

**PENERAPAN PRINSIP- PRINSIP GOOD CORPORATE GOVERNANCE
DALAM PENGELOLAAN BUMDes CEMPAKA
(Studi kasus Desa Naruwolo Kecamatan Jerebuu Kabupaten Ngada)**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (SI) Pada
Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik Universitas Widya
Mandira Kupang



ASISI KLAUDIA DUE
42121033

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBARAN PENGESAHAN

**PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP GOOD CORPORATE
GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN BUMDes CEMPAKA
(STUDI KASUS DESA NARUWOLO KECAMATAN JEREBU
KABUPATEN NGADA)**

Diajukan Oleh:

Asisi Klaudia Due

42121033

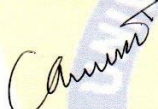
Telah Dipertahankan didepan Dewan Pembahas

Pada tanggal 19 Juni 2025

Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Susunan Dewan Pembahas

Pembimbing 1



Karolus Tatu Sius, SH., M.Si

NIDN: 0830046701

Pembahas 1



Drs. Marianus Kleden, M.Si

NIDN: 0805096002

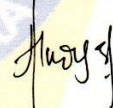
Pembimbing 2



Kristianus Simon H. Molan S.Sos., M.A.P

NIDN: 1513038901

Pembahas 2



Dr. Indriyati, S.IP., M.Si

NIDN: 0807057601

Mengetahui

Ketua Program Studi Administrasi Publik



Dr. Indriyati, S.IP., M.Si

NIDN: 0807057601

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang, Juni 2025

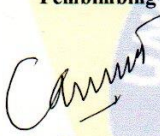
**PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP GOOD CORPORATE
GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN BUMDes CEMPAKA
(STUDI KASUS DESA NARUWOLO KECAMATAN JEREBUU
KABUPATEN NGADA)**

DIAJUKAN OLEH:

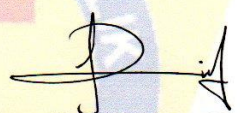
Asisi Klaudia Due
42121033

DIPERIKSA OLEH:

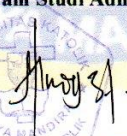
Pembimbing I


Karolus Tatu Sius,SH.,M.Si
NIDN: 0819027901

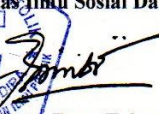
Pembimbing II


Kristianus Simon H. Molan S.Sos.,M.A.P
NIDN: 1513038901

Disahkan Oleh :
Ketua Program Studi Administrasi Publik


Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
NIDN: 0807057601

Disahkan Oleh :
Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik


Drs. Frans Bapa Tokan, MA
NIDN : 0811116701

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang Bertanda Tangan Di Bawah Ini :

Nama : Asisi Klaudia Due

Nomor Registrasi : 42121033

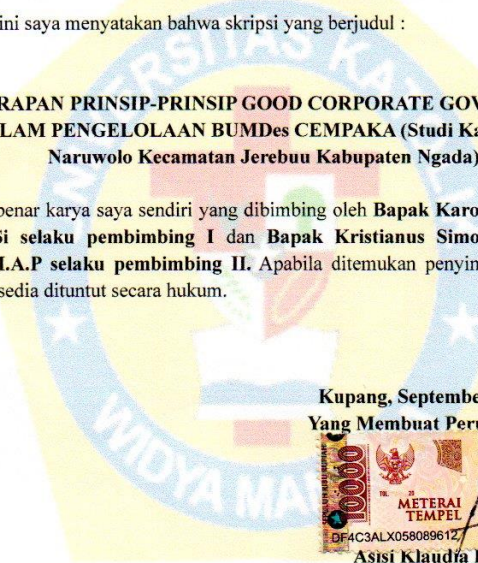
Fakultas/Program Studi : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik/Administrasi Publik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP GOOD CORPORATE GOVERNANCE
DALAM PENGELOLAAN BUMDes CEMPAKA (Studi Kasus Desa
Naruwolo Kecamatan Jerebuu Kabupaten Ngada)**

Adalah benar karya saya sendiri yang dibimbing oleh Bapak Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Kristianus Simon H. Molan, S.Sos.,M.A.P selaku pembimbing II. Apabila ditemukan penyimpangan maka saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, September 2025
Yang Membuat Pernyataan

Asisi Klaudia Due
NIM. 42121033



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Web: <https://www.unwira.ac.id/> Email: unwirafisip@gmail.com

