

**FAKTOR - FAKTOR YANG MEMPENGARUHI IMPLEMENTASI  
PROGRAM BUMDES DI DESA BAUMATA UTARA  
KECAMATAN TAEBENU KABUPATEN KUPANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ilmu Pemerintahan**



**OLEH :**

**STEFANUS MASAN**

**411 15 006**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2020**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend Achmad Yani 50 – 52 Telp. (0380) 833395, Fax 831194

Web Site <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Kamis Tanggal 06 Agustus 2020*, Pukul *11.30 WITA*, telah diadakan Ujian

Bagian Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Stefanus Masan

No. Registrasi : 411 15 006

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

"FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI IMPLEMENTASI PROGRAM BUMDES DI DESA BAUMATA UTARA KECAMATAN TAEBENU KABUPATEN KUPANG "

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
2. Sekretaris : Apolonaris Gai, S.IP., M.Si
3. Penguji Materi I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
4. Penguji Materi II : Veronika I.A Boro, S.IP., M.Si
5. Penguji Materi III : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
6. Pembimbing I : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
7. Pembimbing II : Apolonaris Gai, S.IP., M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 83

Penguji II = 83

Penguji III = 83

Lulus dengan Nilai = A- / 83 (Delapan Puluh Tiga)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : \_\_\_\_\_, TANGGAL : \_\_\_\_\_, JAM : \_\_\_\_\_

Hasil Ujian Ulang = \_\_\_\_\_

Mengesahkan :



MARIANUS KLEDEN, M.Si

Kupang, 06 Agustus 2020

Ketua Tim/Penguji,

DRS. RODRIQUES SERVATIUS, M.Si

**LEMBARAN PENGESAHAN**

Kupang ....September 2020

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI IMPLEMENTASI PROGRAM  
BUMDES DI DESA BAUMATA UTARA KECAMATAN TAEBENU KABUPATEN**

**KUPANG**

**Diajukan oleh**

**Stefanus Masan**

**411-15-006**

**MENYETUJUI**

**PEMBIMBING I**

  
**Rodrigues Servatius, M.Si**

**PEMBIMBING II**

  
**Apolonaris Gai, S.IP,M.Si**

**MENGESAHKAN**

**DEKAN FAKULTAS ILMU SOIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**

  
**DRS. MARIANUS KLEDEN, M.SI**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : STEFANUS MASAN  
No. Registrasi : 411 15 006  
Fak/jur/prodi : FISIP/ ILMU PEMERINTAHAN

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis ini (Skripsi) dengan judul :  
**“FAKTOR - FAKTOR YANG MEMPENGARUHI IMPLEMENTASI  
PROGRAM BUMDES DI DESA BAUMATA UTARA KECAMATAN  
TAEBENU KABUPATEN KUPANG”**

Adalah benar hasil karya saya sendiri dan belum di publikasikan oleh  
siapapun sebelumnya, kecuali secara tertulis di acu dalam skripsi ini dan  
disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan  
saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai yang berlaku di  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang, Agustus 2020

Yang Membuat Pernyataan

  
Stefanus Masan



## **MOTTO**

BERIKANLAH USAHA YANG TERBAIK, KARENA HASIL  
YANG DICAPAI BERDASARKAN PROSES YANG  
DITEMPUH.....

JANGAN DULU MENGATAKAN 'TIDAK MAMPU' SEBELUM  
KITA MENJADIKAN DIRI KITA MAMPU.

## **PERSEMBAHAN**

Seiring rasa syukur-ku,

Karya ini ku persembahkan kepada :

1. Ayahandaku-ku tercinta (alm) Paulus Laga Doni dan Ibunda-ku tercinta Ludgardis Berek, yang telah melahirkanku, membesarkan, mendukung, mendoakan, dan memotivasi penulis
2. Kakak dan Adik tersayang Martin Boli, Mamang Payong, Adik Marsel atapuken, Ina atapuken dan Berek atapuken yang senantiasa mendorong, mendoakan dan memotivasi penulis.
3. Kekasihku kewa Ola yang selalu mendoakanku dan mendukungku
4. Almamater tercinta Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : STEFANUS MASAN

No. Registrasi : 411 15 006

Fak/jur/prodi : FISIP/ ILMU PEMERINTAHAN

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis ini (Skripsi) dengan judul :

“FAKTOR - FAKTOR YANG MEMPENGARUHI IMPLEMENTASI  
PROGRAM BUMDES DI DESA BAUMATA UTARA KECAMATAN  
TAEBENU KABUPATEN KUPANG”

