

**ANALISIS BIAYA-VOLUME-LABA SEBAGAI
ALAT PERENCANAAN LABA PADA
UD. JAFFA MEUBELLER KUPANG**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



OLEH :

AGNES SILAB

NIM : 32115104

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2019**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima oleh Pembimbing Fakultas Ekonomika
Dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira
Kupang.

Kupang, Desember 2019

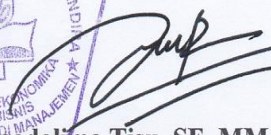
Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Stanis Man, SE, M.Si
NIDN : 0815086402


Dra. Sukamti, MM
NIDN : 0817125501

Kupang.....2019
Ketua Program Studi Manajemen


Rosadharma Tisu, SE, MM
NIDN : 0825078305

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Manajemen Keuangan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Yang diselenggarakan pada:

Hari / Tanggal : Sabtu, 14 Desember 2019

Jam : 13.00 – 15.00 Wita

Tempat : Ruang B116

Atas Nama : Agnes Silab

Nomor Registrasi : 321 15 104

Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SIKRIPSI

1. Ketua : Dr. Stanis Man, SE, M.Si (.....)
2. Sekretaris : Dra. Sukamti, MM (.....)
3. Penguji I : Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM (.....)
4. Penguji II : Maria B. M. G. Wutun, SE, MM (.....)
5. Penguji III : Dr. Stanis Man, SE, M.Si (.....)

MENGETAHUI


**Dekan Fakultas
Ekonomika dan Bisnis**
Jou Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN : 0809055901


**Ketua Program Studi
Manajemen**
Rosadalima Tisu, SE, MM
NIDN : 0825078305

MOTTO

“ Kunci kesuksesan seseorang adalah memiliki hati yang sabar.”

PERSEMBAHAN

Bapak Wilhelmus Silab, Mama Sarce Wulang, Adik Angela Silab dan Adik Virginia Silab yang selalu mendoakan, memberikan motivasi dan kasih sayang yang tidak dapat dibalas dengan apapun.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang maha kuasa, karena atas berkat, rahmat dan kebaikannya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul ‘ Analisis Biaya-Volume-Laba sebagai Alat Perencanaan Laba pada UD. Jaffa Meubeller Kupang’’, sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Skripsi ini diajukan guna memenuhi syarat lulus pendidikan Strata Satu Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Prodi Manajemen Keuangan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Selesainya penulisan skripsi ini adalah berkat bantuan, bimbingan dan pengalaman, serta dukungan dari semua pihak berupa material, spriritual maupun informasi. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik.
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan dan motivasi yang sangat membantu penulis.
4. Bapak Dr. Stanis Man, SE, M. Si selaku Dosen Pembimbing I, Ketua Panitia Ujian Skripsi dan Penguji III yang telah memberikan masukan, perbaikan,

motivasi, keluangan waktu kepada penulis dalam penulisan skripsi dan menguji penulis dengan baik.

5. Ibu Dra. Sukamti, MM selaku Dosen Pembimbing II dan Sekretaris Panitia Ujian yang telah memberikan masukan, perbaikan, motivasi dan keluangan waktu kepada penulis dalam penulisan skripsi.
6. Bapak Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM selaku Penguji I yang telah menguji penulis, memberikan masukan, saran kepada penulis untuk memperbaiki penulisan skripsi ini.
7. Ibu Maria B. M. G. Wutun, SE, MM selaku Penguji II yang telah menguji penulis, memberikan masukan, saran kepada penulis untuk memperbaiki penulisan skripsi ini.
8. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta bimbingan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan.
9. Seluruh Pegawai dan Tata Usaha, yang sangat membantu dalam menyiapkan segala keperluan perkuliahan.
10. Pimpinan UD. Jaffa Meubeller Kupang, Bapak Nur Alih Hasan beserta para karyawan yang bersedia meluangkan waktu dan kesempatan untuk memberikan informasi data yang berharga guna membantu penulis dalam mengumpulkan data selama masa pra penelitian dan penelitian hingga selesainya penulisan skripsi ini.
11. Seluruh teman-teman angkatan 2015 maupun sahabat yang sangat membantu serta memberikan motivasi kepada penulis selama menyelesaikan tugas akhir ini.

12. Semua pihak yang telah membantu penulis, sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

Semoga Tuhan Yesus membalas budi baik semua pihak yang telah memberikan kesempatan dan bantuan dalam proses penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih belum sempurna, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun. Akhir kata, semoga skripsi yang telah penulis susun ini dapat menambah pengetahuan dan manfaat bagi para pembaca.

Kupang,2019

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Manajemen Keuangan	8
B. Biaya	11
C. Volume Penjualan	16
D. Laba	16
E. Analisis Biaya Volume Laba	17
F. Analisis Titik Impas	20

G. Margin Kontribusi	25
H. Margin Keamanan	26
I. Perencanaan Laba	26
J. Peneliti Terdahulu	29
K. Kerangka Pemikiran	31
BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Tempat dan Waktu	34
B. Jenis Data	34
C. Teknik Pengumpulan Data	35
D. Definisi Operasional	35
E. Metode Analisis Data	38
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	41
A. Gambaran Umum Perusahaan	41
B. Analisis Data	42
C. Pembahasan	70
BAB V PENUTUP	74
A. Simpulan	74
B. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN	78

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Harga Jual Kusen, Volume Produksi, Penjualan, Total Biaya Produksi dan Laba Pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	4
Tabel 1.2 Data Harga Jual Pintu, Volume Produksi, Penjualan, Total Biaya Produksi dan Laba Pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	5
Tabel 4.1 Biaya Gaji pada UD. Jaffa Meubeller Tahun 2016-2018.....	42
Tabel 4.2 Biaya Pemeliharaan Mesin pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	43
Tabel 4.3 Biaya Penyusutan Mesin pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	43
Tabel 4.4 Biaya Penyusutan Gedung pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	44
Tabel 4.5 Komponen Biaya Tetap pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	45
Tabel 4.6 Biaya Bahan Baku Kusen dan Pintu pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	46
Tabel 4.7 Biaya Tenaga Kerja Langsung Kusen dan Pintu Pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	46
Tabel 4.8 Biaya Listrik Kusen dan Pintu pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	47

Tabel 4.9 Biaya Bahan Penolong Kusen dan Pintu Pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	47
Tabel 4.10 Komponen Biaya Variabel Kusen pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	48
Tabel 4.11 Komponen Biaya Variabel Pintu pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	48
Tabel 4.12 Total Biaya Variabel, Volume Produksi, Dan Biaya Variabel per Unit Kusen pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	49
Tabel 4.13 Total Biaya Variabel, Volume Produksi, Dan Biaya Variabel per Unit Pintu pada UD. Jaffa Meubeller Kupang Tahun 2016-2018.....	49
Tabel 4.14 UD. Jaffa Meubeller Laporan Laba Rugi Kontribusi Tahun 2016.....	55
Tabel 4.15 UD. Jaffa Meubeller Laporan Laba Rugi Kontribusi Tahun 2017	55
Tabel 4.16 UD. Jaffa Meubeller Laporan Laba Rugi Kontribusi Tahun 2018.....	56

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Garis Biaya Tetap Digambarkan secara Horizontal Sejajar Sumbu X	24
Gambar 2.2 Garis Biaya Tetap Digambarkan Sejajar dengan Garis Biaya Variabel	24
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran	33
Gambar 4.1 <i>Break Even Point</i> Produk Kusen Tahun 2016	64
Gambar 4.2 <i>Break Even Point</i> Produk Pintu Tahun 2016	65
Gambar 4.3 <i>Break Even Point</i> Produk Kusen Tahun 2017	66
Gambar 4.4 <i>Break Even Point</i> Produk Pintu Tahun 2017	67
Gambar 4.5 <i>Break Even Point</i> Produk Kusen Tahun 2018	68
Gambar 4.6 <i>Break Even Point</i> Produk Pintu Tahun 2018	69

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan oleh : Agnes Silab (32115104): dengan judul Analisis Biaya-Volume-Laba sebagai Alat Perencanaan Laba pada UD. Jaffa Meubeller Kupang, dibawah bimbingan Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si dan Ibu Dra. Sukamti, MM.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: Berapa penjualan yang harus dicapai UD. Jaffa Meubeller agar dapat mencapai *break even point* (BEP) pada tahun 2016-2018?, Bagaimana merencanakan laba menggunakan analisis target laba pada UD. Jaffa Meubeller tahun 2019? Tujuan penelitian ini adalah (1) Untuk mengetahui volume penjualan pada UD. Jaffa Meubeller agar dapat mencapai *break even point* pada tahun 2016-2018 dan (2) Untuk merencanakan laba menggunakan analisis target laba pada UD. Jaffa Meubeller Kupang tahun 2019.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder yang bersifat kualitatif dan kuantitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan analisis deskriptif dengan metode *break even point* (BEP), margin kontribusi (CM), batas keamanan (MOS) dan perencanaan laba.

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis diketahui bahwa : (1) Tahun 2016 Kusen BEP 54 unit dan Rp21.534.722,-. Pintu BEP 37 unit dan Rp27.491.134,-. Tahun 2017 Kusen BEP 50 unit dan Rp22.451.308,-. Pintu BEP 38 unit dan Rp30.651.230,-. Tahun 2018 BEP Kusen 62 unit dan Rp27.816.357,-. Pintu BEP 46 unit dan Rp36.636.178,-. (2) Margin Kontribusi tahun 2016 untuk Kusen Rp70.174.236 dan Pintu Rp21.286.412,-. Tahun 2017 untuk Kusen Rp68.295.742,- dan Pintu Rp18.645.130,-. Tahun 2018 untuk Kusen Rp57.473.530,- dan Pintu Rp16.488.272,-. (3) Batas Keamanan tahun 2016 untuk Kusen 82% dan Pintu 42%. Tahun 2017 untuk Kusen 81% dan Pintu 33%. Tahun 2018 untuk Kusen 75% dan Pintu 17%. (4) Perencanaan Laba pada tahun 2019 berdasarkan analisis target laba untuk Kusen sebesar Rp55.188.506,- dengan target penjualan sebanyak 293 unit dan Rp93.612.452,- dan untuk pintu sebesar Rp1.907.671 dengan target penjualan sebanyak 52 unit dan Rp44.548.695,-.

Berdasarkan penelitian diatas, penjualan yang dilakukan oleh UD. Jaffa Meubeller Kupang telah mencapai *break even poin* (BEP) pada setiap tahunnya. Target laba yang dicapai oleh UD. Jaffa Meubeller Kupang juga sangat tinggi untuk memperoleh keuntungan. Saran yang dapat diberikan kepada UD. Jaffa Meubeller berdasarkan hasil penelitian ini yaitu diharapkan UD. Jaffa Meubeller harus melakukan perhitungan *break even point* (BEP) agar dapat dijadikan sebagai perencanaan penjualan untuk memperoleh laba yang diinginkan dan perlu melakukan analisis target laba agar dapat merencanakan penjualan di tahun yang akan datang sehingga memperoleh keuntungan.

Kata Kunci : Analisis Biaya-Volume-Laba, *Break Even Point* (BEP), Margin Kontribusi (CM), Batas Keamanan (MOS) dan Perencanaan Laba.