

SKRIPSI

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
PEMBANGUNAN DESA DI DESA BAWARANI KEC. GOLEWA SELATAN
KABUPATEN NGADA.**

**Disusun Dan Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu
Pemerintahan**



OLEH :

SEBASTIANUS WENA RAGA

NO. REGIS : 41115093

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG**

2019

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang, ... Oktober 2019

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
PEMBANGUNAN DESA DI DESA BAWARANI KECAMATAN GOLEWA
SELATAN KABUPATEN NGADA**

Skripsi ini Diajukan

SEBASTIANUS WENA RAGA

41115093

DISETUJUI OLEH

PEMBIMBING I


Veronika I.A. Boro, S.IP, M.Si

PEMBIMBING II


Apolonaris Gai, S.IP, M.Si

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik



Drs. Marianus Kleden, M.Si

PERNYATAAN ORISIOANILITAS

Yang Bertanda Tangan dibawah ini :

Nama : Sebastianus Wena Raga
No. Regis : 411 15 093
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Prodi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (Skripsi) dengan Judul :

“GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA (DI DESA BAWARANI KECAMATAN GOLEWA SELATAN KABUPATEN NGADA)” Adalah benar-benar karya saya sendiri yang dibimbing oleh Veronika I.A. Boro, S.IP, M.Si selaku pembimbing I dan Apolonaris Gai, S.IP, M.Si selaku pembimbing II, kemudian diuji oleh Bapak Drs. Rodriques Servatius, M. Si selaku Penguji I dan Drs. Frans Bapa Tokan, MA Selaku penguji materi II

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dan apabila dikemudian hari ditemukan penyimpangan, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katholik Widya Mandira Kupang.

Kupang.....2019



METERAI
TEMPEL
Z AFC2AHF238103819
6000
RIBU RUPIAH

Sebastianus Wena Raga



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Rabu Tanggal 11 Desember 2019*, Pukul 13.00 WITA, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Sebastianus Wena Raga

No. Registrasi : 411 15 093

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

"GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA DI DESA BAWARANI KECAMATAN GOLEWA SELATAN KABUPATEN NGADA "

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Veronika I.A. Boro, S.IP.,M.Si
2. Sekretaris : Apolonaris Gai, S.IP.,M.Si
3. Penguji Materi I : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
4. Penguji Materi II : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
5. Penguji Materi III : Veronika I.A. Boro, S.IP.,M.Si
6. Pembimbing I : Veronika I.A. Boro, S.IP.,M.Si
7. Pembimbing II : Apolonaris Gai, S.IP.,M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 83

Penguji II = 87

Penguji III = 90

Lulus dengan Nilai

= A-/87 (DELAPAN PULUH TUJUH)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang

=

Mengesahkan :

Kupang, 11 Desember 2019

Ketua Tim Penguji;

VERONIKA I.A. BORO, S.IP.,M.Si

VERONIKA I.A. BORO, S.IP.,M.Si

PERSEMBAHAN

*Seiring rasa syukur-ku Karya ini Ku
persembahkan Kepada:*

1. *Kedua Orang tuaku tersayang yang selalu memahami, menuntun dan mendoakanku serta selalu memberikan semangat kepadaku untuk terus berjuang meraih cita-citaku, Terimakasih Bapak Yakobus Raga dan Ibu Monika Deki, Terimakasih untuk semua kerja keras dan pengorbanan yang belum sempat saya balas sampai saat ini.*
2. *Kakaku Tersayang Ermentiana Suri Raga (Alm), Yohanes Konstantinus Demu Raga, Marselina Gome Raga dan Adeku Tersayang Anjelina Bhara raga, Yohanes Renaldino Fongo Raga*
3. *Kekasihku Elisabeth Sada, yang selalu mendukung dan membantu dalam pengerjaan Skripsi ini*
4. *Almamaterku Tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang*

MOTO

**"Sukses itu Berawal Dari Tantangan Bukan Dari
Zona Nyaman"**

Karya: Bastyan Raga

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat, pernyataan, bimbingan dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA DI DESA BAWARANI KECAMATAN GOLEWA SELATAN KABUPATEN NGADA”.

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi merupakan rangkaian proses yang harus melibatkan pihak yang senantiasa memberi bantuan dan dukungan sejak awal hingga akhir penyusunannya. Sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikannya karena banyaknya tantangan dan kendala dari berbagai segi, apabila tanpa adanya dukungan dari pihak lain. Akan tetapi berkat petunjuk, dan arahan dari bimbingan serta pihak-pihak yang mendukung penulis dalam bentuk materi maupun moril maka skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan cepat pada waktunya.

Untuk itu dengan segala kerendahan hati dan ketulusan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
3. Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
4. Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan

5. Ibu Veronika I.A. Boro, S.IP, M.Si selaku pembimbing I, dan Bapak Apolonaris Gai, S.IP, M.Si selaku pembimbing II, selaku Penguji I dan Bapak Drs. Selaku penguji II, yang memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi.
6. Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing akademik yang telah membimbing penulis dari awal semester hingga akhir semester perkuliahan.
7. Seluruh staf pengajar : Veronika I.A. Boro, S.IP, Apolonaris Gai, S.IP, M.Si, Drs. Rodriques Servatius, M.Si, Frans Bapa Tokan, MA, Drs. Mikhael T. Susu, M. Si, Drs. Marianus Kleden, M.Si, P. Dr. Gregorius Neonbasu, SVD. Pada program studi Ilmu Pemerintahan dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membekali penulis dengan ilmu yang bermanfaat selama perkuliahan.
8. Kepala Tata Usaha FISIP UNWIRA bersama seluruh staf yang selalu dengan setia memberikan pelayanan administrasi.
9. Kepala Kantor pelayanan Perizinan Terpadu Satu Pintu Provinsi NTT dan Kepala Kantor Badan Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat dan Camat Golewa Selatan serta Kepala Desa Bawarani yang telah memberikan ijin kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
10. Para Narasumber penelitian yakni masyarakat di Bawarani yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran selama penulis melakukan penelitian.
11. Sahabat Nholan Nebolson, Maria Elsiana Dhiu Sengga, Mersiana Owa Keo. Beserta teman-teman mahasiswa di program studi angkatan 2015 : Kk Missy, Kk Aris Lalu, Abang Kornel, Abang Noven, Bung Bony, Lily, Bray Ristan, Arwan., Kela, Vivin, Echik, Om Natanael, Eja Risno, Eja Yosh, Jack Daniels, Pires, Rolin, Ikha, Amel,

Jefri, Reu Anjas, Ensi, Juwini, Ama Sabu, Manfred, Erlin, Om Edi, Yolin, Imm yang dalam susah maupun senang selalu kompak dan bersama-sama dengan penulis.

12. Serta semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini yang tidak disebutkan satu-persatu.

Terlepas dari pada itu, penulis menyadari bahwa skripsi ini, masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan usul dan saran yang bersifat membangun dari pembaca untuk hasil yang lebih baik lagi demi penyempurnaan skripsi ini. Besar harapan dengan adanya skripsi ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan khususnya ilmu sosial dan politik.

Kupang.....

Penulis.

ABSRAK

Skripsi ini berjudul “**Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa di Desa Bawarani Kecamatan Golewa Selatan Kabupaten Ngada**”. Masalah pokok penelitian ini adalah Bagaimana Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa di Desa Bawarani Kecamatan Golewa Selatan Kabupaten Ngada. Adapun tujuan dari penelitian ini yaitu Untuk menganalisis Gaya Kepemimpinan Kepala Desa dalam meningkatkan pembangunan Desa di Desa Bawarani Kecamatan Golewa Selatan Kabupaten Ngada.

Untuk memecahkan masalah pokok di atas digunakan konsepsi Gaya Kepemimpinan yang mengacu pada Pengambilan Keputusan bersama, Melakukan pengawasan terhadap sikap, tingkah laku, dan perbuatan atau kegiatan para bawahan dilakukan secara wajar, Memberikan Pengarahan dan mengkoordinasi seluruh kegiatan pembangunan, Komunikasi yang baik antara Kepala Desa dengan Masyarakat dan Berpartisipasi langsung dengan masyarakat dalam program pembangunan desa.

Metode yang digunakan: Metode Deskriptif. Sumber Data Primer adalah para informan, sedangkan data-data sekunder adalah data-data yang berkaitan dengan Variabel penelitian. Variabel utama dalam penelitian ini adalah Gaya Kepemimpinan Kepala Desa dalam meningkatkan pembangunan desa. Teknik analisa menggunakan teknik analisa Deskriptif Kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Gaya Kepemimpinan Kepala Desa dalam meningkatkan pembangunan desa. Dilihat dari: 1). **Pengambilan Keputusan Bersama**, hal ini menunjukkan bahwa, Dalam pengambilan keputusan, Kepala Desa selalu melibatkan partisipasi seluruh masyarakat. Pengambilan keputusan dilakukan secara musyawarah. 2). **Memberikan Pengarahan dan Mengkoordinasi seluruh kegiatan pembangunan desa**, hal ini menunjukkan bahwa,

DAFTAR ISI

LEMBARAN JUDUL	
LEMBARAN PENGESAHAN	
HALAMAN MOTO	
HALAMAN PERSEMBAHAN	
PERNYATAAN ORISINALITAS.	
KATA PENGANTAR	
ABSTRAK	
DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang.....	1
1.2.Rumusan Masalah.....	7
1.3.Tujuan Penelitian.....	7
1.4.Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	7
1.4.2 Manfaat Praktis.....	8
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN.....	9
2.1 Tinjauan Pustaka.....	9
2.2 Landasan Teori.....	11
2.2.1 Tinjauan Tentang Kepemimpinan.....	11
2.2.1.1 Pengertian Kepemimpinan.....	11
2.2.1.2 Teori-Teori Tentang Kepemimpinan.....	12

