

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA TOBU
KECAMATAN TOBU KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH :

**Rizna A. Tasuab
NIM : 33120084**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

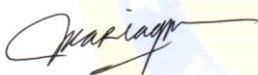
LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, April 2025

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing I



(Maria Goreti Malut, SE,MM)
NIDN : 0812058602

Dosen Pembimbing II



(Susana P. Baso, SE, M.Ak)
NIDN : 1531059301

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi



(Yustina Alira Nay, SE, M.Acc)
NIDN : 1511039101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Senin, 2 Juni 2025
Jam : 10:00-12:00 Wita
Tempat : EB-011 – Ruang Kuliah A202
Atas Nama : RIZNA A. TASUAB
No. Registrasi : 33120084
Dinyatakan : **LULUS**

TIM PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Maria Goreti Malut, SE,MM (.....)
2. Sekertaris: Susana Purnamasari Baso, SE,M.Ak (.....)
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si (.....)
4. Penguji II : Yustina Alfira Nay, SE,M.Acc (.....)
5. Penguji III : Maria Goreti Malut, SE,MM (.....)

MENYETUJUI


Dekan Fakultas Ekonomi
Dr. M. E. Perseveranda, SE, M. Si
NIDN:0818066703


Ketua Program Studi Akuntansi
Yustina Alfira Nay, SE, M. Acc
NIDN:1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Rizna A. Tasuab

No. Registrasi : 33120084

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis/Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA TOBU
KECAMATAN TOBU KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN**

Adalah benar-benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2025



Rizna A. Tasuab

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Jadikanlah Setiap Hinaan, Cemo`oh, Masalah Dan
Keraguan Manusia Menjadi Motivasi Untuk
Melangkah Mencapai Tujuan Dan Tetap Andalkan
Tuhan”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini akan saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus untuk segala berkat, bimbingan, dan kasih karunia serta penyertaannya sehingga penulis menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Keempat Orang Tua tercinta Bapak Daniel Tasuab (Almarhum), Bapak Zadrak Tua dan Mama Otni Polly, Mama Yuliana Tasuab. Kakak-kakak dan adik-adik saya dan semua keluarga yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang tidak pernah berhenti mendoakan saya dan memberikan nasehat, semangat dan dukungan.
3. Untuk seluruh Dosen Program Studi Akuntansi terkhususnya kedua dosen pembimbing saya yang sudah sabar membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat dan rahmat-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan berjudul **“Analisis Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Tobu Kecamatan Tobu Kabupaten Timor Tengah Selatan”**. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini dapat dikerjakan dengan baik atas bantuan dari berbagai pihak yang turut mengatasi hambatan, tantangan, serta keterbatasan atau kekurangan penulis dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan dan dukungan kepada penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Tuhan Yesus, untuk segala berkat, bimbingan, dan kasih karunia serta penyertaan-Nya dalam kehidupan penulis.
2. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang,
3. Ibu Dr. M.E.Perseveranda, SE.M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

4. Ibu Yustina Alfira Nay, SE.,M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Bapak Alfonsus Rodriques Suninono, SE.,M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
6. Ibu Maria Goreti Malut, SE,MM selaku pembimbing I yang dengan ikhlas dan sabar untuk meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk memberikan arahan dan masukan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
7. Ibu Susana P. Baso, SE.,M.Ak selaku pembimbing II yang dengan ikhlas dan sabar untuk meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk memberikan arahan dan masukan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
8. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE..MSi selaku penguji I dan Ibu Yustina Alfira Nay, SE.,M.Acc selaku penguji II yang telah meluangkan waktu dan bimbingan yang telah diberikan selama proses sidang skripsi ini.
9. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang tidak kenal lelah menuangkan ilmu kepada penulis selama perkuliahan.
10. Staf dan Karyawan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

11. Bapak Arnolus Hana, selaku Kepala Desa Tobu yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan seluruh aparat desa Tobu yang sudah membantu dan mendukung penulis dalam hal memberi data dan informasi demi kelancaran penulisan skripsi ini.
12. Keempat orang tua tercinta Bapak Daniel Tasuab (Almarhum), Bapak Zadrak Tua dan Ibu Otni Polly, Ibu Yuliana Tasuab, yang selalu mendukung, mendoakan dan memberi semangat kepada saya.
13. Kakak saya Fedi Tua, Kakak Adonia Tua, Kakak Roy Tasuab, Kakak Margani Tasuab, Adik Fandi Tasuab, Adik Janwar Tasuab dan Adik Marzela Danita Tasuab, yang selalu mendukung dan mendoakan penulis dengan tulus dalam proses penyelesaian skripsi ini.
14. Teman-teman seangkatan Akuntansi 20 yang bersama-sama dengan penulis selama ini dalam mengikuti perkuliahan dan memberikan dukungan dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis berharap adanya saran dan kritik yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih.

Kupang, 09 Juni 2025

Penulis

ABSTRAK

Rizna A. Tasuab, NIM : 33120084, dengan judul skripsi “**Analisis Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Tobu, Kecamatan Tobu, Kabupaten Timor Tengah Selatan**”. Dibawah Bimbingan Ibu Maria Goreti Malut, SE,MM selaku pembimbing I dan Ibu Susana P. Baso, SE.,M.Ak selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana pengelolaan keuangan desa di Desa Tobu, Kecamatan Tobu, Kabupaten Timor Tengah Selatan? Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan keuangan desa di Desa Tobu, Kecamatan Tobu, Kabupaten Timor Tengah Selatan.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data menurut sifat yang digunakan adalah data kualitatif dan data menurut sumber yang terdiri dari data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil yang diperoleh dalam penelitian ini dapat disimpulkan bahwa pengelolaan keuangan desa secara umum belum sepenuhnya sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018. Pada tahap perencanaan pengelolaan keuangan desa di Desa Tobu sudah berjalan dengan baik dan sudah sesuai dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018. Tahap pelaksanaan sudah berjalan dengan baik, dimana prosedur penyusunan APBDes dan kelengkapan dokumen yang dibutuhkan sudah sesuai dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018. Tahap penatausahaan pengelolaan keuangan desa sudah berjalan dengan baik karena Bendahara Desa dapat melakukan pencatatan dalam setiap penerimaan dan pengeluaran uang dan dilaporkan pada setiap akhir bulan. Pada tahap pelaporan pengelolaan keuangan desa belum berjalan dengan baik karena pada pelaporan pengelolaan keuangan desa semester satu dan semester kedua masih terlambat karena belum membuat surat pertanggungjawaban (SPJ). Dan pada tahap pertanggungjawaban di desa Tobu belum berjalan dengan baik karena pemerintah desa belum menyampaikan pelaporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APBDes kepada masyarakat seperti membuat papan informasi atau baliho.

Saran dari penelitian ini, Pemerintah Desa Tobu sebaiknya meningkatkan sumber daya manusia (SDM) agar dalam pengelolaan keuangan desa untuk lebih baik ditahun-tahun kedepan, disiplin waktu dalam menyampaikan laporan semester pertama dan semester kedua sehingga tidak terjadi keterlambatan dalam menyampaikan laporan keuangan desa, dan sebaiknya pemerintah desa harus menyampaikan laporan realisasi pertanggungjawaban APBDes kepada seluruh masyarakat melalui papan informasi seperti spanduk dan baliho di depan kantor desa agar bisa dapat dilihat oleh semua masyarakat.

Kata Kunci: Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan dan Pertanggungjawaban.

ABSTRACT

Rizna A. Tasuab, NIM : 33120084 with the title of the thesis "**Analysis of Village Financial Management in Tobu Village, Tobu District, South Central Timor Regency**". Under the guidance of Mrs. Maria Goreti Malut, SE MM as the first supervisor and Mrs. Susana P Baso, SE MAk as the second supervisor.

The formulation of the problem in this study is how village finances are managed in Tobu Village, Tobu District, South Central Timor Regency. The aim of this study is to determine the management of village finances in Tobu Village, Tobu District, South Central Timor Regency.

The type of data used in this study is data according to the nature used is qualitative data and data according to sources consisting of primary data and secondary data. The data collection techniques used in this study are interviews, observation and documentation. The data analysis technique used in this study is a qualitative descriptive analysis technique.

Based on the results obtained in this study, it can be concluded that village financial management in general is not fully in accordance with the Regulation of the Minister of Home Affairs Number 20 of 2018. At the planning stage, village financial management in Tobu Village has run well and is in accordance with Regulation of the Minister of Home Affairs Number 20 of 2018. The implementation stage has run well, where the procedures for preparing the Village Budget (APBDes) and the completeness of the required documents are in accordance with Regulation of the Minister of Home Affairs Number 20 of 2018. The administration stage of village financial management has run well because the Village Treasurer can record every receipt and expenditure of money and report it at the end of each month. At the reporting stage, village financial management has not run well because the reporting of village financial management in the first and second semesters is still late because it has not made an accountability letter (SPJ). And at the accountability stage in Tobu Village it has not run well because the village government has not submitted an accountability report on the realization of the APBDes implementation to the community such as making an information board or billboard.

Suggestions from this research are that the Tobu Village Government should improve human resources (HR) so that village financial management will be better in the coming years, be disciplined in submitting first and second semester reports so that there are no delays in submitting village financial reports, and the village government should submit reports on the realization of APBDes accountability to the entire community through information boards such as banners and billboards in front of the village office so that they can be seen by all residents.

Keywords: Planning, Implementation, Administration, Reporting and Accountability.

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR ORISINALITAS	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN TEORI.....	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Pengertian Desa	10
2.1.2 Pengertian Keuangan Desa.....	11
2.1.3 Pengelolaan Keuangan Desa	13
2.1.4 Asas Pengelolaan Keuangan Desa.....	24

2.2 Penelitian Terdahulu	28
2.3 Kerangka Berpikir.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	32
3.2 Jenis Data dan Sumber Data	32
3.2.1 Jenis Penelitian	32
3.2.2 Sumber Data	33
3.3 Defenisi Operasional Variabel	34
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.4.1 Wawancara.....	35
3.4.2 Observasi	37
3.4.3 Dokumentasi	38
3.5 Teknik Analisis Data.....	38
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	39
4.1 Sejarah Desa Tobu	39
4.2. Kondisi Demografi.....	43
4.3 Visi dan Misi	44
4.4 Struktur Organisasi Desa Tobu	44
4.5 Potensi Sumber Daya	47
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
5.1 Gambaran Umum Data Penelitian	51
5.2 Karakteristik Responden	54
5.3 Hasil dan Pembahasan.....	56

5.3.1 Pengelolaan Keuangan Desa Tobu.....	56
5.3.2 Analisis Kesesuaian Pengelolaan Keuangan Desa Tobu Dengan Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.....	74
BAB VI PENUTUP	92
6.1 Kesimpulan	92
6.2 Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA.....	97
LAMPIRAN.....	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Pemerintah Desa Tobu Tahun Anggaran 2020 – 2023.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	27
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel Pengelolaan Keuangan Desa.....	34
Tabel 4.1 Batas Wilayah	47
Tabel 4.2 Penetapan Batas dan Peta Wilayah	47
Tabel 4.3 Data Sumber Daya Alam	48
Tabel 4.4 Data Sumber Daya Pembangunan.....	49
Tabel 4.5 Data Sumber Daya Sosial	50
Tabel 5.1 Identifikasi Karakteristik Responden Desa Tobu Berdasarkan Jenis Kelamin	54
Tabel 5.2 Identifikasi Karakteristik Responden Desa Tobu Berdasarkan Umur	55
Tabel 5.3 Identifikasi Karakteristik Responden Desa Tobu Berdasarkan Tingkat Pendidikan	55
Tabel 5.4 Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Tobu Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.....	75
Tabel 5.5 Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Tobu Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.....	79
Tabel 5.6 Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Tobu Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.....	82
Tabel 5.7 Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Tobu Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.....	84
Tabel 5.8 Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Tobu Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.....	87