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Kamis Tanggal 19 Bulan Juni Tahun 2025 Pukul 10.00 WITA** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Asisi Klaudia Due
NIM : 42121033
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"PENERAPAN PRINSIP – PRINSIP GOOD CORPORATE GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN BUMDes CEMPAKA (Studi Kasus Desa Naruwolo Kecamatan Jerebuu Kabupaten Ngada)"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1	Ketua	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si	<i>Carut</i>	
2	Sekretaris	:	Kristianus Simon H. Molan, S.Sos.,M.A.P		<i>P. J.</i>
3	Penguji Materi I	:	Drs. Marianus Kleden, M.Si	<i>Carut</i>	<i>M. J.</i>
4	Penguji Materi II	:	Dr. Indriyati, S.IP.,M.Si		<i>M. J.</i>
5	Penguji Materi III	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si	<i>Carut</i>	
6	Pembimbing I	:	Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si		<i>Carut</i>
7	Pembimbing II	:	Kristianus Simon H. Molan, S.Sos.,M.A.P	<i>P. J.</i>	

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 90
Penguji II = 90
Penguji III = 90

Lulus dengan Nilai = 90

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang

=


Dra. Frans Bapa Tokan, M.A.
NIDN: 0811116701

Kupang, 19 Juni 2025

Ketua Tim Penguji,

Carut
Karolus Tatu Sius, SH.,M.Si
NIDN: 0830046701

MOTTO

“Mintalah, Maka Akan Diberikan kepadamu, Carilah, Maka Kamu Akan Mendapat, Ketoklah, Maka Pintu Akan Dibukakan Padamu”

(Matius 7:7)

“Karena Masa Depan Sungguh Ada, Dan Harapanmu Tidak Akan Hilang”

(Amsal 23:18)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini Penulis persembahkan kepada:

1. Kepada Sang Juru Selamat, Tuhan Yesus Kristus, yang senantiasa menyertai setiap langkah dan masa depan penulis dengan penuh kasih dan harapan.
2. Kepada kedua orangtua tercinta, almarhum Bapak Titus Dopo dan Ibu Bernadeta Sulu, terima kasih atas doa, cinta, dukungan, dan pengorbanan yang tak ternilai harganya. Terima kasih atas kasih sayang serta nasihat yang tak pernah berhenti menguatkan langkahku.
3. Kepada keempat kakak tersayang: Kaka Sinta, Dency, Lemis, dan Iren, terima kasih atas doa dan dukungan luar biasa yang kalian berikan. Kehadiran kalian sangat berarti dalam proses penyelesaian skripsi ini. Tidak lupa pula Penulis mengucapkan terimakasih kepada kaka ipar Penulis Kaka Afry, Kaka Andi dan Kaka Edo yang sudah mendukung penulis selama proses kuliah sampai pada tahap ini.
4. Kepada Bapak Lukas Waso, Bapak Dion Roa, almarhumah Ibu Maria Buati, Kakak Bertin, dan Adik Susi, terima kasih atas dukungan dan doa yang selalu mengiringi perjalanan pendidikan penulis hingga tiba pada tahap ini.
5. Kepada sahabat-sahabat tersayang: Cibel, Agil, Sevo, Mel, Met, Risna, Sartika, dan Asry. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan ini, atas semangat, dukungan, dan doa yang tiada henti hingga skripsi ini terselesaikan.

6. Untuk diriku sendiri: terima kasih telah bertahan, berjuang tanpa kenal lelah, tidak menyerah dalam menghadapi berbagai rintangan, dan terus melangkah maju. Semoga semua kerja keras ini menjadi awal dari perjalanan panjang menuju kesuksesan yang lebih baik di masa depan.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa dan Bunda Maria, karena atas izin dan Rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Penerapan Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Dalam Pengelolaan BUMDes Cempaka (Studi kasus Desa Naruwolo Kecamatan Jerebuu Kabupaten Ngada) ” dengan baik.

Dalam proses penulisan skripsi ini, tidak terlepas dari arahan, motivasi dan dukungan doa dari berbagai pihak. Karena itu secara khusus dan dengan rendah hati peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Drs. Frans Tokan, MA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik berserta Civitas Akademika
2. Ibu Dr. Indriyanti, S.IP. M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Khatolik Widiya Mandira Kupang
3. Bapak Karolus Tatu Sius, SH.,MSi selaku Dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan penuh kesabaran membimbing penulis selama mengerjakan skripsi ini
4. Bapak Kristianus S.H Molan, S.Sos, M.P.A selaku Dosen pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu dan penuh kesabaran membimbing penulis dalam mengerjakan skripsi ini
5. Drs.Marianus Kleden, M.Si selaku Dosen penguji I dan Ibu Dr. Indriyati, S.IP.,M.Si selaku Dosen penguji II yang telah memberikan masukan-masukan penting bagi penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.

6. Bapak Kepala Nruwolo dan Direktur BUMDes Cempaka yang telah memberi izin dan pengambilan data-data dalam penelitian
7. Orang tua tercinta, Kakak dan Adik yang selalu memberikan doa dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik angkatan 21 yang sudah mendukung, dan memotivasi saya dalam mengerjakan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa, dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritikan, dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan penulisan skripsi ini.

