

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN  
PADA PERUM BULOG DIVRE NTT  
PERIODE 2016-2018**

**SKRIPSI**  
**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh**  
**Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH**  
**LOUISA MARIA TUTO SELAKA**  
**NIM : 32115171**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2019**

## LEMBAR PENGESAHAN

### ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA PERUM BULOG DIVRE NTT PERIODE 2016 – 2018

Skripsi ini Telah disetujui dan diterima oleh Tim Pembimbing  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Program Studi Manajemen,  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Kupang, ..... 2019

Pembimbing I

Pembimbing II

Rere Paulina Bibiana, SE, M. Si  
NIDN : 0818076101

Maria B. M. G. Wutun, SE, MM  
NIDN : 0803098302

Mengetahui

**Ketua Program Studi Manajemen**



Rosalima Tisu, SE, MM

NIDN : 0825078305

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada  
Program Studi Manajemen Keuangan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis,  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.  
Yang diselenggarakan pada :

Hari / Tanggal : Senin, 16 Desember 2019  
Jam : 12.00 – 14.00 WITA  
Tempat : Ruangan B111  
Atas Nama : Louisa Maria Tuto Selaka  
Nomor Registrasi : 32115171  
Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
2. Sekertaris : Maria B. M.G. Wutun, SE, MM
3. Penguji I : Dr. Ec. Sabinus Hatul, MM
4. Penguji II : Dr. Stanis Man, SE, M. Si
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE, M. Si



### MENGETAHUI



## **MOTTO**

*“Sabar adalah teman yang harus selalu kau ingat  
saat semangat juangmu mulai menghilang”*

## **PERSEMBAHAN**

**Skripsi ini dipersembahkan untuk :**

- ❖ Orang Tua, Bapa Siril dan Mama Tin yang selalu mendukung dan dengan  
*sabar menemani*
- ❖ Dan kedua adik tercinta, Enzo dan Ino yang selalu mendukung

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan berkat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul, “**Analisis Kinerja Keuangan pada Perum BULOG Divre NTT Periode 2016 – 2018**” dengan baik dan lancar. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Serjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan berbagai pihak luar baik secara langsung maupun tidak langsung, untuk itu penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta seluruh staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum akademik pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan, motivasi dan masukan yang sangat membantu hingga penyelesaian skripsi ini.

4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M. Si selaku Dosen Pembimbing I, ketua panitia ujian skripsi, dan penguji III dalam ujian skripsi yang telah mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Maria B. M. G. Wutun, SE, MM selaku Dosen Pembimbing II dan sekretaris dalam ujian skripsi, yang telah meluangkan tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Dr. Ec. Sabinus Hatul, MM selaku dosen penguji I yang telah meluangkan waktu untuk menjadi dosen penguji penulis serta memberikan masukan dan saran yang membangun hingga penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak Dr. Stanis Man, SE, M. Si selaku dosen penguji II yang telah meluangkan waktu untuk menjadi dosen penguji penulis serta memberikan masukan dan saran yang membangun hingga penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu dosen serta pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas lainnya
9. Pimpinan dan segenap karyawan Kantor Perum BULOG Divre NTT yang telah memberikan izin dan membantu penulis untuk melakukan penelitian.
10. Bapa dan mama, kakak-adik dan seluruh keluarga tercinta yang selalu memberikan doa, nasihat, dan motivasi serta bantuan bagi penulis.
11. Semua pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu yang telah mendukung baik moral maupun materi demi terselesaikan skripsi ini.

12. Dan terima kasih kepada teman-teman seperjuangan Manajemen angkatan 2015.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritikan dan saran yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Desember 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
A. Laporan Keuangan .....	8
1. Pengertian Laporan Keuangan.....	8
2. Tujuan Laporan Keuangan .....	9
3. Sumber Analisis Laporan Keuangan .....	9
4. Analisa Laporan Keuangan.....	16
B. Kinerja Keuangan .....	19

1. Pengertian Kinerja Keuangan .....	19
2. Tujuan Penilaian Kinerja Keuangan.....	20
3. Penilaian Kinerja Keuangan Perusahaan.....	20
4. Hubungan Rasio Keuangan dengan Penilaian Kinerja Keuangan .....	21
<b>C. Rasio Keuangan .....</b>	<b>22</b>
1. Pengertian Rasio Keuangan.....	22
2. Pengertian Analisis Rasio Keuangan.....	23
3. Bentuk-Bentuk Rasio Keuangan .....	23
<b>D. Keputusan Menteri Badan Milik Usaha Negara .....</b>	<b>30</b>
1. Imbalan kepada Pemegang Saham (ROE).....	30
2. Imbalan Investasi (ROI) .....	31
3. Rasio Kas ( <i>Cash Ratio</i> ) .....	32
4. Rasio Lancar ( <i>Current Ratio</i> ).....	32
5. <i>Collection Periods</i> (CP).....	33
6. Perputaran Persediaan (PP).....	34
7. <i>Total Assets Turn Over</i> (TATO).....	34
8. Rasio Total Modal Sendiri terhadap Total Aset (TMS terhadap TA).....	35
<b>E. Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>37</b>
<b>F. KerangkaPemikiran .....</b>	<b>39</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
A. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	43
B. Jenis Data.....	43
C. Teknik Pengumpulan Data .....	44

D. Defenisi Operasional.....	44
E. Teknik Analisis Data .....	46
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
A. Hasil Penelitian .....	52
1. Gambaran Umum Perum BULOG Divre NTT .....	52
2. Visi dan Misi Perum BULOG Divre NTT .....	54
3. Struktur Organisasi Perum BULOG Divre NTT .....	55
4. Kegiatan Umum Perum BULOG Divre NTT .....	57
5. Laporan Keuangan Perum BULOG Divre NTT .....	63
B. Pembahasan .....	68
1. Rasio Lancar ( <i>Current Ratio</i> ) .....	68
2. Rasio Kas ( <i>Cash Ratio</i> ).....	70
3. <i>Collection Periods</i> (CP) .....	71
4. Perputaran Persediaan (PP) .....	74
5. <i>Total Asset Turn Over</i> (TATO) .....	76
6. Rasio Total Modal Sendiri terhadap Total Aktiva (TMS terhadap TA) .....	78
7. Imbalan Kepada Pemegang Saham (ROE) .....	80
8. Imbalan Investasi (ROI) .....	82
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>86</b>
A. Kesimpulan .....	86
B. Saran .....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>89</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>91</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Posisi Aktiva, Kewajiban, Ekuitas, Penghasilan, Biaya dan Laba Perum BULOG Divre NTT Tahun 2016 – 2018 .....	5
Tabel 2.1 Daftar Skor Penilaian ROE.....	33
Tabel 2.2 Daftar Skor Penilaian ROI .....	34
Tabel 2.3 Daftar Skor Penilaian Rasio Kas.....	35
Tabel 2.4 Daftar Skor Penilaian Rasio Lancar.....	35
Tabel 2.5 Daftar Skor Penilaian <i>Collection Periods</i> .....	36
Tabel 2.6 Daftar Skor Penilaian Perputaran Persediaan .....	37
Tabel 2.7 Daftar Skor Penilaian TATO .....	37
Tabel 2.8 Daftar Skor Penilaian TMS terhadap TA .....	38
Tabel 2.9 Daftar Indikator dan Bobot Aspek Keuangan.....	39
Tabel 2.10 Kategori Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN .....	39
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....	46
Tabel 3.2 Daftar Skor Penilaian ROE.....	47
Tabel 3.3 Daftar Skor Penilaian ROI .....	48
Tabel 3.4 Daftar Skor Penilaian Rasio Kas.....	48
Tabel 3.5 Daftar Skor Penilaian Rasio Lancar.....	48
Tabel 3.6 Daftar Skor Penilaian <i>Collection Periods</i> .....	49
Tabel 3.7 Daftar Skor Penilaian Perputaran Persediaan .....	49
Tabel 3.8 Daftar Skor Penilaian TATO .....	49
Tabel 3.9 Daftar Skor Penilaian TMS terhadap TA .....	50
Tabel 3.10 Daftar Indikator dan Bobot Aspek Keuangan.....	50
Tabel 3.11 Kategori Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN .....	51

Tabel 4.1 Daftar Produk (Komoditi) Perum Bulog .....	57
Tabel 4.2 Daftar Harga Produk (Komoditi) Perum Bulog .....	60
Tabel 4.3 Neraca Konsolidasi Perum BULOG Divre NTT Tahun 2016/2018.....	64
Tabel 4.4 Laporan Laba Rugi Konsolidasi Perum BULOG Divre NTT Tahun 2016/2018 .....	67
Tabel 4.5 Perhitungan Rasio Lancar .....	68
Tabel 4.6 Perhitungan Rasio Kas .....	70
Tabel 4.7 Perhitungan CP .....	72
Tabel 4.8 Perhitungan PP .....	74
Tabel 4.9 Perhitungan TATO .....	77
Tabel 4.10 Perhitungan TMS terhadap TA .....	79
Tabel 4.11 Perhitungan ROE .....	81
Tabel 4.12 Perhitungan ROI .....	82
Tabel 4.13 Hasil Perhitungan Masing-Masing Indikator .....	84
Tabel 4.14 Rincian Bobot Aspek Keuangan .....	84
Tabel 4.15 Tingkat Kesehatan Keuangan .....	85

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	44
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perum BULOG Divre NTT .....	56

## ABSTRAK

Louisa Maria Tuto Selaka, NIM 32115171, judul skripsi “**Analisis Kinerja Keuangan pada Perum BULOG Divre NTT Periode 2016 – 2018**”. Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Program Studi Manajemen, Konsentrasi Keuangan. Di bawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M. Si selaku pembimbing I dan Ibu Maria B. M. G. Wutun, SE, MM selaku pembimbing II.

Masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah bagaimana kinerja keuangan Perum BULOG Divre NTT pada Tahun 2016-2018. Tujuan yang ingin dicapai adalah untuk mengetahui kinerja keuangan Perum BULOG Divre NTT pada Tahun 2016-2018. Jenis data yang kumpulkan yaitu menurut sifatnya : data kualitatif dan kuantitatif; dan menurut sumbernya : data primer dan data sekunder.

Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dokumentasi dan wawancara. Metode analisis data yang digunakan adalah setelah laporan keuangan tahun 2016-2018 berupa neraca dan laporan laba-rugi konsolidasi dikumpulkan kemudian dihitung berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002, khusus pada aspek keuangan saja yang terdiri dari 8 indikator : Rasio Imbalan Kepada Pemegang Saham (ROE); Rasio Imbalan Investasi (ROI); Rasio Kas (*Cash Ratio*); Rasio Lancar (*Current Ratio*); *Collection Periods* (CP); Perputaran Persediaan (PP); *Total Assets Turn Over* (TATO); Rasio Total Modal Sendiri terhadap Total Aset (TMS terhadap TA).

Hasil analisa data tentang tingkat kesehatan keuangan Perum BULOG Divre NTT dari data laporan keuangan tahun 2016-2018 dapat disimpulkan bahwa berdasarkan hasil perhitungan pada aspek keuangan menurut Surat Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002 menunjukkan bahwa Perum BULOG Divre NTT memiliki tingkat kesehatan keuangan yang sehat pada tahun 2016-2018 dengan kategori AAA.

Berdasarkan hasil analisis data, sebaiknya kantor Perum BULOG Divre NTT : secara efisien mengurus aktiva lancarnya dengan cara uang kas yang ada diinvestasikan; dapat mempergunakan aset yang ada sebaik mungkin seperti digunakan untuk membelanjai seluruh kegiatan operasional perusahaan sehari-hari dan mengadakan investasi baru dalam aktiva tetap; mempercepat prosedur surat DO untuk produk beras dan non beras; mengelola persediaan secara efektif agar tidak menimbulkan biaya lainnya dan kemungkinan kerugian karena kerusakan hingga turunnya kualitas; memperhatikan volume penjualan setiap bulan agar perputaran aset tetap terkendali; meningkatkan kegiatan penjualan agar modal sendiri dapat meningkat; meningkatkan nilai laba bersih dengan cara melakukan kegiatan penjualan dan manajemen mampu mengatur volume penjualan dan besarnya biaya usaha yang akan timbul serta harga jual tiap unit.

**Kata Kunci :** Surat Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002,  
Kinerja Keuangan

## ABSTRACT

Louisa Maria Tuto Selaka, NIM 32115171, thesis title "**Analysis of Financial Performance at the State Logistics Agency of the Regional Division of NTT 2016-2018**". Faculty of Economics and Business, Management Study Program, Financial Concentration. Under the guidance of Mrs. Rere Paulina Bibiana, SE, M. Si as supervisor I and Mrs. Maria B. M. G. Wutun, SE, MM as supervisor II.

The problem raised in this study is how the financial performance of the Perum BULOG Divre NTT in 2016-2018. The aim be achieved is to find out the financial performance of Perum BULOG Divre NTT in 2016-2018. The types of data collected are by their nature: qualitative and quantitative data; and according to the source: primary data and secondary data. Data collection technologies used in this study were documentation and interviews.

Data analysis method used is after the 2016-2018 financial statements consisting of profit and loss statements and consolidations compiled based on Minister of SOE Decree No. KEP-100 / MBU / 2002, specifically in the financial aspect only consisting of 8 indicators: Return on Shareholders Ratio (ROE); Investment Return Ratio (ROI); Cash Ratio (Cash Ratio); Current Ratio; Collection Period (CP); Inventory Turnover (PP); Total Asset Turnover (TATO); Ratio of Total Own Capital to Total Assets (TMS to TA).

The results of data analysis regarding the financial health level of Perum BULOG Divre NTT by the financial report data for 2016-2018 can be concluded related to the results of calculations on financial aspects according to Minister of SOE Decree No. KEP-100 / MBU / 2002 about that Perum BULOG Divre NTT has a healthy level of health in 2016-2018 this category is AAA.

Based on the results of data analysis, it is recommended that the Perum BULOG Divre NTT office: efficiently manage its current assets by existing cash invested; can use existing assets as may be used to spend all day-to-day operational activities of the company and manage new investments in active permanent; accelerate DO letter procedures for rice and non-rice products; manage inventory effectively so s not to incur the other costs and possible losses due to damage to quality degradation; pay attention to sales volume every month so that asset turnover remains under control; increase sales activities so that their own capital can increase; increase the value of net profit by making sales and managing sales volume and increasing business costs that will arise with the selling price of each unit.

**Keywords:** SOE Minister Decree No. KEP-100 / MBU / 2002, Financial Performance