Maret 2011.
- Mahmudi. 2016. Analisis Lapoan Keuangan Pemerintah Daerah Edisi Ketiga, Penerbit: UPP STIM YKPN. Yogyakarta.
- Manus, Lanny. 2009. “Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Aparat Pemerintah pada Instansi Kota Manado”. Skripsi. Universitas Sam Ratulangi Manado. h. 1-97.
- Mardiasmo, 2002. *Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah*. Penerbit Andi Yogyakarta.

- Merchant, Kenneth A. dan Wim A. Van der Stede. (2014). *Sistem Pengendalian Manajemen: Pengukuran Kinerja, Evaluasi dan Insentif*. Jakarta: Salemba Empat.
- M Nafarin, 2012, “Penganggaran Perusahaan”, Penerbit: Salemba empat, Jakarta.
- Moeheriono. 2012. “Pengukuran Kinerja Berbasis Kompetensi”. Penerbit: Raja Grafindo Persada, Jakarta
- Munir, S., & Sajid, M. 2010. *Examining Locus of Control (LOC) as a Determinant of Organizational Commitment among University Professors in Pakistan*. Journal of Business Studies Quarterly.
- Nadirsyah, M. Rizal Yahya, dan Gunawan Putra. 2012. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Pada Pemerintah Aceh Tengah. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*.
- Natalia. 2010. *Pengaruh Komitmen Organisasi dan Peran Manajer Pengelolaan Keuangan Daerah terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah*. Skripsi tidak diterbitkan. Semarang: Universitas Diponegoro
- Oyewo, B. Gbadagesin A. 2018. *Budgetary Participation and Managerial Performance In Public Sector Organizations Nigeria*. Annals of Spiru Haret University
- Pasalong, Harbani. 2010. *Kepemimpinan Birokrasi*. Bandung: Alfabeta
- Putra, Dekki. 2013. *Pengaruh Akuntabilitas Publik dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Padang*. Skripsi tidak diterbitkan. Padang: Universitas Negeri Padang.
- Rivai, V dan Basri A. F. 2005. *Performance Appraisal: Sistem Yang Tepat Untuk Menilai Kinerja Karyawan Dan Meningkatkan Daya Saing Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Rozak, Dede Abdul. 2016. Pengaruh Partisipasi Dalam Penganggaran Dan Peran Manajerial Pengelola Keuangan Terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Wawasan dan Riset Akuntans*
- Purnomo, Budi S, and Cahaya Putri. 2018. “Berkonsep Value for Money.” 6(3): 467–76.
- Renyowijoyo, Muindro. (2013). *Akuntansi Sektor Publik Organisasi Non Laba*. Edisi 3. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Rotter, J.B. (1966) *The Social Learning Theory of Julian B. Rotter*. (<http://psych.fullerton.edu/jmearns/rotter.htm>, diakses 30 Januari 2014).

- Setyaningrum. 2017. Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Pengawasan terhadap Kinerja Anggaran Berbasis *Value for money* pada Badan Usaha Milik Daerah (BUMD). Jogjakarta Jurnal Jurusan Akuntansi Universitas Negeri Yogyakarta.
- Siegel, Gary., dan Helene Ramanauskas-Marconi. 1989. *Behavioral Accounting*, Southern Western Publishing, Ohio. Suartana, Wayan. 2010. *Akuntansi Keperilakuan Teori dan Implementasi*. Yogyakarta: ANDI.
- Sugiyono.2016. Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan Kombinasi (*Mixed Methods*). Penerbit : Alfabeta, Bandung.
- Suliyanto. 2018. Metode Penelitian Bisnis. Penerbit : Andi Offset, Yogyakarta.
- Wibowo. (2017). Manajemen Kinerja. Edisi Kelima. Depok: PT. Raja Grafindo Persada.
- Yuhertiana, I. 2003. *Principal-agent theory dalam proses perencanaan anggaran sektor publik. Kompak* – Jurnal Akuntansi, Manajemen dan Sistem Informasi (SeptemberDesember): hal 403-422.
- www.djpk.kemenkeu.go.id



**UPT. PERPUSTAKAAN PUSAT
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**

Nomor Pokok Perpustakaan: 5371002D2020114

Jl. Prof Dr. Herman Johanes, Penfui Timur, Kupang Tengah, Kab. Kupang.

Website: <https://perpustakaan.unwira.com/> e-mail: lib.unwira@gmail.com

SURAT KETERANGAN HASIL CEK PLAGIASI

Nomor: 1217/WM.H16/SK.CP/2025

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Kaleb Julio Rona Here

NIM : 811211025

Fakultas/Prodi : Ekonomika dan Bisnis/ Manajemen (S2)

Dosen Pembimbing : 1. Dr. Henny A. Manafe, SE, MM
2. Rere Pauliana Bibiana, SE, M.Si

Judul Tesis : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP KINERJA ANGGARAN DENGAN LOCUS OF CONTROL SEBAGAI VARIABEL MODERASI (STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAH DAERAH KOTA KUPANG)**

Tesis yang bersangkutan di atas telah melalui proses cek plagiasi menggunakan Turnitin dengan hasil kemiripan (*similarity*) sebesar **2 (Dua) %**.

Demikian surat keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kupang, 09 September 2025

Kepala UPT Perpustakaan,

Silvester Suhendra, S.Ptk

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner

KUESIONER PENELITIAN

“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP KINERJA ANGGARAN DENGAN *LOCUS OF CONTROL* SEBAGAI VARIABEL MODERASI (STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAH DAERAH KOTA KUPANG)”

KALEB JULIO RONA HERE
811211025
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG
2025

Tujuan Riset :

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tentang “Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Kapasitas Individu terhadap Kinerja Anggaran dengan *Locus of Control* sebagai Variabel Moderasi (studi kasus pada Pemerintah Daerah Kota Kupang)”

A. DATA DIRI RESPONDEN

Berilah tanda centang (✓) pada kolom yang tersedia dengan jawaban yang Ibu/Bapak anggap sesuai dengan kondisi yang berlaku.

Nama :
Jenis Kelamin : a. Laki-laki ☐ b. Perempuan ☐
Usia : Tahun
Pekerjaan :
Dinas/Instansi :
Jabatan :
Jenjang Pendidikan :

B. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Mohon berkenan memberi tanda centang (✓) Pada kolom yang telah disediakan untuk menjawab setiap pertanyaan/ Pernyataan berikut yang

paling sesuai dengan kondisi anda.

Keterangan :

- a. Sangat Setuju (SS)
- b. Setuju (S)
- c. Netral (N)
- d. Tidak Setuju (TS)
- e. Sangat Tidak Setuju (STS)

C. PERTANYAAN VARIABEL

1. Partisipasi Anggara (X1)

No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
		1	2	3	4	5
A	Keikutsertaan Partisipasi Anggaran					
1.	Saya terlibat aktif dalam setiap penyusunan anggaran					
2.	Saya secara aktif terlibat dalam proses perencanaan “bottom-up” sehingga memotivasi saya bekerja sesuai dengan tujuan Pemerintah Kota Kupang					
B	Besarnya pengaruh terhadap penyusunan anggaran					
3.	Saya memiliki pengaruh yang kuat terhadap proses penyusunan rencana anggaran					
4.	Rencana anggaran tidak akan ditetapkan sampai saya setuju					
C	Kebutuhan memberikan pendapat					
5.	Kepala Bagian Penyusunan Program memberikan kontribusi dan partisipasi aktif dalam penyusunan anggaran					
6.	Proses penyusunan anggaran sangat membutuhkan pendapat saya					

2. Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)

No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
		1	2	3	4	5
A	Tujuan					
1.	Saya mengerti tujuan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) yang didefinisikan secara jelas dan komprehensif					
2.	Saya menyadari bahwa tujuan RKA merupakan hal yang penting dan perlu diprioritaskan					
B	Koordinasi					
3.	Dalam instansi ini, tim berkoordinasi dan bekerja sama untuk mencapai sasaran					
4.	Saya menyadari sasaran anggaran satuan kerja APBD tersebut merupakan hal yang penting sehingga penyelesaian kegiatan yang sesuai dengan ketentuan dalam anggaran tersebut perlu diprioritaskan					
C	Standar					
5.	Ada spesifikasi sasaran anggaran pada satuan kerja ini					
6.	Saya dapat mengetahui secara jelas Outcome yang harus dicapai pada setiap program dan kegiatan					

3. Kapasitas Individu (X3)

No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
		1	2	3	4	5
A	Pendidikan					

1.	Saya memiliki pengetahuan yang cukup dalam mengambil keputusan-keputusan bagi organisasi					
2.	Tingkat pendidikan saya relevan dengan pekerjaan saya saat ini					
B	Pelatihan					
3.	Saya sering mengikuti Bimtek Khususnya Bimtek Keuangan Daerah					
4.	Saya sering mengikuti pelatihan dalam hal pelatihan keuangan dan manajerial terutama dalam bidang penganggaran					
C	Pengalaman					
5.	Saya telah melakukan penyusunan anggaran dalam jangka waktu yang lama dan berulang-ulang					
6.	Saya merasa memiliki pengalaman dalam proses perencanaan anggaran					

4. Locus Of Control (Z)

No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
		1	2	3	4	5
A	<i>Locus of control Internal</i>					
1.	Saya berusaha menggunakan kemampuan saya secara optimal					
2.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan usaha sendiri					
3.	Kesuksesan yang saya peroleh dipengaruhi oleh kesempatan yang saya ambil					
B	<i>Locus of control Eksternal</i>					

4.	Saya percaya bahwa saya memiliki keberuntungan					
5.	Orang yang memiliki kekuasaan di atas saya, dapat mempengaruhi hidup saya					
6.	Pekerjaan dapat lebih cepat diselesaikan dengan bantuan yang lebih ahli					

5. Kinerja Anggaran

No	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
		1	2	3	4	5
A	Perencanaan Anggaran					
1.	Anggaran disusun berdasarkan tujuan dan sasaran kinerja yang jelas					
2.	Perencanaan anggaran telah mempertimbangkan kebutuhan riil unit kerja					
B	Pelaksanaan Anggaran					
3.	Pelaksanaan anggaran sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan					
4.	Anggaran digunakan secara efisien dan tepat sasaran					
C	Pengawasan dan Evaluasi					
5.	Terdapat monitoring dan evaluasi rutin terhadap pelaksanaan anggaran					
6.	Hasil evaluasi digunakan untuk perbaikan perencanaan anggaran berikutnya					

Lampiran 2. Tabulasi Deskriptif

Variabel Partisipasi Anggaran

NO	PARTISIPASI ANGGARAN (X1)					
	PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6
1	3	3	3	1	4	3
2	5	3	3	1	4	3
3	3	3	3	1	4	1
4	5	5	4	2	5	4
5	4	4	3	2	4	2
6	4	4	3	2	4	2
7	4	5	3	2	3	3
8	4	1	3	3	4	3
9	4	4	4	4	5	4
10	5	5	4	3	5	4
11	5	5	4	3	5	4
12	5	5	4	3	5	4
13	4	4	4	2	4	4
14	3	3	3	3	4	3
15	1	2	2	1	3	2
16	4	4	3	2	4	3
17	4	4	3	2	4	4
18	5	4	4	2	4	2
19	4	4	3	1	1	1
20	3	3	2	2	2	2
21	4	4	4	2	4	4
22	4	4	3	2	4	4
23	4	4	2	1	4	3
24	3	4	2	1	4	2
25	4	5	3	2	3	3
26	4	1	3	3	4	3
27	4	4	4	4	5	4
28	5	5	4	3	5	4
29	5	5	4	3	5	4
30	5	5	4	3	5	4
31	2	2	1	1	1	1

32	3	3	2	1	4	2
33	3	3	3	2	5	3
34	4	4	3	3	4	4
35	4	4	4	4	4	4
36	5	5	5	4	4	4
37	5	5	2	2	4	2
38	5	4	3	1	4	1
39	5	5	5	5	5	5
40	3	4	3	2	3	3
41	4	4	1	1	3	3
42	4	4	3	2	4	4
43	5	5	2	2	4	2
44	5	4	3	1	4	1
45	5	5	5	5	5	5
46	3	4	3	2	3	3
47	4	4	1	1	3	3
48	4	4	3	2	4	4
49	4	4	3	4	3	3
50	2	2	2	2	4	2
51	4	4	3	3	4	4
52	4	4	3	1	3	1
53	3	2	2	2	4	2
54	5	4	3	1	4	1
55	4	4	1	1	3	3
56	4	4	3	2	4	4
57	4	4	3	4	3	3
58	4	4	3	2	4	4
59	4	4	3	2	4	3
60	5	4	4	2	5	4
61	5	5	3	2	5	4
62	5	5	1	2	4	4
63	3	3	3	1	4	2
64	4	4	4	3	5	4
65	5	5	4	3	4	3
66	5	5	4	3	4	4
67	5	5	3	3	4	3

68	5	4	3	3	4	3
69	1	1	3	2	3	1
70	5	4	4	2	4	4
71	2	2	2	2	4	3
72	3	3	2	2	4	3
73	5	5	3	1	5	5
74	4	4	3	2	5	3
75	3	2	1	1	3	1
76	5	5	5	4	4	2
77	5	5	4	2	4	2
78	5	5	4	2	4	2
79	4	4	3	2	4	3
80	4	4	2	2	4	2
81	4	3	2	2	4	2
82	5	5	5	5	5	5
83	4	3	3	2	4	3
84	3	4	3	2	4	2
85	5	5	5	4	4	2
86	5	5	4	2	4	2
87	5	5	4	2	4	2
88	4	4	3	2	4	3
89	4	4	2	2	4	2
90	4	3	2	2	4	2
91	4	4	3	2	4	4
92	3	4	2	2	4	2
93	5	4	3	2	4	3
94	4	4	3	2	4	4
95	4	4	3	2	4	3
96	4	4	3	2	4	3
97	5	3	3	1	5	3
98	5	3	3	1	5	3
99	5	3	3	1	5	3
100	4	3	2	2	3	3
101	4	4	3	2	4	4
102	4	4	3	3	4	3
103	4	4	4	3	4	4

104	4	4	4	3	4	4
105	4	4	3	2	4	3
106	4	4	3	3	4	4
107	3	3	3	3	3	2
108	5	5	5	4	5	4
109	5	5	5	5	5	5
110	5	5	5	5	5	5
111	5	5	5	5	5	5
112	5	4	1	1	4	4
113	4	4	4	3	1	4
114	5	4	1	1	4	4
115	5	4	5	5	5	5
116	4	4	4	4	5	4
117	4	5	4	5	4	5
ΣJR	484	462	367	276	469	364
$\bar{x}Ps - p$	4,14	3,95	3,14	2,36	4,01	3,11
$(\bar{x}Ps - p)/5$	0,83	0,79	0,63	0,47	0,80	0,62
$Ps - p$	82,74%	78,97%	62,74%	47,18%	80,17%	62,22%

Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran

NO	KEJELASAN SASARAN ANGGARAN (X2)					
	KSA1	KSA2	KSA3	KSA4	KSA5	KSA6
1	3	4	5	5	4	4
2	3	5	5	5	4	4
3	3	4	4	4	4	3
4	5	5	5	4	4	4
5	4	4	4	4	3	3
6	4	4	4	4	3	3
7	4	4	4	4	3	4
8	4	4	4	4	4	4
9	5	5	4	5	4	5
10	5	5	5	5	5	5
11	5	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5

13	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4
15	4	4	2	4	3	3
16	4	4	4	4	4	3
17	4	4	5	5	4	4
18	4	4	4	4	4	4
19	3	4	4	4	4	4
20	3	3	4	4	3	3
21	4	4	4	4	4	4
22	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4
24	5	5	5	5	5	5
25	4	4	4	4	3	4
26	4	4	4	4	4	4
27	5	5	4	5	4	5
28	5	5	5	5	5	5
29	5	5	5	5	5	5
30	5	5	5	5	5	5
31	4	4	4	4	2	4
32	4	4	4	3	3	3
33	5	5	4	4	4	4
34	4	4	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4
36	5	5	5	4	4	4
37	5	5	4	5	5	4
38	4	4	4	5	4	4
39	5	5	5	5	5	5
40	4	4	4	4	4	3
41	4	5	5	5	4	4
42	4	4	4	4	4	4
43	5	5	4	5	5	4
44	4	4	4	5	4	4
45	5	5	5	5	5	5
46	4	4	4	4	4	3
47	4	5	5	5	4	4
48	4	4	4	4	4	4

49	3	4	5	4	4	3
50	2	2	4	3	3	3
51	4	4	4	3	4	3
52	5	5	3	4	4	5
53	2	4	3	3	3	2
54	4	4	5	5	4	5
55	4	5	5	5	4	4
56	4	4	4	4	4	4
57	3	4	5	4	4	3
58	4	4	4	3	3	4
59	4	3	3	3	3	4
60	5	5	5	5	4	5
61	5	5	5	5	5	5
62	4	5	5	4	4	4
63	3	4	5	5	3	3
64	4	4	5	5	5	5
65	5	5	5	5	4	4
66	5	5	5	5	5	5
67	4	4	4	4	3	4
68	4	4	4	4	3	4
69	1	3	4	4	3	2
70	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	5	4	4
72	3	4	4	4	3	4
73	5	5	4	5	4	5
74	4	4	5	5	4	4
75	3	4	5	4	3	4
76	4	5	5	4	4	4
77	4	5	5	5	5	5
78	4	5	5	5	5	5
79	4	4	4	5	5	4
80	3	5	5	4	5	4
81	4	4	4	4	4	4
82	5	5	5	5	4	4
83	4	4	4	4	4	4
84	3	4	5	5	4	4

85	4	5	5	4	4	4
86	4	5	5	5	5	5
87	4	5	5	5	5	5
88	4	4	4	5	5	4
89	3	5	5	4	5	4
90	4	4	4	4	4	4
91	4	4	5	4	4	4
92	4	4	4	4	4	4
93	4	4	4	4	3	4
94	5	5	5	5	5	5
95	4	4	4	4	4	4
96	4	4	4	4	4	4
97	4	5	5	5	4	3
98	4	5	5	5	4	3
99	4	5	5	5	4	3
100	4	4	4	4	4	4
101	4	4	4	4	4	4
102	4	4	3	4	4	4
103	4	4	4	4	4	4
104	4	4	4	4	4	4
105	4	4	5	5	4	4
106	4	5	5	5	5	3
107	2	5	4	5	5	3
108	5	5	5	5	4	5
109	5	5	5	5	5	5
110	5	5	5	5	5	5
111	5	5	5	5	5	5
112	4	4	4	4	4	4
113	4	4	4	4	4	4
114	4	4	4	4	4	4
115	5	5	5	5	5	5
116	4	5	4	4	4	5
117	4	5	4	4	5	4
ΣJR	475	512	513	513	478	474
$\bar{x}_{Ps} - p$	4,06	4,38	4,38	4,38	4,09	4,05

$(\bar{x}Ps - p)/5$	0,81	0,88	0,88	0,88	0,82	0,81
Ps - p	81,20%	87,52%	87,69%	87,69%	81,71%	81,03%

Variabel Kapasitas Individu

NO	KAPASITAS INDIVIDU (X3)					
	KI1	KI2	KI3	KI4	KI5	KI6
1	3	3	4	4	3	3
2	3	3	4	4	3	3
3	3	4	2	2	3	3
4	4	4	1	1	4	4
5	3	3	4	4	4	3
6	3	3	4	4	4	3
7	3	4	2	2	4	3
8	3	4	4	4	4	4
9	3	4	5	4	4	4
10	4	4	4	5	4	5
11	4	4	4	5	4	5
12	4	4	4	5	4	5
13	2	2	4	4	4	4
14	3	3	3	3	3	3
15	4	5	2	2	3	4
16	2	2	2	2	2	2
17	4	4	3	3	4	4
18	4	2	2	2	2	4
19	3	4	3	3	4	4
20	3	3	2	2	3	3
21	3	4	3	3	3	4
22	4	4	3	3	3	3
23	3	4	3	3	4	4
24	4	5	2	2	3	4
25	3	4	2	2	4	3
26	3	4	4	4	4	4
27	3	4	5	4	4	4
28	4	4	4	5	4	5

29	4	4	4	5	4	5
30	4	4	4	5	4	5
31	2	2	1	1	2	2
32	3	3	2	2	3	3
33	4	5	4	4	3	3
34	4	4	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4
36	4	4	4	4	4	4
37	4	5	3	3	5	5
38	4	3	2	3	4	4
39	5	5	5	5	5	5
40	3	3	3	3	3	3
41	3	1	1	1	3	2
42	4	4	3	4	5	5
43	4	5	3	3	5	5
44	4	3	2	3	4	4
45	5	5	5	5	5	5
46	3	3	3	3	3	3
47	3	1	1	1	3	2
48	4	4	3	4	5	5
49	3	4	3	3	3	3
50	2	2	2	2	2	3
51	4	4	4	4	4	4
52	5	5	2	2	5	4
53	4	2	2	2	2	4
54	4	4	4	4	4	4
55	3	1	1	1	3	2
56	4	4	3	4	5	5
57	3	4	3	3	3	3
58	4	3	3	4	4	3
59	4	2	2	2	4	3
60	3	2	2	3	5	5
61	4	4	4	4	5	5
62	3	5	4	4	5	5
63	2	3	2	1	1	1
64	4	4	4	4	4	4

65	4	4	5	5	5	4
66	5	4	5	5	5	5
67	3	4	4	4	4	4
68	3	4	4	4	4	4
69	4	4	1	1	1	1
70	4	4	4	4	4	4
71	2	3	2	2	2	3
72	3	3	3	2	2	3
73	4	4	1	1	5	5
74	3	3	4	4	3	3
75	2	3	1	1	1	3
76	4	4	3	3	4	4
77	4	4	3	3	4	4
78	4	4	3	3	4	4
79	4	3	4	4	4	3
80	3	4	4	3	3	3
81	3	4	2	2	2	3
82	4	4	4	4	4	4
83	3	3	4	4	3	3
84	3	4	4	4	3	3
85	4	4	3	3	4	4
86	4	4	3	3	4	4
87	4	4	3	3	4	4
88	4	3	4	4	4	3
89	3	4	4	3	3	3
90	3	4	2	2	2	3
91	4	4	4	4	4	4
92	5	2	4	3	2	3
93	3	3	4	4	4	4
94	4	4	3	4	4	4
95	4	4	2	2	4	4
96	4	4	3	2	4	4
97	3	5	1	1	3	4
98	3	3	1	1	3	4
99	3	3	1	1	3	4
100	3	2	4	3	3	3

101	4	4	2	2	2	2
102	4	4	4	4	3	3
103	4	4	3	3	4	4
104	4	4	3	3	4	4
105	4	4	4	3	2	3
106	4	5	3	3	3	4
107	3	3	4	3	2	2
108	3	5	5	5	5	5
109	5	2	5	5	5	5
110	5	2	5	5	5	5
111	5	2	5	5	5	5
112	1	2	4	4	4	5
113	3	4	4	4	4	4
114	1	2	4	4	4	5
115	5	5	5	5	5	5
116	4	4	4	5	4	4
117	4	5	4	5	4	4
ΣJR	413	419	374	379	423	438
$\bar{x}Ps - p$	3,53	3,58	3,20	3,24	3,62	3,74
$(\bar{x}Ps - p)/5$	0,71	0,72	0,64	0,65	0,72	0,75
Ps - p	70,60%	71,62%	63,93%	64,79%	72,31%	74,87%

Variabel *Locus Of Control*

NO	LOCUS OF CONTROL (Z)					
	LOC1	LOC2	LOC3	LOC4	LOC5	LOC6
1	4	3	3	3	3	5
2	4	4	4	3	4	4
3	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	3	4
5	4	3	2	4	2	4
6	4	3	2	3	2	3
7	4	3	3	3	3	4
8	4	4	4	4	4	4
9	5	5	4	4	3	4

10	5	5	5	5	5	5
11	5	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5
13	4	2	4	4	2	4
14	4	2	4	4	2	4
15	4	4	3	4	2	3
16	3	3	3	3	4	4
17	5	4	4	3	3	4
18	4	2	4	4	2	4
19	4	2	2	2	3	4
20	3	3	4	4	2	4
21	4	4	4	3	3	3
22	4	2	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4
24	5	3	4	5	4	5
25	4	3	3	3	3	4
26	4	4	4	4	4	4
27	5	5	4	4	3	4
28	5	5	5	5	5	5
29	5	5	5	5	5	5
30	5	5	5	5	5	5
31	4	4	3	1	1	4
32	4	4	4	4	2	4
33	5	4	4	4	4	5
34	4	4	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4
36	4	4	4	4	4	4
37	4	2	4	3	3	4
38	4	2	3	2	3	5
39	5	5	5	5	5	5
40	3	3	3	3	3	5
41	4	4	4	2	2	4
42	5	4	4	5	2	4
43	4	2	4	3	3	4
44	4	2	3	2	3	5
45	5	5	5	5	5	5

46	3	3	3	3	3	5
47	4	4	4	2	2	4
48	5	4	4	5	2	4
49	3	3	3	4	4	4
50	4	2	2	4	4	4
51	4	3	4	3	4	4
52	5	5	5	5	4	5
53	2	4	4	4	1	4
54	4	4	4	4	2	4
55	4	4	4	2	2	4
56	5	4	4	5	2	4
57	3	3	3	4	4	4
58	4	4	3	3	3	3
59	4	3	3	3	3	3
60	5	3	4	4	5	3
61	5	4	4	4	2	5
62	5	1	3	3	1	3
63	3	2	3	3	4	5
64	4	3	3	3	4	5
65	5	4	4	4	5	5
66	5	5	4	4	3	4
67	4	3	3	3	3	4
68	4	3	4	3	3	4
69	3	3	4	3	1	4
70	4	2	4	4	2	4
71	4	4	4	4	2	4
72	3	3	3	4	4	4
73	5	2	3	5	1	4
74	4	2	4	3	2	4
75	4	4	3	4	4	5
76	5	2	3	3	2	4
77	5	2	3	3	2	4
78	2	4	3	3	2	4
79	4	4	4	4	4	4
80	4	2	3	3	4	5
81	4	2	4	4	5	5

82	4	4	4	4	4	4
83	4	2	3	4	4	4
84	4	4	4	5	5	5
85	5	2	3	3	2	4
86	5	2	3	3	2	4
87	2	4	3	3	2	4
88	4	4	4	4	4	4
89	4	2	3	3	4	5
90	4	2	4	4	5	5
91	5	2	4	3	2	4
92	5	2	3	3	3	4
93	4	3	3	3	2	4
94	5	4	3	3	3	3
95	4	4	3	4	3	3
96	4	4	3	4	2	3
97	5	4	4	5	4	4
98	5	4	4	5	4	4
99	5	4	4	5	4	4
100	4	3	4	4	2	4
101	4	2	3	3	3	3
102	4	4	4	3	3	4
103	4	3	3	3	3	4
104	4	3	3	3	3	4
105	4	2	3	3	4	4
106	5	2	2	4	3	5
107	5	2	4	5	3	5
108	5	5	5	5	3	5
109	5	5	5	5	5	5
110	5	2	5	5	5	5
111	5	2	5	5	5	5
112	4	4	4	3	3	3
113	4	4	4	3	2	3
114	4	4	4	3	3	3
115	5	5	5	5	5	4
116	4	4	5	4	4	5
117	4	5	4	5	4	5

ΣJR	493	395	434	435	378	488
$\bar{x}Ps - p$	4,21	3,38	3,71	3,72	3,23	4,17
$(\bar{x}Ps - p)/5$	0,84	0,68	0,74	0,74	0,65	0,83
$Ps - p$	84,27%	67,52%	74,19%	74,36%	64,62%	83,42%

Variabel Kinerja Anggaran

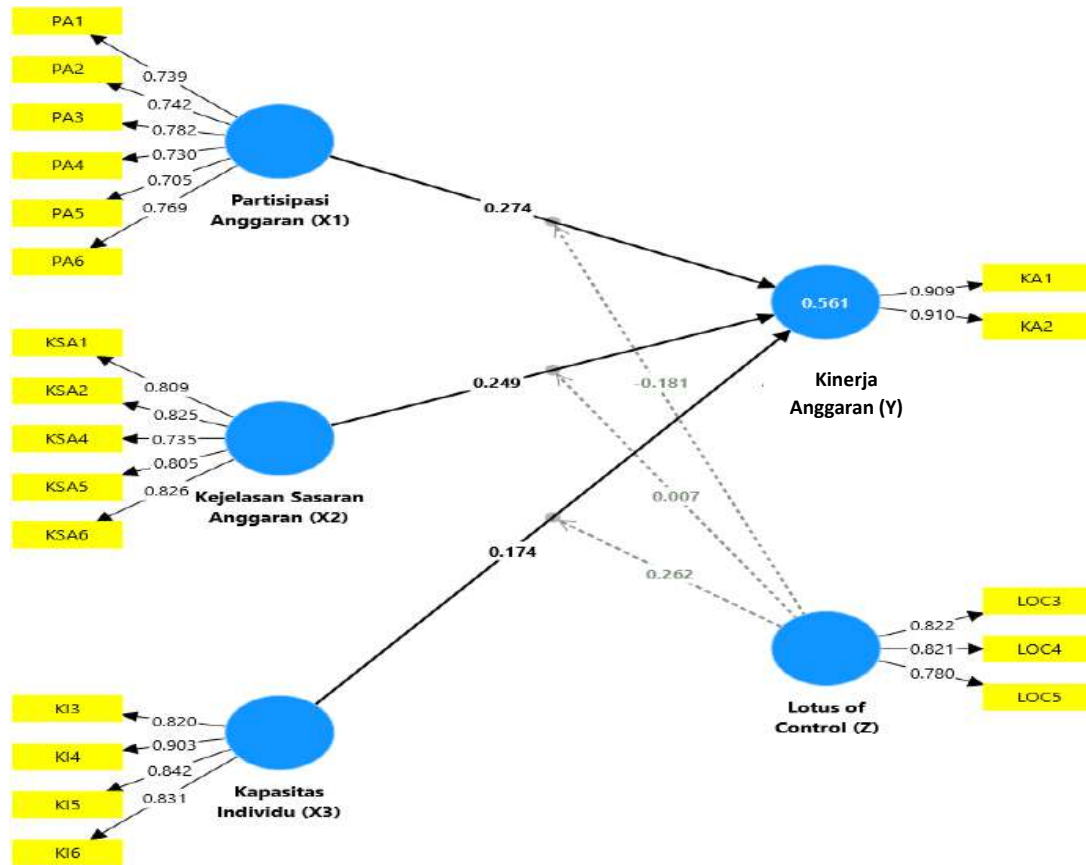
NO	KESENJANGAN ANGGARAN (Y)					
	KA1	KA2	KA3	KA4	KA5	KA6
1	4	4	4	4	3	3
2	2	3	3	3	2	3
3	2	3	3	3	2	3
4	4	4	2	4	3	5
5	3	3	4	4	2	2
6	3	3	3	3	2	2
7	4	4	3	3	2	4
8	4	4	3	3	3	3
9	5	4	5	4	4	4
10	5	5	5	4	4	2
11	5	5	5	4	4	2
12	5	5	5	4	4	2
13	4	4	4	4	4	4
14	4	4	3	3	3	3
15	3	4	4	3	3	4
16	3	4	4	3	2	3
17	2	3	3	4	4	3
18	4	4	2	3	4	4
19	3	3	3	3	4	3
20	3	3	4	3	3	3
21	4	3	3	3	1	1
22	3	4	4	4	4	4
23	4	4	4	2	4	4
24	4	3	4	3	4	4
25	4	4	3	3	2	4
26	4	4	3	3	3	3

27	5	4	5	4	4	4
28	5	5	5	4	4	2
29	5	5	5	4	4	2
30	5	5	5	4	4	2
31	1	2	1	1	3	3
32	3	4	3	3	2	4
33	4	4	4	4	4	5
34	4	4	4	4	2	2
35	4	4	4	2	4	4
36	4	4	4	2	4	4
37	4	5	3	2	5	5
38	4	4	5	4	4	5
39	5	5	5	5	1	1
40	5	4	3	3	4	4
41	4	4	5	2	5	5
42	4	4	4	4	4	4
43	4	5	3	2	5	5
44	4	4	5	4	4	5
45	5	5	5	5	1	1
46	5	4	3	3	4	4
47	4	4	5	2	5	5
48	4	4	4	4	4	4
49	3	3	5	3	3	3
50	4	4	3	4	2	4
51	4	4	4	3	4	3
52	5	3	5	5	4	3
53	2	4	4	5	4	2
54	2	4	2	2	4	4
55	4	4	5	2	5	5
56	4	4	4	4	4	4
57	3	3	5	3	3	3
58	3	3	3	4	4	4
59	3	3	3	2	4	4
60	4	4	5	2	3	4
61	5	5	2	4	4	4
62	4	4	4	3	4	2

63	4	4	3	3	2	2
64	5	4	4	3	2	2
65	5	5	4	4	1	3
66	4	4	4	4	2	2
67	4	4	4	2	4	4
68	4	4	4	2	4	4
69	1	3	1	1	5	5
70	4	4	4	2	4	4
71	3	3	4	3	3	3
72	3	4	3	4	3	5
73	4	4	4	2	5	5
74	3	5	5	3	3	3
75	2	3	2	3	3	3
76	3	4	5	2	4	4
77	3	4	5	2	4	4
78	3	4	5	2	4	4
79	4	4	4	4	2	4
80	4	4	4	3	3	3
81	4	4	4	3	4	4
82	4	4	4	4	2	3
83	4	4	4	3	4	4
84	3	3	3	2	3	3
85	3	4	5	2	4	4
86	3	4	5	2	4	4
87	3	4	5	2	4	4
88	4	4	4	4	2	4
89	4	4	4	3	3	3
90	4	4	4	3	4	4
91	4	3	2	3	4	4
92	4	4	4	2	4	4
93	3	3	3	3	3	3
94	4	4	4	2	4	4
95	4	4	4	2	4	4
96	4	4	4	2	4	4
97	3	4	3	3	4	4
98	3	4	4	4	4	4

99	3	4	3	3	4	4
100	4	3	4	3	2	4
101	4	4	5	2	4	4
102	4	4	4	3	3	3
103	4	4	4	3	4	4
104	4	4	4	3	4	4
105	4	4	4	2	4	4
106	5	5	5	2	4	4
107	3	3	2	2	4	4
108	5	5	5	2	4	4
109	5	5	5	2	4	4
110	5	5	5	2	4	4
111	5	5	5	2	4	4
112	4	4	4	4	2	4
113	4	4	4	4	2	5
114	4	4	4	4	2	4
115	5	4	4	3	1	3
116	4	5	4	5	2	1
117	4	5	4	5	2	1
ΣJR	445	464	455	359	396	412
$\bar{x}Ps - p$	3,80	3,97	3,89	3,07	3,38	3,52
$(\bar{x}Ps - p)/5$	0,76	0,79	0,78	0,61	0,68	0,70
Ps - p	76,07%	79,32%	77,78%	61,37%	67,69%	70,43%

Lampiran 3. Uji Outer Model (Uji Alogaritma)



Nilai Outer Loading

	Outer loadings
KA1 <- Kinerja Anggaran (Y)	0,909
KA2 <- Kinerja Anggaran (Y)	0,910
KI3 <- Kapasitas Individu (X3)	0,820
KI4 <- Kapasitas Individu (X3)	0,903
KI5 <- Kapasitas Individu (X3)	0,842
KI6 <- Kapasitas Individu (X3)	0,831
KSA1 <- Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	0,809
KSA2 <- Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	0,825

KSA4 <- Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	0,735
KSA5 <- Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	0,805
KSA6 <- Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	0,826
LOC3 <- Lotus of Control (Z)	0,822
LOC4 <- Lotus of Control (Z)	0,821
LOC5 <- Lotus of Control (Z)	0,780
PA1 <- Partisipasi Anggaran (X1)	0,739
PA2 <- Partisipasi Anggaran (X1)	0,742
PA3 <- Partisipasi Anggaran (X1)	0,782
PA4 <- Partisipasi Anggaran (X1)	0,730
PA5 <- Partisipasi Anggaran (X1)	0,705
PA6 <- Partisipasi Anggaran (X1)	0,769
Locus of Control (Z) x Kapasitas Individu (X3) -> Locus of Control (Z) x Kapasitas Individu (X3)	1,000
Locus of Control (Z) x Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) -> Locus of Control (Z) x Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	1,000
Locus of Control (Z) x Partisipasi Anggaran (X1) -> Locus of Control (Z) x Partisipasi Anggaran (X1)	1,000

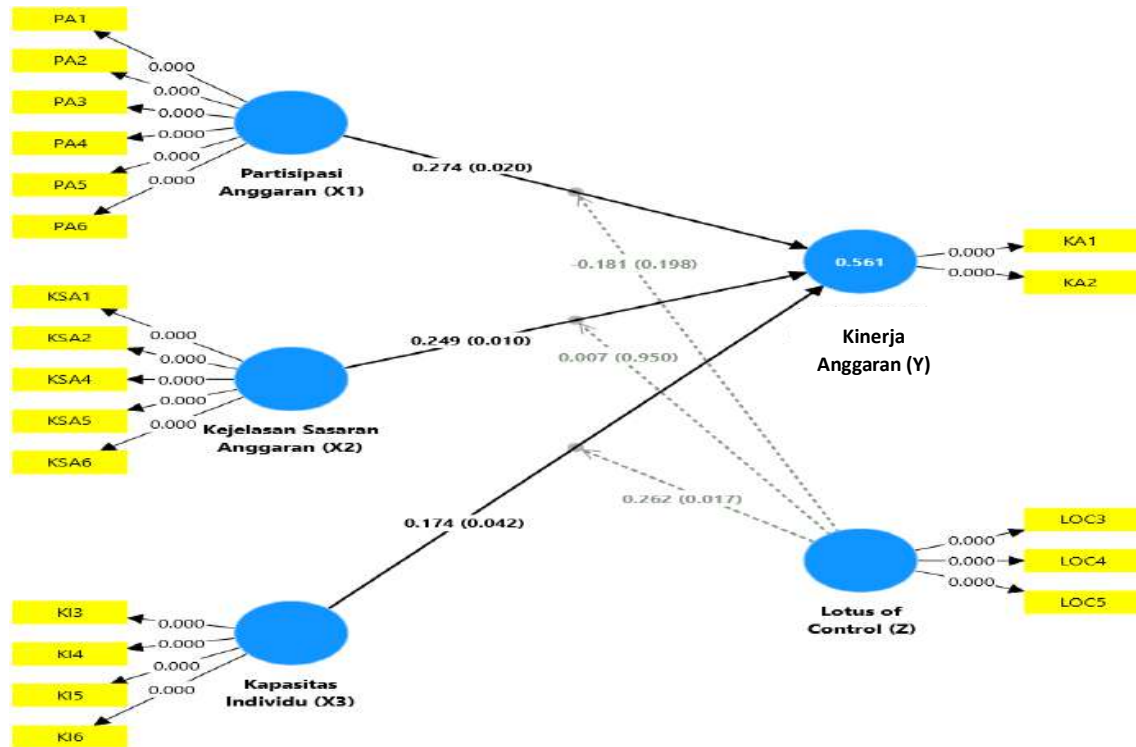
Nilai *Construct Reliability and Validity*

	Cronbach's alpha	Composite reliability (rho_a)	Composite reliability (rho_c)	Average variance extracted (AVE)
Kapasitas Individu (X3)	0,871	0,875	0,912	0,722
Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	0,861	0,879	0,899	0,641
Kinerja Anggaran (Y)	0,791	0,791	0,905	0,827
Lotus of Control (Z)	0,734	0,734	0,849	0,653
Partisipasi Anggaran (X1)	0,840	0,841	0,882	0,555

Nilai VIF

	VIF
KA1	1,944
KA2	1,885
KA3	1,401
KA4	1,432
KA5	1,604
KA6	1,569
KI1	1,378
KI2	1,260
KI3	6,954
KI4	8,652
KI5	2,988
KI6	2,941
KSA1	2,365
KSA2	2,551
KSA3	1,823
KSA4	2,173
KSA5	2,060
KSA6	2,346
LOC1	1,267
LOC2	1,498
LOC3	1,981
LOC4	1,780
LOC5	1,536
LOC6	1,393
PA1	2,352
PA2	2,240
PA3	2,603
PA4	2,576
PA5	1,637
PA6	1,877
Locus of Control (Z) x Kapasitas Individu (X3)	1,000
Locus of Control (Z) x Partisipasi Anggaran (X1)	1,000
Locus of Control (Z) x Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	1,000

Lampiran 4. Uji Inner Model (Uji Bootstrapping)



Path Coefficients

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
Kapasitas Individu (X3) -> Kinerja Anggaran (Y)	0,174	0,166	0,085	2,037	0,042
Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) -> Kinerja Anggaran (Y)	0,249	0,272	0,097	2,576	0,010
Locus of Control (Z) -> Kinerja Anggaran (Y)	0,132	0,119	0,102	1,293	0,196
Partisipasi Anggaran (X1) -> Kinerja Anggaran (Y)	0,274	0,240	0,117	2,331	0,020
Locus of Control (Z) x Partisipasi Anggaran (X1) -> Kinerja Anggaran (Y)	-0,181	-0,154	0,141	1,288	0,198
Locus of Control (Z) x Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) -> Kinerja Anggaran (Y)	0,007	0,003	0,118	0,063	0,950
Locus of Control (Z) x Kapasitas Individu (X3) -> Kinerja Anggaran (Y)	0,262	0,267	0,110	2,388	0,017