Adalah benar hasil karya saya sendiri dan belum di publikasikan oleh  
siapapun sebelumnya, kecuali secara tertulis di acu dalam skripsi ini dan  
disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan  
saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai yang berlaku di  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang, Agustus 2020

Yang Membuat Pernyataan

Stefanus Masan

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat kasih dan penyertaan-Nya, proses penulisan skripsi dengan judul Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Program BUMDes Di Desa Baumata Utara Kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang sebagai salah satu persyaratan akademik untuk mencapai gelar sarjana pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan pihak lain, karena itu melalui skripsi ini dengan tulus hati penulis menyatakan terimakasih berlimpah kepada :

1. Pater Rektor UNWIRA Kupang.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNWIRA Kupang.
3. Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNWIRA Kupang.
4. Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan FISIP UNWIRA Kupang.
5. Sekertaris Prodi Ilmu Pemerintahan FISIP UNWIRA Kupang.
6. Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Apolonaris Gai,S.IP M.Si selaku pembimbing II, yang telah memberikan dorongan, bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
7. Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing akademik yang telah membimbing penulis dari awal hingga akhir semester perkuliahan.

8. Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku penguji I dan Ibu Veronika I.A. Boro, S.IP,M.Si selaku penguji II, yang telah memberikan dorongan dan pengarahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Para Dosen FISIP UNWIRA terkhususnya Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan penulis bekal Ilmu Pemerintahan.
10. Kepala Tata Usaha FISIP UNWIRA bersama seluruh staf yang selalu dan setia memberikan pelayanan administrasi.
11. Kepala Kantor Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi NTT, Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kupang, Camat Taebenu dan Kepala Desa Baumata Utara yang telah memberikan Izin Penelitian.
12. Para Informan Penelitian yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran selama penulis melakukan penelitian.
13. Seluruh Teman-teman mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan FISIP UNWIRA angkatan 2015
14. Keluarga Besar Aktivitas Pendalaman Iman (API) Reinha Rosari Dioses Larantuka – Kupang dan PMKRI Cab. Kupang
15. Abang Itto Haly Makin, Guru Simon Laga Doni, Ina Reka, ama Dewa, Maksi Tukan, radex, enol, Opuu Vian, osin, terima kasih atas dukungan dan motivasinya.
16. Serta semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Terlepas dari pada itu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan usul, saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca untuk hasil yang lebih baik lagi. Besar harapan dengan adanya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan bermanfaat bagi perkembangan Ilmu pengetahuan khususnya Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

Kupang, juli 2020

penulis

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Program BUMDes di Desa Baumata Utara Kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang”**. Masalah pokok dalam penelitian ini faktor-faktor yang mempengaruhi implementasi program BUMDes di Desa Baumata Utara Kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang.

Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori implementasi program BUMDes yang mengacu pada pengorganisasian, interpretasi dan aplikasi atau penerapan yang dijalankan oleh para pelaksana operasional BUMDes Baumata Utara. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sumber data primer adalah para informan, sedangkan data sekunder adalah dokumen-dokumen yang berkaitan dengan variabel penelitian. Teknik penelitian yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian di Desa Baumata Utara bahwa pertama, Pengorganisasian, hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) pelaksanaan program BUMDes belum dijalankan dengan penuh tanggung jawab oleh pengurus BUMDes, (2) kekosongan jabatan pengurus BUMDes (3) pihak Pemerintah Desa belum mengambil langkah untuk mengatasi kekosongan jabatan pengelola BUMDes. Kedua, Interpretasi, hasil penelitian menunjukkan bahwa : (1) Program BUMDes di Desa baumata dijalankan sesuai dengan aturan yang ada, (2) Komitmen pengurus BUMDes setelah satu tahun pengelolaan bumdes mulai menurun, sehingga realisasi program bumdes satu tahun berjalan, tidak dikelola dengan baik, karena hanya dikelola oleh satu orang pengurus bumdes yaitu bendahara BUMDes. Ketiga, Aplikasi atau Penerapan, hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Pelaksanaan program BUMDes di Desa Baumata Utara sejalan dengan ketentuan-ketentuan yang berlaku seperti Peraturan Menteri Dalam Negeri, Peraturan Desa Baumata Utara Nomor 01 Tahun 2017 dan Anggaran Dasar/Anggaran Rumah Tangga BUMDes Baumata Utara, (2) