

**PERANAN PENGAWASAN DAN PENGENDALIAN BADAN  
KEUANGAN DAERAH (BKD) TERHADAP PENINGKATAN  
PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) KOTA KUPANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Jurusan Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas  
Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**Disusun Oleh :**

**DESIANA NATALIA BILI**

**No. Regis 331 13 062**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2017**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada  
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Dnerah, Fakultas Ekonomi,  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang guna melengkapi Tugas Akhir dan  
memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

 Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc

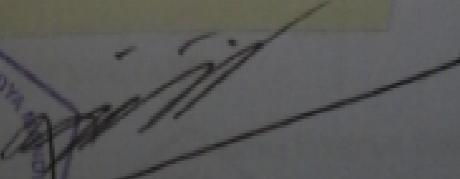
 Marius Masri, SE, M.Si

MENGESAHKAN :

Ketua Program Studi

Akuntansi



 Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc

**LEMBAR PERKETUAAN**

Saya, selaku dosen pengajar dan dosen tesis dengan baik, oleh Panitia Ujian Skripsi pada  
Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Bisnis, Fakultas Ekonomi,  
Universitas Katolik Widya Mandala Kupang, yang diselenggarakan pada

Hari/Tanggal : Selasa, 14 November 2017

Jam : 12.00 – 14.00

Tempat : RRC MM1

Nama Mahasiswa : Desiana Natalia Dili

No. Registrasi : 331 13 062

Dinyatakan : LULUS

**PANITIA PENGUJI SKRIPSI**

- |                |                                   |
|----------------|-----------------------------------|
| 1. Ketua       | : Wilhelmus Mustaq, SE, M.Acc     |
| 2. Sekretaris  | : Marnas Muiri, SE, M.Si          |
| 3. Pengaji I   | : Des. Ec. Sabenus Handi, MM      |
| 4. Pengaji II  | : Anastasia P. Citraputri, SE, MM |
| 5. Pengaji III | : Wilhelmus Mustaq, SE, M.Acc     |

**MENGETAHUI :**

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi

Desiana Natalia Dili, SE, MM.

Wilhelmus Mustaq, SE, M.Acc

## **MOTTO**

*Dengarkanlah Nasehat Dan Terimalah Didikan  
Supaya Engkau Menjadi Bijak Dimasa Depan  
(Amsal 19:20).*

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk Bapak Octavianus B. Ngongo, Mama Imelda Ina Papa, Kakak Fredianus Bili, Kakak Apryanto R. Ate, Kakak Osatrio Kristanto, Kakak Ony O. Lali serta keluarga besar terimakasih karena selalu memberikan dukungan, motivasi serta Doa yang tulus.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peranan Pengawasan dan Pengendalian Badan Keuangan Daerah (BKD) Terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Kupang”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandira.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terimakasih kepada :

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang berserta seluruh staf yang telah membantu penulis untuk melanjutkan studi pada Prodi Akuntansi, Fakultas Ekonomi.
2. Bapak Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan skripsi.
3. Ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Program Studi Akuntansi yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan skripsi
4. Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc selaku Pembimbing I dan Bapak Marius Masri, SE, M.Si selaku Pembimbing II yang telah memberikan

pengarahan dan bimbingan mulai dari persiapan proposal hingga skripsi ini selesai.

5. Pengaji I Bapak Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM dan pengaji II Ibu Anastasia P. Citraputri, SE, MM yang telah menyumbangkan gagasan-gagasan demi penyempurnaan skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai tata usaha Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
7. Badan Keuangan Daerah (BKD) Kota Kupang yang telah memberikan waktu dan informasi selama proses penelitian guna penyusunan dan penyelesaian skripsi ini
8. Teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2013 yang telah membantu penulis dan berbagai dukungan dan motivasi dalam penyelesaian Skripsi
9. Semua pihak yang dengan caranya masing-masing membantu penulis sejak awal perkuliahan hingga selesainya tulisan ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang sifatnya membangun diharapkan peneliti demi tercapainya kesempurnaan penelitian ini. Akhir kata, semoga penelitian ini bermanfaat bagi kita semua.

Kupang, November 2017

Penulis

## ABSTRAK

**Desiana Natalia Bili No. Registrasi 331 13 062 dengan judul skripsi “Peranan Pengawasan dan Pengendalian Badan Keuangan Daerah (BKD) Terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Kupang”.** Dibawah bimbingan Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc selaku pembimbing I dan Bapak Marius Masri , SE, M.Si sebagai pembimbing II.

Masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana peran pengawasan dan pengendalian Badan Keuangan Daerah (BKD) terhadap peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Kupang. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui peran pengawasan dan pengendalian Badan Keuangan Daerah (BKD) terhadap peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Kupang.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dan untuk menganalisis data yang diperoleh maka penulis menggunakan analisis data deskriptif. Penelitian ini dilakukan pada Badan Keuangan Daerah (BKD) Kota Kupang. Pada penelitian ini digunakan sampel sebanyak 14 responden khususnya pada bidang pengawasan dan pengendalian yang terdiri dari kepala bidang pengawasan dan pengendalian, kepala sub bidang pengawasan dan pengendalian, serta staf pegawai pada bidang pengawasan dan pengendalian. Penelitian ini menggunakan tiga variabel sebagai tolak ukur dalam penelitian ini yakni variabel pendapatan asli daerah. Variabel pengawasan, dan variabel pengendalian.

Berdasarkan analisis dan uraian perhitungan yang telah dilakukan dapat disimpulkan bahwa Badan Keuangan Daerah (BKD) khususnya pada bidang pengawasan dan pengendalian berperan dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Kupang. Dilihat dari hasil analisis yaitu dari ketiga variabel yakni variabel Pendapatan Asli Daerah (PAD), pengawasan, dan pengendalian maka hasil analisis statistik deskriptif menunjukkan variabel Pendapatan Asli Daerah (PAD) secara keseluruhan kategori PAD dalam kategori sangat baik (88,93%), variabel pengawasan secara keseluruhan dalam kategori baik (76,91%) serta variabel pengendalian secara keseluruhan dalam kategori baik (81,51%)

Berdasarkan penelitian mengenai peran pengawasan Badan Keuangan Daerah (BKD) terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Kupang, maka dilihat dari ketiga variabel PAD, Pengawasan dan Pengendalian , pengawasan yang dilakukan oleh Badan Keuangan Daerah (BKD) termasuk dalam kategori sangat baik. Maka disarankan bagi pemerintah daerah, pada Badan Keuangan Daerah (BKD) Kota Kupang diharapkan dapat meningkatkan penyelenggaraan pengawasan secara menyeluruh, dan secara terperinci agar upaya untuk meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) tidak ada terjadinya suatu penyimpangan yang menyebabkan terjadinya penurunan terhadap PAD.

Kata Kunci : PAD, Pengawasan, Pengendalian

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBARAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
2.1 Konsep Pengawasan .....	13
2.2 Konsep Pengendalian.....	17
2.3 Konsep Keuangan Daerah .....	21
2.4 Konsep Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah.....	22
2.5 Konsep Pendapatan Asli Daerah.....	25
2.6 Penelitian Terdahulu .....	32
2.7 Kerangka Pemikiran .....	33

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	35
3.2 Jenis Data.....	35
3.3 Populasi dan Sampel.....	36
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.5 Definisi Operasional Variabel .....	38
3.6 Uji Instrumen Penelitian .....	40
3.7 Teknik Analisis Data .....	42
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....</b>	<b>44</b>
4.1 Sejarah Kantor .....	44
4.2 Visi dan Misi.....	47
4.3 Tugas dan Fungsi Pokok Kantor.....	48
4.4 Susunan Organisasi BKD Kota Kupang.....	50
4.5 Struktur Organisasi BKD Kota Kupang .....	52
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>53</b>
5.1 Hasil Penelitian .....	53
5.2 Analisis dan Pembahasan.....	64
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>67</b>
6.1 Kesimpulan .....	67
6.2 Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Data Anggaran dan Realisasi PAD TA 2013-2015 .....	7
Tabel 1.2 Daftar Persentase Pangkat/Golongan .....	8
Tabel 1.3 Daftar Persentase Jabatan .....	9
Tabel 1.4 Daftar Persentase Pendidikan .....	10
Tabel 2.1 Peneliti Terdahulu .....	32
Tabel 3.1 Skala Pengukuran Responden .....	37
Tabel 3.2 Variabel dan Indikator Kuesioner .....	40
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Menurut Jenis Kelamin .....	53
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Menurut Umur .....	54
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	54
Tabel 5.4 Hasil Uji Validitas .....	57
Tabel 5.5 Hasil Uji Reabilitas .....	58
Tabel 5.6 Deskripsi Variabel Pendapatan Asli Daerah .....	59
Tabel 5.7 Deskripsi Variabel Pengawasan .....	61
Tabel 5.8 Deskripsi Variabel Pengendalian .....	63

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	52