Kupang, 2025

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul "Penerapan Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance dalam Pengelolaan BUMDes Cempaka, Desa Naruwolo, Kecamatan Jerebu'u, Kabupaten Ngada." Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memberikan gambaran dan menganalisis sejauh mana penerapan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG) dalam pengelolaan BUMDes Cempaka. Teori yang digunakan dalam penelitian ini mengacu pada prinsip-prinsip GCG menurut Komite Nasional Kebijakan Governance (2006), yang meliputi lima indikator, yaitu: transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, kewajaran, dan kemandirian. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Permasalahan utama yang dihadapi oleh BUMDes Cempaka adalah lemahnya penerapan tata kelola yang baik, yang ditandai dengan tidak tersedianya laporan keuangan sejak tahun 2023 akibat tidak adanya sistem pencatatan berkelanjutan pasca meninggalnya bendahara. Selain itu, partisipasi masyarakat masih terbatas, dan laporan hanya disampaikan secara lisan tanpa dokumentasi tertulis, yang mencerminkan rendahnya transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan prinsip-prinsip Good Corporate Governance di BUMDes Cempaka belum berjalan optimal. Transparansi masih rendah karena minimnya akses informasi dan laporan keuangan yang terbuka. Akuntabilitas lemah karena pelaporan tidak dilakukan secara rutin dan struktur organisasi tidak berjalan maksimal. Prinsip responsibilitas belum terpenuhi karena rendahnya kepatuhan terhadap regulasi dan etika usaha. Kewajaran belum tercapai karena masih adanya perlakuan yang tidak adil dan minimnya pelibatan masyarakat. Sedangkan prinsip kemandirian belum terlaksana karena dominasi pemerintah desa dalam pengambilan keputusan serta kurangnya pengembangan kapasitas sumber daya manusia. Dengan demikian, diperlukan upaya perbaikan sistem tata kelola agar BUMDes Cempaka dapat dikelola secara lebih profesional, transparan, dan berkelanjutan.

Kata Kunci : Good Corporate Governance, Pengelolaan, BUMDes

ABSTRACT

This research is titled "The Implementation of Good Corporate Governance Principles in the Management of BUMDes Cempaka, Naruwolo Village, Jerebu'u District, Ngada Regency." The purpose of this study is to provide an overview and analyze the extent to which the principles of Good Corporate Governance (GCG) are implemented in the management of BUMDes Cempaka. The theoretical framework used in this study refers to the GCG principles established by the National Committee on Governance Policy (2006), which include five indicators: transparency, accountability, responsibility, fairness, and independence. The research method used is qualitative with a descriptive approach. Data collection techniques include observation, interviews, and documentation. The main issue faced by BUMDes Cempaka is the weak implementation of good governance, as indicated by the absence of financial reports since 2023 due to the lack of a sustainable recording system following the death of the treasurer. In addition, community participation is limited, and reports are only delivered orally without written documentation, reflecting the low level of transparency and accountability in the management. The findings show that the implementation of Good Corporate Governance principles in BUMDes Cempaka has not been optimal. Transparency remains low due to the limited access to information and the lack of open financial reports. Accountability is weak because reporting is not conducted regularly and the organizational structure is not functioning effectively. The principle of responsibility has not been fulfilled due to low compliance with regulations and business ethics. Fairness has not been achieved, as there is still unequal treatment and minimal community involvement. Meanwhile, the principle of independence has not been realized due to the dominance of the village government in decision-making and the lack of human resource capacity development. Therefore, improvements in the governance system are needed so that BUMDes Cempaka can be managed more professionally, transparently, and sustainably.

Keywords: Good Corporate Governance, Management, BUMDes

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
BERITA ACARA.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL.....	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Good Corporate Governance.....	13
2.2.1 Pengertian Good Corporate Governance	13
2.2.2 Unsur-unsur Good Corporate Governance	14
2.2.3 Manfaat dan Tujuan Good Corporate Governance	15
2.2.4 Prinsip - Prinsip good Corporate Governance	17
2.3 BUMDes	20
2.3.1 Pengertian BUMDes	20
2.3.2 Tujuan BUMDes	23
2.3.3 Prinsip Pengelolaan BUMDes	23
2.3.4 Ciri – Ciri BUMDes	25
2.3.5 Dasar Hukum BUMDes	25

