

**STUDI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA, DI DESA
BAJAK KECAMATAN REOK KABUPATEN MANGGARAI**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sosial
Pada Program Studi Administrasi Publik*



OLEH

YUVENSIUS JERAMU

NIM : 42115050

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG**

2019



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Sabtu** Tanggal **23 November 2019** Jam **14.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Yuvensius Jeramu
Nomor Registrasi : 421 15 050
Prodi : Ilmu Administrasi Publik
Judul Skripsi :

“STUDI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DI DESA BAJAK KECAMATAN REOK KABUPATEN MANGGARAI.”

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 2 Sekretaris : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP
- 5 Penguji Materi III : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 6 Pembimbing I : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 7 Pembimbing II : Drs. Marianus Kleden, M.Si

Caruntu
.....
[Signature]
.....
Caruntu
.....
[Signature]
.....
Caruntu
.....

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85
 Penguji II = 80
 Penguji III = 88

Lulus dengan Nilai = 81,1 A

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan:
.....

DRS. MARIANUS KLEDEN, M.SI

Kupang, 23 November 2019
Ketua Tim Penguji,

Caruntu
.....
KAROLUS TATU SIUS, SH, M.SI

LEMBARAN PENGESAHAN

**STUDI IMPELEMELTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DI
BAJAK KECAMATAN REOK KABUPATEN MANGGARAI**

DIAJUKAN OLEH :

YUVENSIVS JERAMU

NIM : 42115050

KUPANG, DESEMBER 2019

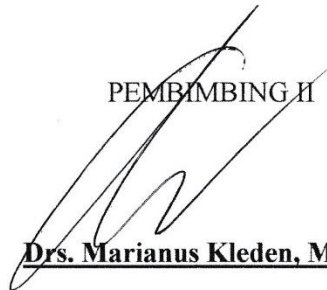
DISETUJUI OLEH :

PEMBIMBING I



Karolus Tatu Sius, SH, M.Si

PEMBIMBING II



Drs. Marianus Kleden, M.Si

DISAHKAN OLEH
DEKAN FAKULTAS SOSIAL DAN POLITIK



Drs. Marianus Kleden, M.Si

MOTTO

Lakukanlah kewajibanmu dengan setia terhadap

TUHAN.

(Raja-raja 2:3)

PERSEMBAHAN

Dalam nada syukur yang melimpah dan ucapan terima kasih sedalam-dalamnya kupersembahkan Skripsi ini untuk:

1. Tuhan Yang Maha Kuasa dan Maha Esa yang telah Memberikanku nafas kehidupan.
2. Bapak Stepanus Jamu dan Ibu Yustina Edem yang sudah melahirkan membesarkan dan mendoakanku selama menuntut ilmu.
3. Adiku tersayang Filiyani Jeramu, Tobinanus Jeramu, Betrin Fatima Jeramu
4. Almameterku tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
5. Para dosen dan pembimbingku
6. Teman-teman seperjuanganku Riki, Ipang, Eman, Ronal, Tovik
7. Adik-adiku IMAPER Kupang
8. Teman-teman yang dengan caranya sendiri telah membantu penulis

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, Rahmat, dan pengetahuan yang telah diberikan, sehingga Penulis telah menyelesaikan Skripsi berjudul **“Studi Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa Di Desa Bajak Kecamatan Reok Kabupaten Manggarai”**

Penulis merasa bangga dengan penulisan skripsi ini karena selesai sesuai dengan rencana, walaupun harus mengalami berbagai hambatan. Namun dibalik penulisan skripsi ini penulis sungguh-sungguh menyadari eksistensinya sebagai manusia yang memiliki keterbatasan, karena itu bantuan dan dukungan dari orang lain menjadi sumbangan yang berarti bagi penulis. Berkat dukungan dan dosen pembimbing dan masukan dari teman-teman maka penulis dapat menyelesaikan semua ini.

karena itu dari lubuk hati yang paling dalam secara tulus penulis menyampaikan hormat dan mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Bapak Dekan FISIP UNWIRA
3. Bapak Ketua Prodi Administrasi Publik FISIP, UNWIRA Kupang
4. Bapak Sekertaris Prodi Administrasi Publik FISIP, UNWIRA Kupang
5. Bapak Karolus Tatu Sius, SH, M.Si selaku pembimbing 1 Bapak Drs. Marianus Kleden, M.Si selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan pikiran untuk membimbing penulis selama proses penulisan skripsi ini.

6. Bapak Drs.FransNyong, M,Siselakupenguji I
7. IbuStephany P. ALawalu, S, Sos, MPP selakupenguji II
8. Bapak dan Ibu dosen yang telah membagi ilmunya secara tuntas kepada saya selama kuliah.
9. Kepada dan seluruh staf Tata Usaha FISIP UNWIRA Kupang yang telah membantu melayani segala urusan administrasi selama proses penyelesaian proposal ini.
10. Kepada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPSP) Provinsi Nusa Tenggara Timur bersama stafnya yang telah membantu dalam memberikan ijin penelitian
11. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPM-PTSP) Kabupaten Manggarai bersama stafnya yang telah membantu dalam memeberikan ijin penelitian
12. Camat Reok yang telah membantu dan memberikan ijin penelitian
13. Bapak Kepala Desa Bajak yang telah membantu dalam memberikan ijin penelitian
14. Bapak dan Ibu Informan yang telah membantu dalam memberikan data-data dan informasi yang dibutuhkan oleh penulis
15. Teman-teman seperjuanganku yang selaku ada bersama baik dalam suka maupun duka
16. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan nama satu persatu yang telah dengan caranya sendiri-sendiri turut memberikan sumbangan dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini belum sempurna, oleh karena itu dengan senang dan rendah hati penulis mengharapkan kritik, usul dan saran dari Bapak/Ibu serta pembaca demi perbaikan menuju kesempurnaan.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangan penulis berharap kiranya karya ilmiah ini dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pembaca sekalian.

Kupang, 2019

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul	
Lembaran Pengesahan	
Daftar Isi.....	i
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Kebijakan Publik.....	8
2.2 Implementasi Kebijakan	12
2.3 Model-Model Implementasi Kebijakan	16
2.4 Alokasi Dana Desa	22
2.5 Kerangka Berpikir	23
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Strategi Penelitian	26
3.2 Operasional Variabel	27
3.3 Indikator- Indikator	27
3.4 Teknik Pengumpulan Data	29
3.5 Informan	29
3.6 Teknik Analisis Data.....	29
BAB IV DESKRIPSI LOKASI DAN OBJEK PENELITIAN.....	30

4.1 Kondisi Desa Bajak.....	30
4.1.1. Sejarah Desa Bajak.....	30
4.1.2. Demografi.....	32
4.1.3. Keadaan Sosial.....	33
4.2. Keadaan Ekonomi Masyarakat Desa.....	36
4.3. Kondisi Pemerintah.....	37
4.3.1. Pembagian Wilayah Desa.....	37
4.3.2. Topografi.....	38
4.3.3. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa.....	38
4.3.4. Visi Dan Misi.....	39
4.4. Alokasi Dana Desa.....	39
4.5. Alokasi dan pemanfaatan ADD dalam bidang-bidang pembangunan desa.....	42
4.5.1. Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa.....	43
4.5.2. Bidang Pelaksanaan Pembangunan.....	44
4.5.3. Bidang Pembinaan Masyarakat.....	45
4.5.4. Bidang Pemberdayaan Masyarakat.....	46
4.5.6. Bidang Tak Terduga.....	47
BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	49
5.1 Implementasi Kebijakan ADD.....	49
5.1.1. Komunikasi.....	50
5.1.2. Sumber Daya.....	57

5.1.3 Disposisi.....	62
5.1.4. Struktur Birokrasi.....	64
BAB V PENUTUP.....	66
6.1. Kesimpulan.....	66
6.2. Saran.....	67

DAFTAR PUSTAKA

PEDOMAN WAWANCARA

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1.2 Komposisi Penduduk	32
Tabel 4.1.3.1 Rendahnya Tingkat Pendidikan	34
Tabel 4.1.3.2 Berdasarkan Data Perbulan	34
Tabel 4.1.3.3 Sarana dan Prasarana	35
Tabel 4.1.4 Mata Pencaharian Penduduk	36
Tabel 4.3 Penggunaan ADD Desa Bajak	41
Tabel 4.4.1 Belanja Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa	43
Tabel 4.4.2 Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa	44
Tabel 4.4.3 Bidang Pembinaan Masyarakat Desa	45
Tabel 4.4.4 Bidang Pemberdayaan Masyarakat Desa	46
Tabel 4.4.5 Bidang Tak Terduga	47

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul : **Studi Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa di Desa Bajak , Kecamatan Manggarai, Kabupaten Manggarai** . Masalah pokok dalam penelitian ini adalah bagaimana implementasi kebijakan Alokasi Dana Desa di desa dan bagaimana Alokasi Dana Desa di Desa Bajak. Dengan demikian tujuannya adalah untuk mengetahui kebijakan Alokasi Dana Desa di Bajak, dan untuk mengetahui Alokasi Dana Desa di Desa Bajak.

Kerangka teori yang digunakan dalam skripsi adalah konsep implementasi kebijakan yang dikemukakan oleh George Edward III yang akan dikombinasikan dengan konsep Alokasi Dana Desa secara normatif.

Untuk memperoleh gambaran pelaksanaan Alokasi Dana Desa di Desa Bajak, penulis melakukan penelitian dengan menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Wawancara, Dokumentasi dan Observasi Sumber data diperoleh secara langsung dari informan,

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sejauh ini pelaksanaan implementasi kebijakan Alokasi Dana Desa di Desa Bajak belum berjalan baik dan maksimal. Hal ini ditandai dari aspek (1) komunikasi yakni proses transmisi melalui sosialisasi kurang kesadaran masyarakat walaupun aparat desa sudah mengundang masyarakat , serta sikap inkonsisten dari masyarakat maupun staf pelaksana. (2) Aspek sumber daya yakni kualitas dan kuantitas staf pelaksana yang mencukupi, informasi sikap staf pelaksana sudah mengikut regulasi. (3) Aspek disposisi yakni komitmen pengelola sudah menjalankan tugas secara profesional dan mengikut aturan yang ada . (4) Aspek struktur birokrasi yakni: ukuran dan prosedur kerja yang baik dan transparan.

Kesimpulannya, bahwa implemmentai kebijakan Alokasi Dana di Desa Bajak sudah berjalan tetapi penggunaannya tidak sesuai dengan ketentuan yaitu tidak melalui musyawarah dengan masyarakat. Hal ini dapat berdampak pada rendahnya partisipasi masyarakat. Faktor penyebabnya adalah komunikasi antara pemerintah desa aparat desa berjalan baik, sumber daya manusia terbatas dan belum memadai, disposisi dan struktur birokrasi penghambat.

Kata Kunci: Impelementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa