

**ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN DANA BOS TAHUN
ANGGARAN 2023 PADA SMA NEGERI 3 FATULEU
KABUPATEN KUPANG**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH:

**PETRUS APOLINARIS RIYO KONO
NIM: 33119100**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBARAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Agustus 2025

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Dr. Henny A. Manafe, SE., MM
NIDN: 0804076401

Pembimbing II

Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc
NIDN; 1511039101

MENGESAHKAN :

Ketua Program Studi Akuntansi

Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc
NIDN: 1511039101

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Senin, 21 Juli 2025
Jam : 11.00 – 13.00
Tempat : Conference Room
Atas Nama : Petrus A. Riyo Kono
No. Registrasi : 33119100
Dinyatakan : LULUS

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- | | | |
|----------------|--|---------|
| 1. Ketua | : Dr. Henny A. Manafe, SE., MM | (.....) |
| 2. Sekretaris | : Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc | (.....) |
| 3. Penguji I | : Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si | (.....) |
| 4. Penguji II | : Adiutrix Maria Irayanti Seran, SE., M.Ak | (.....) |
| 5. Penguji III | : Dr. Henny A. Manafe, SE., MM | (.....) |

MENGETAHUI :



Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN: 0819066703



Ketua Program Studi Akuntansi

Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc
NIDN: 1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Petrus Apolinaris Riyo Kono
No Registrasi : 33119100
Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/ Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS IMPLEMENTASI PENGELOLAAN DANA BOS TAHUN ANGGARAN 2023 PADA SMA NEGERI 3 FATULEU KABUPATEN KUPANG

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2025



Petrus Apolinaris Riyo Kono

MOTTO

“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras, tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan, dan tidak ada kemudahan tanpa doa”

(Ridwan Kamil)

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur dan pujian kepada Tuhan Yang Maha Esa, laporan skripsi ini saya persembahkan sebagai tanda bukti kepada orang tua saya Bapak Yosef Albertus Tabin Kono, Mama Fransina Anthoneta Bifel, adik Anastesya Srisyane Kono dan semua rumpun keluarga yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang menjadi motivator terbesar dalam hidup saya. Terima kasih selalu berjuang untuk saya, terima kasih untuk semua doa dan kerja keras yang telah diberikan untuk mengantarkan saya meraih Gelar Sarjana.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi dengan judul **“Analisis Implementasi Pengelolaan Dana BOS Tahun Anggaran 2023 Pada SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang”** dengan baik. Penulisan skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, banyak dukungan, dan nasehat dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang..
2. Ibu Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si selaku dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, Sekaligus sebagai Pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Alfonsus R. Suninono, SE., M.Ak selaku sekretaris Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

5. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si selaku Penguji I yang telah memberikan masukan, kritik dan saran dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini.
7. Ibu Adiutrix Maria Irayanti Seran, SE., M.Ak selaku penguji II yang telah memberikan masukan, kritik dan saran dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini.
8. Seluruh dosen dan pegawai di Program Studi Akuntansi yang telah memberikan pengetahuan, pemahaman dan pelayanan selama melaksanakan studi di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
9. Untuk Orang Tua penulis Bapak Yosef Albertus Tabin Kono dan Mama Fransina Anthoneta Bifel yang telah membesarkan penulis dengan penuh kasih sayang dan mendoakan penulis tiada henti serta memberikan dukungan yang sangat besar. Semoga Tuhan Yesus memberkati selalu.
10. Untuk adik Anastasya Srisyane Kono yang selalu mendoakan, memberikan dukungan dan motivasi terhadap penulis selama mengerjakan skripsi.
11. Untuk Oma tercinta Anastasya Metan, Bapak Kecil Alexander Teti dan Mama Kecil Yosefina Metan serta seluruh keluarga besar yang selalu mendoakan, memberikan motivasi dan mendukung dalam segala hal sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
12. Untuk teman-teman seangkatan yang sudah memberikan dukungan dan semangat untuk penulis selama berkuliah.

13. Untuk semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih banyak untuk segala dukungan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih terdapat banyak kekurangan, maka kritik dan saran bagi penulis sangat dibutuhkan demi menyempurnakan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih.

Kupang, Agustus 2025

Penulis

ABSTRAK

Petrus A. Riyo Kono, Nim 33119100, dengan judul skripsi “**Analisis Implementasi Pengelolaan Dana BOS Tahun Anggaran 2023 Pada SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang**”. Dibawah bimbingan Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE., M.Si sebagai pembimbing I dan Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc sebagai pembimbing II.

Dana BOS merupakan program bantuan pemerintah yang digunakan untuk biaya operasional non personalia satuan pendidikan. Masalah dalam penelitian ini yaitu: (1) Bagaimana Implementasi Pengelolaan Dana BOS di SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang berdasarkan Juknis BOS tahun 2023? (2) Bagaimana Implikasi Pengelolaan Dana BOS tahun 2023 dalam meningkatkan Mutu Pendidikan di SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang? Penelitian ini bertujuan untuk mendiskripsikan pengelolaan dana BOS Tahun Anggaran 2023 di SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang. Untuk mendiskripsikan pemanfaatan dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang.

Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan analisis deskriptif. Pengumpulan data dengan melakukan observasi, dokumentasi dan wawancara kepada subjek penelitian. Teknis analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : 1) Pengelolaan dana BOS SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang telah dilaksanakan berdasarkan juknis BOS Tahun 2023. Ada beberapa kendala dalam pengelolaan dana BOS yaitu proses penyaluran dana BOS yang mengalami keterlambatan, masih kurangnya anggaran dana BOS untuk memenuhi kebutuhan sekolah dan yang terakhir kurangnya pengetahuan serta pengalaman bendahara dalam penyusunan laporan pertanggung jawaban dana BOS. 2) Penggunaan dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan dilakukan berdasarkan RKAS yang telah dibuat. Meski demikian untuk meningkatkan mutu pendidikan anggaran dana BOS masih dianggap kurang. Berdasarkan RKAS dana BOS SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang, tidak ada dana BOS yang diperuntukkan untuk standar kompetensi lulusan namun hanya fokus pada 7 standar lainnya.

Oleh sebab itu disarankan bagi sekolah, diharapkan agar sekolah terus menjadi pusat inovasi dan pembelajaran yang progresif. Melalui pengelolaan dana BOS yang bijaksana, diharapkan sekolah dapat terus meningkatkan fasilitas, kurikulum, dan metode pembelajaran untuk meningkatkan mutu pendidikan dan memberikan pengalaman belajar yang lebih baik bagi siswa di SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang.

Katakunci: Pengelolaan, dana BOS, mutu pendidikan.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR ORISINALITAS	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3. Tujuan Penelitian	11
1.4. Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN TEORI	13
2.1 Landasan Teori.....	13
2.1.1 Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	13
2.1.2 Petunjuk Teknis (Juknis) BOS Tahun Anggaran 2023	23
2.1.3 Peningkatan Mutu Pendidikan	28
2.1.4 Penelitian Terdahulu	31
2.2 Kerangka Berpikir	35
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Pendekatan Penelitian	37
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	37
3.3 Jenis Data	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data	38
3.5 Teknik Analisis Data.....	35
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	42
4.1 Gambaran Umum SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang	42

4.1.1 Sejarah Umum SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang	42
4.2 Profil Sekolah.....	43
4.2.1 Visi dan Misi	43
4.2.2 Tujuan	44
4.2.3 Tugas dan Fungsi Pokok SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang.....	44
4.2.4 Susunan Organisasi SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang.....	45
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
5.1 Gambaran Umum Penelitian	47
5.1.1 Gambaran Data Awal.....	47
5.1.2 Gambaran Umum Dana BOS	48
5.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan	50
5.2.1 implementasi Pengelolaan Dana BOS SMA Negeri 3 Fatuleu	50
5.2.2 Implikasi Pengelolaan Dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan.....	75
5.3 Pembahasan.....	78
BAB VI PENUTUP	91
6.1 Kesimpulan	91
6.2 Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rencana Penggunaan Dana BOS Tahun 2023 SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang	9
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu.....	32
Tabel 5.1 Rencana Anggaran Sekolah SMAN 3 Fatuleu Kabupaten Kupang Tahun 2023 Rencana Penggunaan Dana BOS Periode Januari s/d Desember 2023	52
Tabel 5.2 Tahapan penyaluran dana BOS SMA Negeri 3 Fatuleu Kabupaten Kupang.....	57
Tabel 5.3 : Realisasi Penggunaan Dana BOS Tahun 2023	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka berpikir	36
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Sekolah.....	46
Gambar 5.4 BKU Pajak	65
Gambar 5.5 Buku Kas umum.....	66
Gambar 5.6 Dokumen laporan pertanggungjawaban dana BOS	75