2.3.6 Struktur Organisasi BUMDes	26
2.4 Konsep Tata Kelola.....	28
2.4.1 Pengertian Tata Kelola.....	28
2.4.2 Prinsip-Prinsip Tata Kelola BUMDes.....	28
2.4.3 Tujuan Tata Kelola.....	30
2.5 Konsep Standar Operasional Prosedur.....	35
2.5 Kerangka Berpikir.....	36
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1 Jenis Penelitian.....	34
3.2 Lokasi Penelitian.....	34
3.3 Fokus Penelitian.....	35
3.4 Informan Penelitian.....	36
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.6 Instrumen Penelitian	38
3.7 Teknik Analisis Data.....	39
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	41
4.1 Gambaran Umum Desa Naruwolo	41
4.1.1 Sejarah Desa Naruwolo.....	41
4.1.2 Kondisi Geografis	43
4.1.3 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin.....	44
4.1.4 Jumlah Penduduk Menurut Usia	44
4.1.5 Jumlah Penduduk menurut Mata Pencaharaian	45
4.1.6 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan	45
4.1.7 Kelembagaan Dan Struktur Organisasi Pemerintah Desa.....	46
4.2 Deskripsi Umum BUMDes Cempaka.....	47
4.2.1 Visi dan Misi BUMDes Cempaka Desa Naruwolo.....	50
4.2.2 Struktur Organisasi.....	50
4.2.3 Tugas dan tanggung jawab pengurus BUMDes Cempaka Desa Naruwolo	52
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	55
5.1 Hasil Penelitian	55
5.1.1 Transparansi dalam pengelolaan BUMDes Cempaka.....	55

5.1.2 Akuntabilitas dalam Pengelolaan BUMDes Cempaka	60
5.1.3 Responsibilitas dalam pengelolaan BUMDes Cempaka.....	66
5.1.4Kewajaran dalam pengelolaan BUMDes Cempaka Deas Naruwolo .	70
5.1.5 Kemandirian dalam pengelolaan BUMDes Cempaka	76
5.2 Pembahasan.....	80
5.2.1 Penerapan Prinsip Transparansi Dalam Pengelolaan BUMDes Cempaka Desa Naruwolo.....	80
5.2.2 Penerapan Prinsip Akuntabilitas Dalam Pengelolaan BUMDes Cempaka Desa Naruwolo.....	84
5.2.3 Penerapan Prinsip Responsibilitas dalam pengelolaan BUMDes Cemapaka Desa Naruwolo.....	89
5.2.4 Penerapan prinsip kewajaran Dalam Pengelolaan BUMDes Cempaka Desa Naruwolo.....	94
5.2.5Penerapan Prinsip Kemandirian Dalam Pengelolaan BUMDes Cempaka Desa Naruwolo.....	97
5.3 Faktor Pendukung dan Pengahambat dalam penerapan prinsip-prinsip Pengelolaan BUMDes Cempaka Desa Naruwolo Kecamatan Jerebuu Kabupaten Ngada.	101
5.3.1 Faktor Pendukung dan Penghambat pada penerapan prinsip transparansi dalam pengelolaan BUMDes Cempaka Desa Naruwolo	101
5.3.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Pada Penerapan Prinsip Akuntabilitas dalam Pengelolaan BUMDes Cempaka Desa Naruwolo	102
5.3.3 Faktor Pendukung dan Penghambat Pada Penerapan Prinsip Responsibilitas Dalam Pengelolaan BUMDes Cempaka Desa Naruwolo	103
5.3.4 Faktor Pendukung dan Penghambat Pada Penerapan Prinsip Kewajaran Dalam Pengelolaan BUMDes Cempaka Desa Naruwolo	103
5.3.5 Faktor Pendukung dan Penghambat Pada Penerapan Prinsip Kemandirian Dalam Pengelolaan BUMDes Cempaka Desa Naruwolo	104
BAB VI PENUTUP	105
6.1 Kesimpulan	105
6.2 Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA.....	109

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jenis usaha BUMDes Cempaka :	6
Table 1.2 Jenis barang penyewaan BUMDes Cempaka	8
Tabel 1.3 Data pendapatan Bumdes Cempaka tahun 2020-2024	10
Table 2.1 Penelitian Terdahulu	13
Tabel 3.1 Fokus Penelitian.....	45
Tabel 3.2 Informan penelitian	46
Tabel: 4.1.1 Data Nama Kepala Desa Naruwolo dan masa jabatan.....	54
Tabel 4.1.2: Kondisi Geografis	55
Tabel 4.1.3: Jumlah penduduk menurut jenis kelamin	56
Tabel 4.1.4: Jumlah penduduk menurut usia	56
Tabel 4.1.5:Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian	57
Tabel:4.1.5 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	57
Tabel 4.1.7 Data BPD	58
Tabel 4.1.7 Data Ketua RT	58
Tabel: 4.1.7 Struktur Organisasi Pemerintah Desa	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	37
Gambar 4.1.7 Struktur Organisasi pemeritahan Desa Naruwolo	53
Gambar 4.2.2 Struktur Organisasi BUMDes Cempaka	57