

**KINERJA BELANJA DESA SEBAGAI DETERMINAN INDEKS
PEMBANGUNAN MANUSIA DI KABUPATEN/KOTA SE-PROVINSI
NUSA TENGGARA TIMUR**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar S2 Magister
Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan
Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira



OLEH :

MARIA NOVI AFRIANTI

NIM : 81122222

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2025

TESIS

**KINERJA BELANJA DESA SEBAGAI DETERMINAN INDEKS
PEMBANGUNAN MANUSIA DI KABUPATEN/KOTA SE-PROVINSI NUSA
TENGGARA TIMUR**

Disusun Oleh
Maria Novi Afrianti
81122222

Disetujui Oleh :

Pembimbing I


Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN : 0819066703

Pembimbing II


Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc.
NIDN 0818098401

Kupang, 25 September 2025

Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi



P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol, MBA
NIDN 08 260476 03

TESIS

KINERJA BELANJA DESA SEBAGAI DETERMINAN INDEKS PEMBANGUNAN MANUSIA DI KABUPATEN/KOTA SE-PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR

Disiapkan dan Disusun oleh

Nama : Maria Novi Afrianti
NIM : 81122222
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Keuangan Daerah

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada Tanggal , 25 September 2025
dan dinyatakan LULUS

Dewan Penguji

Ketua

Sekretaris


Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN : 0819066703


Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc.
NIDN 0818098401

Anggota :

1. Dr. Stanis Man, SE., M.Si
2. Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si
3. Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si


.....

.....

Kupang, 25 September 2025
Mengesahkan

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN 08 190667 03

Ketua Program Studi,


P. Dr. Paskalis Seran, SVD, Dipl Theol., MBA
NIDN 08-260476 03

SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Maria Novi Afrianti
NIM : 81122222
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah
Judul Tesis : Kinerja Belanja Desa Sebagai Determinan Indeks
Pembangunan Manusia Di Kabupaten/Kota Se-
Provinsi Nusa Tenggara Timur.

Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, dan belum pernah disampaikan untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada Universitas lainnya. Karya tulis ini adalah milik saya oleh karena itu pertanggung jawabannya berada sepenuhnya pada diri saya.

Demikian pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kupang, 25 September 2025




Maria Novi Afrianti

MOTTO

“Kesuksesan Bukanlah Hasil Dari Keberuntungan Semata, Melainkan Buah Dari Ketekunan, Pengorbanan, Doa Yang Tulus, Dan Keyakinan Bahwa Setiap Proses Yang Dijalani Dengan Sungguh-Sungguh Akan Berakhir dengan Indah Pada Waktunya”

Novi Afrianti

PERSEMBAHAN

Tesis Ini Dipersembahkan Untuk :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria
2. Kedua Orang Tua, Bapak Antonius dan Mama Bernadeta Bota Sebagai tanda bukti, hormat dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Bapa dan Mama yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dalam kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Bapa dan Mama bahagia karna kusadar bahwa selama ini belum bisa kasih yang terbaik.
3. Adik Yohanis Yesanto Sareng, yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis dalam setiap proses ini.
4. Moa Firgilius Arifandi, terimakasih atas dukungan, motivasi, kebaikan, dan perhatian.

ABSTRAK

Tesis ini berjudul “ **Kinerja Belanja Desa Sebagai Determinan Indeks Pembangunan Manusia Di Kabupaten Kota Se-Provinsi Nusa Tenggara Timur**” ditulis oleh Maria Novi Afianti NIM : 81122222, dibimbing oleh Dr. M.E.Perseveranda, SE.,M.Si selaku pembimbing 1 dan Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc selaku pembimbing 2.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui : 1) Gambaran Kinerja Belanja Desa dan Belanja desa Di bidang penyelenggaraan pemerintah desa, Belanja bidang pelaksanaan pembangunan desa, belanja bidang pembinaan kemasyarakatan, dan bidang pemberdayaan masyarakat desa. 2) Belanja Desa di bidang penyelenggaraan pemerintah desa berpengaruh signifikan terhadap indeks pembangunan manusia. 3) Belanja desa di bidang pelaksanaan pembangunan desa berpengaruh signifikan terhadap indeks pembangunan manusia. 4) belanja desa bidang pembinaan kemasyarakatan berpengaruh signifikan terhadap indeks pembangunan manusia. 4) Belanja Bidang Pembinaan Kemasyarakatan berpengaruh signifikan terhadap indeks pembangunan manusia. 5) Belanja Bidang Pemberdayaan Masyarakat desa berpengaruh signifikan terhadap indeks Pembangunan Manusia. 6) Belanja desa di bidang penyelenggaraan pemerintah desa, belanja desa di bidang pelaksanaan pembangunan desa, belanja desa di bidang pembinaan kemasyarakatan, dan belanja desa di bidang pemberdayaan masyarakat desa secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Indeks Pembangunan Manusia. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif, sampel penelitian ini adalah 19 Kabupaten/Kota Se-Provinsi Nusa Tenggara Timur dengan menggunakan Data Indeks Pembangunan Manusia dan Data Belanja desa yang digunakan dari tahun 2021-2023. Data dikumpulkan dengan teknik dokumentasi dan analisis statistik deskriptif dan inferensial menggunakan aplikasi Eviews12.

Hasil analisis penelitian deskriptif menunjukkan bahwa pada 19 Kabupaten/Kota Se-Provinsi Nusa Tenggara Timur dalam penelitian ini suda memenuhi kriteria dalam penelitian, karena seluruh data Belanja desa telah lolos asumsi klasik multikolinearitas hasil pengujian juga menunjukkan bahwa seluruh data data model penelitian ini tidak mengalami masalah multikolinaritas, pada uji asumsi klasik heterokedastisitas hasil pengujian menunjukan bahwa seluruh data penelitian tidak mengalami masalah heterokedastisitas, begitu juga dengan uji asumsi klasik pada uji asumsi klasik normalitas yang mana hasil pengujian menunjukan bahwa seluruh data berdistribusi normal dan pada uji asumsi klasik autokorelasi hasil pengujian menunjukan bahwa seluruh data dalam penelitian ini tidak terjadi autokorelasi. Hasil analisis inferensial secara parsial menunjukkan bahwa belanja bidang penyelenggaraan pemerintah desa berpengaruh negatif dan signifikan terhadap indeks pembangunan manusia, belanja bidang pelaksanaan pembangunan desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap indeks pembangunan manusia, belanja bidang pembinaan kemasyarakatan berpengaruh negatif dan signifikan terhadap indeks pembangunan manusia, belanja bidang pemberdayaan masyarakat desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap indeks pembangunan manusia. Nilai R Squard menunjukkan bahwa kontribusi belanja bidang penyelenggaraan pemerintah desa, belanja bidang pelaksanaann pmbangunan desa, belanja bidang pembinaan kemasyarakatan, belanja bidang pemberdayaan masyarakat desa terhadap indeks pembangunan manusia sebesar 39,56%, sedangkan sisanya 60,44% dipengaruhi oleh variabel lain diluar model yang diteliti.

Kata Kunci : Belanja Desa bidang penyelenggaraan pemeritah desa, belanja bidang pelaksanaan pembangunan desa, bidang pembinaan kemasyarakatan, belanja desa bidang pemberdayaan masyarakat desa, indeks pembangunan manusia.

ABSTRACT

This thesis, entitled "Village Expenditure Performance as a Determinant of the Human Development Index in Districts and Cities throughout East Nusa Tenggara Province," was written by Maria Novi Afrianti, Student ID Number: 81122222, supervised by Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si., as Supervisor 1, and Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc., as Supervisor 2.

The purpose of this study is to determine: 1) Description of Village Expenditure Performance and Village Expenditure in the field of village government administration, expenditure in the field of village development implementation, expenditure in the field of community development, and the field of village community empowerment. 2) Village expenditure in the field of village government administration has a significant effect on the human development index. 3) Village expenditure in the field of village development implementation has a significant effect on the human development index. 4) Village expenditure in the field of community development has a significant effect on the human development index. 4) Community Development Expenditure has a significant effect on the human development index. 5) Village Community Empowerment Expenditure has a significant effect on the Human Development index. 6) Village expenditure in the field of village government administration, village expenditure in the field of village development implementation, village expenditure in the field of community development, and village expenditure in the field of village community empowerment simultaneously have a significant effect on the Human Development Index. This study uses a quantitative method, the sample of this study is 19 Regencies/Cities throughout East Nusa Tenggara Province using Human Development Index Data and Village Expenditure Data used from 2021-2023. Data were collected using documentation techniques and descriptive and inferential statistical analysis using the Eviews12 application.

The results of the descriptive research analysis show that in 19 regencies/cities throughout East Nusa Tenggara Province in this study have met the criteria in the study, because all village expenditure data have passed the classic assumption of multicollinearity. The test results also show that all data in this research model do not experience multicollinearity problems, in the classic assumption test of heteroscedasticity the test results show that all research data do not experience heteroscedasticity problems, as well as the classic assumption test in the classic assumption test of normality where the test results show that all data are normally distributed and in the classic assumption test of autocorrelation the test results show that all data in this study do not experience autocorrelation. The results of partial inferential analysis show that expenditure in the field of village government administration has a negative and significant effect on the human development index, expenditure in the field of village development implementation has a positive and significant effect on the human development index, expenditure in the field of community development has a negative and significant effect on the human development index, expenditure in the field of village community empowerment has a positive and significant effect on the human development index. The R Square value shows that the contribution of expenditure in the field of village government administration, expenditure in the field of village development implementation, expenditure in the field of community development, expenditure in the field of village community empowerment to the human development index is 39.56%, while the remaining 60.44% is influenced by other variables outside the model studied.

Keywords: *Village expenditure in the field of village government administration, expenditure in the field of village development implementation, community development, village expenditure in the field of village community empowerment, human development index.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberi berkat serta melimpahkan rahmat dan perlindungan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “Kinerja Belanja Desa Sebagai Determinan Indeks Pembangunan Manusia di Kabupaten/Kota Se-Provinsi Nusa Tenggara Timur” yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universita Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari sepenuhnya penyusunan tesis ini dapat terselesaikan atas dukungan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih atas segala bimbingan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis, terutama kepada :

1. Pater Dr. Stefanus Lio, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus sebagai Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan waktu untuk memberikan arahan, masukan, dan motivasi dalam proses penyelesaian penyusunan Penelitian Tesis ini.
3. Pater Dr. Paskalis Seran, SVD. Dipl Theol, MBA selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen yang telah memberikan motivasi dan arahan untuk penyusunan tesis selama proses perkuliahan.

4. Ibu Dr. Henny A Manafe, SE, MM selaku Sekretaris Program Studi Magister Manajemen yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan memberi harapan untuk saya menyelesaikan penyusunan Penelitian Tesis ini.
5. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc. selaku pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan waktu untuk memberikan arahan, masukan, dan motivasi dalam proses penyelesaian penyusunan Penelitian Tesis ini.
6. Bapak Dr. Stanis Man, SE.,M.Si selaku penguji 1, Bapak Dr. Simon Sia Niha, SE.,M.Si selaku penguji 2, atas kritik dan saran yang diberikan kepada penulis.
7. Bapak Ibu Dosen Pengajar pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah dengan sabar dan penuh dedikasi dalam mengajar/membagikan ilmunya dan pengalaman hidup, yang menjadi bekal bagi penulisan tesis ini.
8. Ibu Getrudis Kase, A.Md selaku Kepala Tata Usaha beserta seluruh Staff, terkhusus Kakak Anita Klau dan Pak Yaldi selaku Pegawai Administrasi Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, atas segala pelayanan administrasi dan informasi selama proses perkuliahan hingga terselesainya penelitian dan penyusunan tesis ini.
9. Orangtua dan adik tercinta, atas doa, kasih sayang, dukungan moril maupun material yang tiada henti, yang menjadi sumber kekuatan dan semangat untuk terus berjuang menyelesaikan penelitian dan penulisan tesis ini.
10. Teman-teman seperjuangan M.M angkatan 39 atas motivasi, dukungan dan kebersamaan dalam perkuliahan yang telah kita lalui bersama.

11. Teman-teman grup *Sisterhood* Riis Djuang, Jeslin, Ika, KA irma, KA Veren, Titin, Ka Pitaloka atas setiap dukungan, canda tawa yang tulus, dan semangat yang selali menguatkan dalam setiap proses dan kehadiran kalian yang selalu menjadi ruang aman untuk berbagi cerita serta keluh kesah. Ka ale, Bapa Domi, dan Ma Serly atas perhatian, dorongan, serta kebijaksanaan yang telah menjadi sumber motivasi dan penguatan, selama perkuliahan dan dalam proses penelitian serta penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, tetapi semua yang telah disusun dan dipaparkan dalam penulisan ini adalah hasil maksimal dari kemampuan penulis. Sehingga kiranya tesis ini dapat memberikan nilai tambah sebagai bahan masukan dalam melihat, memahami, menangani dan memecahkan masalah yang diangkat. Penulis menyadari masih ada kesalahan dan kekurangan dalam penulisan tesis ini, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan untuk penyempurnaan penelitian tesis ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa senantiasa memberikan perlindungan dan berkat yang melimpah kepada kita semua dalam segala aktifitas setiap harinya.

Kupang, 25 September 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
SERTIFIKAT	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	12
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS .	16
2.1 Tinjauan Teoritis	16
2.1.1 Teori Pembangunan Ekonomi	16
2.1.2 Teori Keuangan Daerah	16
2.1.3 Teori Desentralisasi Fiskal.....	17
2.1.4 Indeks Pembangunan Manusia	17
2.1.5 Keuangan Desa	28
2.1.6 Kinerja Keuangan Desa	30
2.1.7 Belanja Desa	33

2.2 Penelitian Terdahulu	43
2.3 Kerangka Berpikir	45
2.4 Hipotesis	49
BAB III METODE PENELITIAN.....	53
3.1 Metode Penelitian.....	53
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian	53
3.3 Populasi dan Sampel	53
3.3.1 Populasi	53
3.3.2 sampel	53
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	55
3.5 Jenis dan Sumber Data	57
3.5.1 Jenis Data Menurut Sifat.....	57
3.5.2 Jenis Data Menurut Sumber	57
3.6 Teknik Pengumpulan Data	58
3.7 Teknik Analisis Data.....	58
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	75
4.1 Hasil Penelitian	75
4.1.1 Kondisi Geografis Provinsi Nusa Tenggara Timur.....	75
4.1.2 Kondisi Demografi Provinsi Nusa Tenggara Timur	77
4.1.3 Indeks Pembangunan Manusia.....	79
4.1.4 Belanja Desa.....	84
4.1.5 Pemilihan Teknik Estimasi Regresi Data Panel.....	102
4.1.6 Uji Pemilihan Model	104
4.1.7 Hasil Penetapan Uji Model Regresi Data Panel.....	106
4.1.8 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	110
4.1.8.1 Uji Multikolinearitas	110
4.1.8.2 Uji Heterokedastisitas	111
4.1.8.3 Uji Normalitas.....	112
4.1.8.4 Uji Autokorelasi	113
4.1.9 Hasil Uji Hipotesis	114
4.1.10 Hasil Koefisien Determinasi	119

4.2 Pembahasan	121
BAB V KESIMPULAN	128
5.1 Kesimpulan	128
5.2 Saran	129

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Indeks Pembangunan Manusia Kabupaten/Kota Se-Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021-2023	3
Tabel 1.2	Data Belanja Desa Kabupaten/Kota Se-Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021-2023	8
Tabel 2.1	Batas Maksimun dan Minimum Indeks Pembangunan Manusia.....	19
Tabel 2.2	Penelitian Tedahulu.....	43
Tabel 3.1	Daftar Nama Kabupaten Yang Menjadi Sampel Penelitian.....	55
Tabel 3.2	Definisi Operasional Variabel.....	56
Tabel 4.1	Data Demografi Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021-2023...	78
Tabel 4.2	Data Indeks Pembangunan Manusia Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021-2023	80
Tabel 4.3	Belanja Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa di Kabupaten/Kota se Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021-2023	84
Tabel 4.4	Belanja Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa di Kabupaten/Kota se Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021-2023.....	89
Tabel 4.5	Belanja Bidang Pembinaan Kemasyarakatan di Kabupaten/Kota se Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021-2023.....	93
Tabel 4.6	Belanja Bidang Pemberdayaan Masyarakat Desa di Kabupaten/Kota se Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021-2023.....	98
Tabel 4.7	Hasil Regresi <i>Common Effect Model</i> (CEM).....	102
Tabel 4.8	Hasil Regresi <i>Fixed Effect Model</i> (FEM).....	103
Tabel 4.9	Hasil Regresi <i>Random Effect Model</i> (REM).....	103
Tabel 4.10	Hasil Uji Chow	104
Tabel 4.11	Hasil Uji Hausman	105
Tabel 4.12	Hasil Uji Larange Multiplier	106
Tabel 4.13	Hasil Pemilihan <i>Random Effect Model</i> (REM).....	107
Tabel 4.14	Hasil Uji Multikolinearitas.....	110
Tabel 4.15	Hasil Uji Heterokedastisitas	111
Tabel 4.16	Hasil Uji Autokorelasi.....	112

Tabel 4.17 Hasil Uji Hipotesis Secara Parsial <i>Random Effect Model</i> (REM)	113
Tabel 4.18 Hasil Uji Hipotesis secara <i>Random Effect Model</i> (REM).....	114
Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi <i>Random Effect Model</i> (REM).....	118

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	48
Grafik 4.1 Data Demografi Provinsi Nusa Tenggara Timur	78
Grafik 4.2 Data Presentasi Indeks Pembangunan Manusia	80
Grafik 4.3 Belanja Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa di Kabupaten/Kota se- Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021- 2023	85
Grafik 4.4 Belanja Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa di Kabupaten/Kota se- Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021-2023.....	89
Grafik 4.5 Belanja Bidang Pembinaan Kemasyarakatan di Kabupaten/Kota se- Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021-2023 934	Grafik 4.6
Belanja Bidang Pemberdayaan Masyarakat Desa di Kabupaten/Kota se- Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2021-2023.....	98
Grafik 4.7 Hasil Uji Normalitas	112

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Data Panel Variabel Penelitian	140
Lampiran 2	Data Log	142
Lampiran 3	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	145
Lampiran 4	Hasil Pemilihan Uji Model	147
Lampiran 5	Hasil Uji Asumsi Klasik	150