2.2.1.3 Gaya Kepemimpinan.....	15
2.2.1.4 Fungsi Kepemimpinan.....	21
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Penentuan Metode Penelitian.....	23
3.2 Jenis Penelitian.....	23
3.3 Teknik Penentuan Informan.....	24
3.4 Operasional Variabel.....	24
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.6 Teknik Analisis Data.....	26
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBJEK PENELITIAN.....	27
4.1 Kondisi Umum.....	27
4.1.1 Sejarah Desa Bawarani.....	27
4.1.2 Peta dan Kondisi Desa.....	29
4.1.3 Iklim.....	29
4.1.4 Demografis.....	29
4.2 Keadaan Penduduk.....	30
4.2.1 Keadaan Penduduk Menurut Usia dan Jenis Kelamin.....	30
4.2.2 Keadaan Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	31
4.2.3 Keadaan Penduduk Menurut Mata Pencaharaan.....	33

4.2.4 Keadaan Penduduk Menurut Agama atau Kepercayaan.....	33
4.3 Keadaan Pendidikan Pemerintah Desa Dan Badan Permusyawaratan Desa.....	34
4.4 Fasilitas Kerja Pemerintahan Desa.....	35
4.5 Keadaan Pemerintahan Desa Bawarani.....	37
4.5.1 Visi dan Misi.....	37
4.5.2 Prioritas Pembangunan Desa.....	40
4.5.3 Perangkat Desa.....	43
4.6 Keadaan Badan Permusyawaratan Desa (BPD).....	47
4.7 Deskripsi Objek Penelitian.....	49

BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN.....59

5.1 Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa...60	
5.1.1 Pengambilan Keputusan Bersama.....	61
5.1.2 Melakukan Pengawasan Terhadap Sikap, Tingkah Laku, dan Perbuatan atau Kegiatan Para Bawahan dilakukan secara Wajar.....	71
5.1.3 Memberikan Pengarahan dan Mengkoordinasi Pembangunan Desa.....	77
5.1.4 Komunikasi yang baik antara Kepala Desa dengan Masyarakat.....	80
5.1.5 Berpartisipasi langsung dengan Masyarakat dalam Program pembangunan desa.....	85

BAB IV PENUTUP.....88

6.1 Kesimpulan.....	89
6.2 Saran.....	91

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.....	5
Tabel 4.1.....	30
Tabel 4.2.....	32
Tabel 4.3.....	33
Tabel 4.4.....	34
Tabel 4.5.....	35
Tabel 4.6.....	36
Tabel 5.1.....	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Pembangunan Rabat Beton di Dusun Reli.....	49
Gambar 4.2 Pembangunan Tembok Penyokong di Dusun Waekoe-Basalai.....	51
Gambar 4.3 Bak Penampung air Bersih yang ada di Dusun Nuamala.....	52
Gambar 4.4 Pembangunan Balai Posyandu di Dusun Reli.....	53
Gambar 4.5 Pembangunan Tembok Penyokong Di lorong 1 Dusun Basalai.....	54
Gambar 4.6 Pembangunan Tembok Penyokong di lorong 11 Dusun Waekoe.....	55
Gambar 4.7 Pembangunan Rabat Beton di lorong 111 Dusun Basalai.....	55
Gambar 4.8 Pembangunan Rabat Beton di lorong 1V Dusun Waekoe.....	56
Gambar 4.9 Pengerjaan Tembok Penyokong Dekat Pesisir Pantai Dusun Basalai.....	57
Gambar 5.1 Suasana Saat Musyawarah di Desa Bawarani 2019.....	65
Gambar 5.2 Daftar Hadir Kegiatan Musyawarah Desa Bawarani.....	66
Gambar 5.3 Daftar Hadir Kegiatan Musyawarah Desa Bawarani.....	67
Gambar 5.4 Daftar Hadir Kegiatan Musyawarah Desa.....	68
Gambar 5.5 Keputusan akhir Mengenai Prioritas Pembangunan Desa Bawarani.....	69
Gambar 5.6 Prioritas Bidang Pembagunan Desa Bawarani Tahun 2020.....	70
Gambar 5.7 Sanksi yang dibuat oleh Kepala desa Bawarani.....	75
Gambar 5.8 Pengawasan Pembangunan Oleh Kepala Desa Bawarani.....	75
Gambar 5.9. Warga Dusun Reli Sementara Mengerjakan Rabat Beton.....	79
Gambar 5.10 Masyarakat Sementara Mengerjakan Tembok Penyokong.....	87
Gambar 5.11 Masyarakat Sementara Mengerjakan Rabat Beton.....	88