

**ANALISIS BIAYA-VOLUME-LABA SEBAGAI  
PERENCANAAN LABA PADA  
CV. KREASI JEPARA**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen**



**Oleh :**

**EFARISTHA NATALIA LOPES**

**NIM : 32115103**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2019**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi ini telah disetujui dan diterima oleh Pembimbing Fakultas Ekonomika  
Dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira  
Kupang.

Kupang, .....2019

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Drs. E. Gaudensius Djuang, MM**  
NIDN : 0808055291

  
**Maria B. M. G Wutun SE, MM**  
NIDN : 0803098302

**Kupang,.....**  
**Ketua Program Studi Manajemen**



  
**Rosadajima Pisu, SE, MM**  
NIDN : 0825078305

**LEMBAR PERSETUJUAN**

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Manajemen Keuangan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Yang diselenggarakan pada:

Hari / Tanggal : Senin, 16 Desember 2019  
Jam : 11.00 – 13.00 Wita  
Tempat : Ruang B 111  
Atas Nama : Efaristha Natalia Lopes  
Nomor Registrasi : 32115103  
Dinyatakan : **LULUS**

**PANITIA PENGUJI SIKRIPSI**

1. Ketua : Drs. Ec. Gaudensius Djuang, MM (.....)
2. Sekretaris : Maria B. M. G Wutun, SE, MM (.....)
3. Penguji I : Dr. Stanis Man, SE, M.Si (.....)
4. Penguji II : Rosadalima Tisu, SE, MM (.....)
5. Penguji III : Drs. Ec. Gaudensius Djuang, MM (.....)

**MENGETAHUI**

**Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis**  
  
**Jou Sewa Adrianus, SE, MM**  
NIDN : 0809055901

**Ketua Program Studi Manajemen**  
  
**Rosadalima Tisu, SE, MM**  
NIDN : 0825078305

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

“Serahkanlah Perbuatanmu Pada Tuhan, maka Terlaksanalah Segala Rencanamu”

(Amsal 16.3)

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan kepada :

Orang tua tercinta, Ayah Cristovao Lopes dan Ibu Yosepha Adolfin Thani yang dengan susah payah bekerja keras membiayai pendidikan penulis dan selalu mendoakan yang terbaik untuk penulis. Kepada saudari tercinta, Arnalda Jassensia Lopes dan seluruh Keluarga besar yang selalu mendukung dan memotivasi penulis.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang maha kuasa, karena atas berkat, rahmat dan kebaikannya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul ‘’Analisis Biaya-Volume-Laba Sebagai Perencanaan Laba Pada CV. Kreasi Jepara’’, sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Skripsi ini diajukan guna memenuhi syarat lulus pendidikan Strata Satu Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Prodi Manajemen Keuangan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Selesainya penulisan skripsi ini adalah berkat bantuan, bimbingan dan pengalaman, serta dukungan dari semua pihak berupa material, spriritual maupun informasi. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan, motivasi dan masukkan dalam menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Drs. Ec. Gaudensius Djuang, MM selaku Pembimbing I, Ketua Panitia Ujian dan Penguji III yang telah membimbing, memotivasi dan memperbaiki skripsi ini.
5. Ibu Maria B. M. G Wutun. SE, MM selaku Dosen Pembimbing II dan Sekertaris Panitia Ujian yang telah memberikan masukan, perbaikan, motivasi dan keluangan waktu dalam penulisan skripsi.
6. Dr. Stanis Man, SE. M.Si selaku penguji I yang sangat baik membantu dan memperbaiki kesalahan dalam penulisan skripsi dan memberikan masukan.
7. Ibu Rosadalima Tisu, SE, MM selaku penguji II yang telah menguji dan memberikan saran serta memperbaiki penulisan skripsi.
8. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta bimbingan selama mengikuti perkuliahan.
9. Seluruh Pegawai dan Tata Usaha, yang sangat membantu dalam menyiapkan segala keperluan perkuliahan.
10. Semua pihak yang telah membantu, sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

Semoga Tuhan Yesus membalas budi baik semua pihak yang telah memberikan kesempatan dan bantuan dalam proses penyelesaian skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi yang telah penulis susun ini dapat menambah pengetahuan dan manfaat bagi para pembaca.

