

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM AKUNTANSI PENGELUARAN KAS
PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD)
KABUPATEN MANGGARAI BARAT**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



OLEH

**FLAVIANI SUHENG
NIM: 33120023**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disidangkan dan disahkan oleh tim pembimbing pada program studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang, Juni 2025

Disetujui oleh

Pembimbing I

Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
NIDN : 0818076101

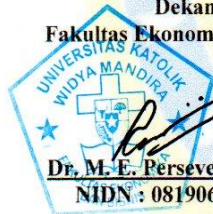
Pembimbing II

Antonius Y.W. Timuneno, S.Akun, M.S.A
NIDN : 1524069401

MENGETAHUI

Dekan

Fakultas Ekonomika dan Bisnis



Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN : 0819066703

Ketua

Program Studi Akuntansi



Yustina Alfira Day, SE, M.Acc
NIDN : 1511039101

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi, Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Yang diselenggarakan pada:

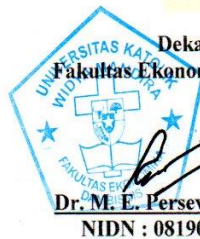
Hari / Tanggal : Rabu, 18 Juni 2025
Jam : 10:00 – 12:00 Wita
Tempat : Ruang Kuliah A202
Atas Nama : Flaviani Suheng
Nomor Registrasi : 33120023
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
2. Sekretaris : Antonius Y.W. Timuneno, S.Akun, M.S.A
3. Penguji I : Dr. Simon Sia Niha SE., M.Si
4. Penguji II : Kristina Wada Betu, SST. Pa, M.Ak
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

MENGETAHUI


Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Dr. M. E. Perseveranda., SE, M.Si
NIDN : 0819066703


Ketua
Program Studi Akuntansi

Yustina Alfira Nav, SE., M.Acc
NIDN : 1511039101

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Flaviani Suheng

No Registrasi : 33120023

Fakultas/Program Studi : Fakultas Ekonomika Dan Bisnis /Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

ANALISIS PENERAPAN SISTEM AKUNTANSI PENGELUARAN KAS PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN MANGGARAI BARAT

Adalah benar – benar karya saya sendiri dan apabila dikemudian hari ditemukan unsur-unsur plagiarisme, maka saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kupang, Juni 2025



Flaviani Suheng

MOTTO

Rencana Tuhan Selalu yang terbaik, Apapun yang kau minta Tuhan Selalu Mengabulkannya

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Tuhan Yang Maha Esa dan Bunda Maria yang selalu menjaga, melindungi, membimbing dan menyertai saya dalam suka maupun duka.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Angglus Mugal dan Mama Paulina Jeria yang telah membesarkan saya dan telah mendoakan yang terbaik buat saya.
3. Untuk saudara saudari saya yaitu (Kaka Yovi, Adik Riski dan Adik Julio) serta semua keluarga yang telah mendukung saya.
4. Untuk sahabat-sahabat saya (Sarti dan Osin) yang selalu mendukung dan membantu saya.
5. Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, khususnya Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Program Studi Akuntansi.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Penerapan Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas Pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Manggarai Barat”**. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi (S.AK) pada program studi akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam menulis skripsi ini peneliti banyak mendapatkan dukungan dari orang-orang disekitar. Skripsi ini pun tidak akan dapat diselesaikan tanpa bantuan dari orang-orang terdekat. Peneliti mendapatkan dukungan dari orang-orang disekitar yang selalu mendukung peneliti dalam segala hal untuk bisa menyelesaikan skripsi ini.

Pada kesempatan yang indah ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada orang-orang yang sudah mendukung peneliti selama ini dalam menyelesaikan laporan hasil penelitian. Oleh karena itu. Peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr.M.E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis.

3. Ibu Yustina Alfira Nay, SE., M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Bapak Alfonsus Rodrigues Suninono, SE., M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi.
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, S.E., M.Si sebagai pembimbing I dan Bapak Antonius Yohanes Wiliam Timuneno, S.Akun., M.S.A sebagai pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan membimbing bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
6. Ibu Kepala Bidang Bendahara selaku pegawai Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Manggarai Barat yang telah memberikan data dan informasi yang dibutuhkan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Kedua orang tua tercinta Bapak Angglus Mugal dan Mama Paulina Jeria yang selalu mendoakan dan mendukung dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca.

Kupang, Juli 2024

Penulis

ABSTRAK

Flaviani Suheng NIM:33120023 dengan judul “**Analisis Penerapan Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas Pada Badan Keuangan Dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Manggarai Barat**”. Permasalahan utama dalam penelitian ini adalah apakah penerapan sistem akuntansi pengeluaran kas pada BKAD Kabupaten Manggarai Barat telah sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah, serta apakah sistem tersebut sudah berjalan secara efektif dan efisien.

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis kesesuaian, efektivitas dan efisiensi penerapan sistem akuntansi pengeluaran kas pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Manggarai Barat. Penelitian ini menggunakan metode campuran (mixed methods) dengan pendekatan kuantitatif dan kualitatif. Data dikumpulkan melalui dokumentasi, wawancara mendalam, serta observasi langsung terhadap pelaksanaan sistem akuntansi pengeluaran kas di BKAD.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem akuntansi pengeluaran kas pada BKAD Kabupaten Manggarai Barat secara umum telah sesuai dengan ketentuan PP No. 12 Tahun 2019. Proses pengeluaran kas dilaksanakan secara runtut mulai dari penyusunan anggaran, penerbitan SPD, SPP, SPM, hingga SP2D dengan dukungan aplikasi SIPD. Dari sisi efektivitas, sistem dinilai cukup baik karena mampu menghasilkan laporan keuangan yang akurat dan tepat waktu, namun masih terdapat kendala berupa keterlambatan dokumen dari OPD serta lemahnya koordinasi antar bidang. Dari sisi efisiensi, sistem sudah membantu mempercepat proses pencatatan dan pelaporan, tetapi masih perlu peningkatan disiplin OPD dan penyederhanaan proses verifikasi. Selain itu, Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP) BPK masih mencatat adanya kelemahan pada sistem pengendalian internal dan kesalahan minor dalam pencatatan.

Saran penelitian ini adalah perlunya peningkatan kompetensi SDM melalui pelatihan aplikasi SIPD dan pemahaman Standar Akuntansi Pemerintahan, perbaikan koordinasi antara BKAD dengan OPD, penguatan fungsi verifikasi dan pengawasan internal, serta evaluasi berkala agar sistem akuntansi pengeluaran kas dapat berjalan lebih efektif, efisien, transparan, akuntabel, dan sesuai prinsip *good governance*.

Kata Kunci:Sistem Akuntansi, Pengeluaran Kas, BKAD, Efektivitas, Efisiensi, PP No. 12 Tahun 2019

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
MOTO DAN PERSERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN TEORI	11
2.1 Pengertian Sistem.....	11
2.2 Pengertian Akuntansi	13
2.3 Sistem Akuntansi	14
2.4 Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah (SAPD).....	15
2.4.1 Pengertian Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah (SAPD).....	15
2.4.2 Tujuan sistem akuntansi keuangan daerah.....	16
2.4.3 Indikator Sistem Akuntansi Keuangan Daerah	17
2.4.4 Teori Pengendalian Intern.....	19
2.4.5 Prinsip Good Governance dalam Pengelolaan Keuangan Daerah ..	20
2.4.6 Sistem Informasi Akuntansi Pemerintahan Daerah (SIPKD)	21
2.5 Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas	21
2.5.1 Pengertian Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas	21
2.5.2 Dokumen Yang Digunakan Pada Saat Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas	25

2.6 Pengeluaran Kas	26
2.6.1 Pengertian Pengeluaran Kas2.....	26
2.6.2 Jenis-Jenis Pengeluaran Kas	26
2.6.3 Proses Pengeluaran Kas	27
2.6.4 Bagan Alir Pengeluaran Kas	29
2.7 Pendapatan Dan Belanja Daerah	31
2.7.1 Pendapatan Daerah.....	31
2.7.2 Belanja Daerah.....	33
2.7.3 Prinsip-Prinsip Pengelolaan Pendapatan dan Belanja Daerah ...	35
2.8 Tolak Ukur Sistem Akuntansi yang Efektif dan Efisien.....	35
2.9 Penelitian Terdahulu	37
2.10 Kerangka Pemikiran.....	39
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	42
3.2 Jenis Data	42
3.2.1 Jenis Data Menurut Sifat	42
3.2.2 Jenis data menurut sumber data	43
3.3 Teknik Pengumpulan Data	44
3.4 Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	47
4.1 Sejarah Singkat Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD)	
Kabupaten Manggarai Barat	47
4.2 Visi dan Misi	49
4.2.1 Visi	49
4.2.2 Misi	49
4.3 Struktur Organisasi	50
4.4. Dukungan Sumberdaya	51
4.5. Tugas Pokok dan Fungsi	52
4.5.1. Kepala Badan Pengelolaan Keuangan Daerah	52
4.5.2. Sekretariat Badan Pengelolaan Keuangan Daerah	54
4.5.3. Bidang Pendapatan	55

4.5.4. Sub Bidang Perencanaan.....	56
4.5.5. Sub Bidang Penetapan	57
4.5.6. Bidang PBB dan BPHTB	59
4.5.7. Sub Bidang Pendataan/Penilaian.....	60
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	61
5.1 Gambar Umum Penelitian.....	61
5.2 Hasil Penelitian	62
5.2.1 Kesesuaian Penerapan Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas dengan PP No. 12 Tahun 2019.....	64
5.2.2 Efektivitas Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas	97
5.2.3 Efisiensi Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas	103
5.3 Analisis Dan Pembahasan	105
BAB VI PENUTUP	107
6.1 Kesimpulan	107
6.2 Saran	108
DAFTAR PUSTAKA.....	110
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Audit BPK terhadap Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas di BKAD Kabupaten Manggarai Barat Tahun 2022-202	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	38
Tabel 3.1 Kriteria Penilaian Kesesuaian Sistem Akuntansi	46
Tabel 5.1 Penilaian Kesesuaian PP No.12 Tahun 2019	64
Tabel 5.2 Efektivitas Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas	97
Tabel 5.3 Efisiensi Sistem Akuntansi Pengeluaran Kas	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	41
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	50
Gambar 5.1 Tahap Perencanaan Anggaran.....	67
Gambar 5.2 Tahap Penyediaan Dana	71
Gambar 5.3 Tahap Pengajuan Pembayaran	76
Gambar 5.4 Tahap Pencairan Dana	81
Gambar 5.5 Tahap Pencatatan Akuntansi	87
Gambar 5.6 Tahapan Pelaporan dan Pertanggungjawaban.....	92