

**PENERAPAN PRINSIP *DYNAMIC GOVERNANCE* DI DESA WAE AJANG
KECAMATAN SATAR MESE KABUPATEN MANGGARAI**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas
Katolik Widya Mandira Kupang**



IMELDA JAWA LEMBU

42121065

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRAN
KUPANG 2025**

LEMBAR PENGESAHAN

**"PENERAPAN PRINSIP *DYNAMIC GOVERNANCE* DI DESA WAE AJANG
KECAMATAN SATAR MESE KABUPATEN MANGGARAI"**

Diajukan oleh:

Imelda Jawa Lembu

NIM: 42121065

Telah Dipertanggungjawabkan didepan Dewan Pembahas

Pada tanggal 06 Mei 2025

Dan Telah Dinyatakan Memenuhi Syarat untuk Diterima

Susunan Dewan Pembahas

Pembimbing 1

Dr. Indriyati, S.IP., M.Si
NIDN: 0807057601

Pembahas 1

Drs. Marzams Kleden, M.Si
NIDN: 0805096002

Pembimbing 2

Kristianus Simon H. Molan, S.Sos., M.A.P
NIDN: 1513038901

Pembahas 2

Stephanie Perdana Ayu Lawalu, S.Sos., MPP
NIDN: 1522078301

Mengetahui

Ketua Program Studi Administrasi Publik

Dr. Indriyati, S.IP., M.Si
NIDN: 0807057601

LEMBAR PENGESAHAN

Kupang, Juli 2025

**“PENERAPAN PRINSIP *DYNAMIC GOVERNANCE* DI DESA WAE AJANG KECAMATAN
SATAR MESE KABUPATEN MANGGARAI”**

DIAJUKAN OLEH:

IMELDA JAWA LEMBU

42121065

DIPERIKSA OLEH:

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Indrivati, S.IP., M.Si
NIDN: 0807057601


Kristianus Simon H. Molan, S.Sos., M.A.P
NIDN: 1513038901

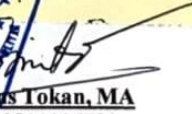
Disahkan oleh:

Ketua Program Studi Administrasi Publik


Dr. Indrivati, S.IP., M.Si
NIDN: 0807057601

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik


Drs. Prans Tokan, MA
NIDN: 0811116701

PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Imelda Jawa Lembu

NIM : 42121065

Program studi : Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**“ PENERAPAN PRINSIP *DYNAMIC GOVERNCE* DI DESA WAE AJANG
KECAMATAN SATAR MESE KABUPATEN MANGGARAI”**

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur -unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juli 2025

Pembuat Pernyataan



Imelda Jawa Lembu

MOTTO

***“Tuhan Tidak Janji Hidup Tanpa Air Mata Tapi Dia Janji Setiap Tetesnya Ada
Makna”***

(Mazmur 56:8)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis mempersembahkan dengan rasa bangga dan cinta yang tulus kepada orang – orang terkasih yang telah mendukung penulis dengan caranya masing-masing.

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria oleh karena berkat, kebaikan, anugrah dan kasih setianya dalam hidup penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kepada orang tua tercinta Bapa Rofinus Hanat dan Mama Lusia Loung Hayon, Terimakasih atas doa, dukungan dan kasih sayang yang luar biasa, penulis dapat merasakan betapa bangganya menjadi seorang anak yang dibesarkan dengan penuh cinta, keteladanan, dan pengorbanan tanpa batas. Semoga segala kebaikan yang telah diberikannya senantiasa mendapat balasan yang berlimpah.
3. Kepada kedua adik kesayangan penulis Maria Dolorosa Lijis dan Kalvano Bama, terimakasih telah menjadi sumber semangat, tawa dan kasih sayang yang tiada habisnya.
4. Kepada orang-orang terkasih penulis Manggarai 21 (Heldy, Fitry, Lastry, Dian, Brin, Risma), Administrasi Publik 21 dan kakak Febrianus Bere Jaka yang dengan caranya masing-masing telah memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penerapan Prinsip *Dynamic Governance* Di Desa Wae Ajang Kecamatan Satarmese Kabupaten Manggarai” tepat pada waktunya. Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan sehingga skripsi ini dapat selesai.

Ucapan terima kasih ini penulis tujukan kepada :

1. Kepada Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik beserta Civitas Akademika.
3. Ketua Program Studi Administras Publik.
4. Ibu Dr.Indriyati, S.IP., M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran, untuk membimbing penulis dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Bapak Kristianus Simon H.MolanS.Sos.,M.AP selaku dosen pembimbing II yang membimbing dan mendampingi dengan memberikan pikiran cermelang serta selalu memotivasi dalam mempercepat proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Drs. Marianus Kleden, M.Si selaku penguji 1 yang telah menguji serta memberikan masukan kepada penulis.
7. Ibu Stephanie Perdana Ayu Lawalu, S.Sos., MPP selaku penguji 2 yang

telah menguji serta memberikan masukan kepada penulis.

8. Seluruh staf dan Pengajar Program Studi Administrasi Publik dan FISIP Unwira yang telah membekali penulis dengan ilmu yang bermanfaat bagi penulis selama masa perkuliahan
9. Orangtua dan keluarga besar yang selalu memberikan doa, dukungan dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuangan mahasiswa Administrasi Publik Unwira Angkatan 21 serta kawan-kawan lain yang sudah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih ada kekurangan, oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca guna menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Kupang, 2025

Penulis

ABSTRAK

Dynamic Governance dikenal dengan tuntutan terhadap pemerintah untuk dapat melakukan penyesuaian dalam setiap pelaksanaan program atau kebijakan demi keberlangsungan masyarakat. tuntutan yang diarahkan kepada pemerintah untuk mampu memperbaiki pola dalam kebijakan publik sehingga dapat diimplementasikan oleh semua pihak yang pada akhirnya dapat memberikan dampak positif dan dapat diterapkan secara berkelanjutan. hal inilah yang melatarbelakangi penulis untuk mengkaji penerapan prinsip dynamic governance di Desa. penelitian ini bertujuan mendeskripsikan Penerapan Prinsip Dynamic governance Di Desa Wae Ajang Kecamatan Satarmese Kabupaten Manggarai. penelitian ini menggunakan teori Dynamic Governance menurut Neo, Boon And Chen(2007) yang terdiri dari tiga indikator utama yaitu Think Ahead, Think Again dan Think Across. metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. hasil penelitian menunjukkan bahwa Dynamic governance dengan ketiga indikator utama yang menjadi acuan utama dalam mengukur seberapa capaian target pada desa wae ajang menunjukkan bahwa tingkat berpikir kedepan pemerintah desa telah berhasil diterapkan dengan menjalankan beberapa bagian utama visi seperti dokumen rencana pembangunan jangka menengah desa (RPJMDes). Pada tingkat berpikir kembali di tunjukan bahwa mekanisme evaluasi rutin yang memberikan umpan balik atas program-program pembangunan yang dilaksanakan menunjukkan adanya proses refleksi, penilaian ulang capaian, serta identifikasi kendala untuk perbaikan kebijakan dan program di masa mendatang disimpulkan bahwa indikator tersebut berhasil menjadi landasan Desa Wae Ajang. Namun Tingkat berpikir lintas batas di desa wae ajang belum terimplementasi secara nyata beberapa alasan bahwa desa sendiri belum memiliki pengalaman melakukan studi banding ke desa lain maupun menjalin kerja sama formal dengan sektor swasta, LSM, atau desa lain. masih mengandalkan program internal yang didanai melalui Dana Desa dan APBDes. penelitian ini merekomendasikan Desa Wae Ajang diharapkan dapat membuka ruang kolaborasi dengan pihak swasta, perguruan tinggi, maupun lembaga swadaya masyarakat dalam merumuskan dan melaksanakan program pembangunan, sehingga prinsip Think Across benar-benar terwujud.

ABSTRAC

Dynamic Governance is known as the demand for the government to be able to make adjustments in every program or policy implementation for the sake of community sustainability. The demand directed at the government to be able to improve patterns in public policy so that it can be implemented by all parties which ultimately can provide a positive impact and can be implemented sustainably. This is the background of the author to study the application of the principle of dynamic governance in the village. This study aims to describe the application of the principle of dynamic governance in Wae Ajang Village, Satarmese District, Manggarai Regency. This study uses the theory of dynamic governance according to Neo, Boon Ad Chen (2007) which consists of three main indicators, namely think ahead, think again and think across. The research method used in this study is a qualitative method with a descriptive approach. Data collection techniques are carried out through observation, interviews and documentation. The results of the study show that Dynamic governance with three main indicators which are the main reference in measuring how far the target is achieved in Wae Ajang Village shows that the level of forward thinking of the village government has been successfully implemented by implementing several main parts of the vision such as the village medium-term development plan document (RPJMDes). At the level of thinking back, it is shown that the routine evaluation mechanism that provides feedback on the development programs implemented shows a process of reflection, reassessment of achievements, and identification of obstacles for improving policies and programs in the future. It is concluded that the indicator has succeeded in becoming the foundation of Wae Ajang Village. However, the level of cross-border thinking in Wae Ajang Village has not been implemented in real terms for several reasons, namely that the village itself has not had experience conducting comparative studies to other villages or establishing formal cooperation with the private sector, NGOs, or other villages. still relying on internal programs funded through Village Funds and Village Budgets. This study recommends that Wae Ajang Village is expected to open up collaboration spaces with the private sector, universities, and non-governmental organizations in formulating and implementing development programs, so that the Think Across principle is truly realized.

DAFTAR ISI

LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
LEMBARAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRAC	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penulis	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL	11
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.2 Konsep Implementasi Kebijakan.....	17
2.3 Konsep Dynamic Governance.....	19
2.4 Konsep Pemerintahan Desa.....	28
a. Tugas Desa	31
b. Wewenang Desa	32
2.5 Penerapan Prinsip Dynamic Governance Di Desa	34
2.6 Kerangka Berpikir	35
BAB III.....	38
METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Jenis Penelitian	38
3.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	38
3.3 Fokus Penelitian.....	39
3.4 Informan Penelitian.....	41

3.5	Sumber Data.....	42
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.7	Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN		47
4.1	Gambaran Umum Desa Wae Ajang.....	47
4.1.1	Kondisi Desa.....	47
4.1.2	Sejarah Desa.....	47
4.1.3	Keadaan Pemerintahan.....	49
4.1.4	Data Demografi.....	54
4.1.5	Dimensi Sosial	57
4.1.6	Agama.....	58
4.1.7	Kewarganegaraan.....	58
4.1.8	Kondisi Pemukiman Desa.....	58
4.2	Gambaran Umum Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (PMD) Kabupaten Manggarai.....	59
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....		71
5.1	Hasil.....	71
5.1.1	Think Ahead (Berpikir Kedepan)	71
5.1.2	Think Again (Berpikir kembali).....	79
5.1.3	Think Across (Berpikir Lintas Batas).....	85
5.2	Pembahasan.....	93
5.2.1	Indikator Think Ahead (Berpikir Kedepan).....	93
5.2.2	Indikator Think Again (Beroikir Kembali).....	96
5.2.3	Think Accros (Berpikir Lintas Batas)	98
BAB VI PENUTUP		101
6. 1	Kesimpulan	101
6.2	Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA		104

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 penelitian terdahulu	10
Tabel 3.1 fokus penelitian	34
Tabel 3.2 informan penelitian	35
Tabel 4.1 kepala desa wae ajang.....	49
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Dan Keluarga Di Desa Wae Ajang.....	54
Tabel 4.3 Usia Penduduk Di Desa Wae Ajang	55
Table 4.4 jumlah penduduk menurut pekerjaan.....	56
Tabel 4.5 jumlah penduduk menurut tingkat Pendidikan.....	57
Tabel 4.6 kondisi pemukiman desa.....	58
Tabel 5.1 format RPJMDes Tahunan Desa Wae Ajang.....	77
Tabel 5.2 laporan realisasi program pembangunan desa wae ajang tahun 2024....	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Papan informasi kegiatan desa wae ajang.....	5
Gambar 1.2 Forum diskusi desa wae ajang.....	6
Gambar 2.1 kerangka berpikir.....	31
Gambar 5.1 forum diskusi pemerintah desa dan masyarkat desa wae ajang.....	78
Gambar 5.2 Jalan stapak.....	96
Gambar 5.3 pembangunan posyandu.....	96
Gambar 5.4 Jalan aspal.....	96
Gambar 5.5 bantuan rumah tidak layak huni.....	97
Gambar 5.6 kantor desa wae ajang.....	97s