Kupang,.....2019

Penulis

## ABSTRAK

**Efaristha Natalia Lopes (32115103) “Analisis Biaya – Volume – Laba Sebagai Perencanaan Laba Pada CV. Kreasi Jepara”. Penulisan skripsi ini di bawah bimbingan Drs. Ec.Gaudensius Djuang, MM selaku Pembimbing I dan Maria B. M. G Wutun. SE, MM selaku Pembimbing II.**

Alasan penelitian ini adalah pada saat pra penelitian ditemukan masalah volume penjualan yang menurun, hal ini dipengaruhi oleh laba yang mengalami penurunan. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah : (1) mengetahui tingkat penjualan meja makan dan kursinya pada CV. Kreasi Jepara yang harus diproduksi untuk mencapai titik impas (*BEP*) (2) mengetahui perencanaan laba atas meja makan dan kursinya pada CV. Kreasi Jepara dengan menggunakan analisis biaya, volume, dan laba untuk mencapai laba yang maksimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perencanaan laba di CV. Kreasi Jepara.

Jenis data pada penelitian ini adalah data menurut sumbernya yaitu data primer dan data sekunder, sedangkan data menurut sifatnya yaitu data kuantitatif dan data kualitatif. Metode pengumpulan data adalah metode wawancara dan dokumentasi. Metode analisis data adalah *Break Even Point* (*BEP*), Margin Kontribusi, Rasio Margin Kontribusi, *Margin Of Safety* (*MOS*), dan Perencanaan Laba.

Hasil analisis menunjukkan bahwa : (1) Tahun 2016 *BEP* Meja Makan sebesar Rp. 13.055.556 pada 5 unit dan *BEP* Kursi Makan sebesar Rp. 11.949.153 pada 39 unit. Tahun 2017, *BEP* Meja Makan dalam rupiah sebesar Rp. 13.301.082 pada 5 unit dan *BEP* Kursi Makan Rp. 11.750.000 pada 39 unit. Tahun 2018 *BEP* Meja Makan Sebesar Rp. 11.750.000 pada 4 unit dan *BEP* Kursi Makan sebesar Rp. 11.015.625 pada 28 unit. (2) Margin kontribusi Tahun 2016 Meja Makan sebesar Rp. 27.921.650 dan Kursi Makan sebesar Rp. 13.646.650. Tahun 2017 Meja Makan Rp. 34.938.050 dan Kursi Makan Rp. 16.798.050. Tahun 2018 Meja Makan Rp. 34.302.350 dan Kursi Makan sebesar Rp. 21.587.650. (3) *Margin Of safety* Tahun 2016 untuk Meja Makan 75% dan Kursi Makan 48%. Tahun 2017 Meja Makan 79% dan Kursi Makan 57%. Tahun 2018 Meja Makan 81% dan Kursi Makan 67%. (4) Untuk Target Penjualan untuk Tahun 2019 pada Meja Makan Rp. 55.806.531 pada 27 unit dan Kursi Makan Rp. 40.898.940 pada 107 unit. Dari hasil analisis di atas, bahwa perencanaan laba dengan menggunakan analisis biaya, volume dan laba pada CV. Kreasi Jepara mampu menutupi semua biaya-biaya dan laba yang dihasilkan mengalami peningkatan dan penurunan atau berfluktuasi, dikarenakan meningkatnya biaya-biaya sehingga mengakibatkan meningkatnya harga jual produk.

Berdasarkan hasil analisis, CV. Kreasi Jepara perlu melakukan perencanaan laba, agar memperoleh laba yang maksimal dengan menggunakan analisa titik impas atau *BEP*.

**Kata Kunci** : *Break Even Point* dan Perencanaan Laba

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>8</b>
A. Manajemen Keuangan .....	8
B. Biaya .....	8
C. Volume Penjualan .....	15
D. Laba .....	16
E. Analisis Biaya-Volume-Laba.....	17
F. Analisis Titik Impas ( <i>BEP</i> ).....	22
G. Margin Kontribusi .....	27
H. Batas Keamanan .....	27



I. Perencanaan Laba.....	28
J. Penelitian Terdahulu .....	32
K. Kerangka Pemikiran .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	36
B. Jenis Data .....	36
C. Teknik Pengumpulan Data .....	37
D. Variabel Penelitian, Definisi Operasional dan Indikator .....	37
E. Metode Analisis Data .....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Analisis Data .....	44
B. Pembahasan .....	75
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	79
B. Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Data Volume Penjualan dan Harga Jual Rata-Rata Atas Produk Pada CV. Kreasi Jepara dari Tahun 2016-2018 .....	4
Tabel 1.2 Data Penjualan, Total Biaya, dan Laba Atas Meja Makan dan Kursinya Pada Cv. Kreasi Jepara dari Tahun 2016 – 2018 .....	5
Tabel 4.1 Biaya Gaji Karyawan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018 .....	45
Tabel 4.2 Biaya Penyusutan Peralatan dan Mesin Atas Meja Makan dan Kursinya Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	47
Tabel 4.3 Biaya Pemeliharaan Mesin Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018 .....	47
Tabel 4.4 Biaya Tetap Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018 .....	48
Tabel 4.5 Biaya Bahan Baku Atas Meja Makan Pada CV. Kreasi Jepara Tahun 2016-2018 .....	49
Tabel 4.6 Biaya Bahan Baku Atas Kursi Makan Pada CV. Kreasi Jepara Tahun 2016-2018 .....	49
Tabel 4.7 Biaya Baut Atas Meja Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	50
Tabel 4.8 Biaya Baut Atas Kursi Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	50
Tabel 4.9 Biaya Paku Atas Meja Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	51
Tabel 4.10 Biaya Paku Atas Kursi Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	51
Tabel 4.11 Biaya Kertas Amplas Pada Meja Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018 .....	52

Tabel 4.12 Biaya Kertas Amplas Pada Kursi Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018 .....	52
Tabel 4.13 Biaya Lem Atas Meja Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	52
Tabel 4.14 Biaya Lem Atas Kursi Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	53
Tabel 4.15 Biaya Plitur Atas Meja Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	53
Tabel 4.16 Biaya Plitur Atas Kursi Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	53
Tabel 4.17 Biaya Bahan Penolong Atas Meja Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	54
Tabel 4.18 Biaya Bahan Penolong Atas Kursi Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	54
Tabel 4.19 Biaya Tenaga Kerja Langsung Atas Meja Makan Dan Kursinya Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018 .....	56
Tabel 4.20 Biaya Utilitas Atas Meja Makan Dan Kursinya Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018 .....	57
Tabel 4.21 Biaya Variabel Atas Meja Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari Tahun 2016-2018.....	57
Tabel 4.22 Biaya Variabel Atas Kursi Makan Pada CV. Kreasi Jepara Dari tahun 2016-2018 .....	57
Tabel 4.23 Biaya Variabel Per Unit Atas Meja Makan Dan Kursinya Pada CV. Kreasi Jepara Dari tahun 2016-2018 .....	58
Tabel 4.24 Laporan Laba/Rugi Margin Kontribusi Pada CV. Kreasi Jepara Atas Meja Makan Dan Kursinya Dari Tahun 2016-2018 .....	63

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Gambar Biaya tetap digambarkan sejajar dengan garis biaya variabel.....	26
Gambar 2.2 Garis Biaya Tetap digambarkan secara horizontal dengan sumbu X.....	26
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 4.1 <i>Break Even Point</i> Produk Meja Makan Tahun 2016 .....	72
Gambar 4.2 <i>Break Even Point</i> Produk Meja Makan Tahun 2017 .....	72
Gambar 4.3 <i>Break Even Point</i> Produk Meja Makan Tahun 2018 .....	73
Gambar 4.4 <i>Break Even Point</i> Produk Kursi Makan Tahun 2016.....	74
Gambar 4.5 <i>Break Even Point</i> Produk Kursi Makan Tahun 2017.....	74
Gambar 4.6 <i>Break Even Point</i> Produk Kursi Makan Tahun 2018.....	75

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Permohonan Izin Penelitian

Lampiran 2 Balasan Permohonan Izin Penelitian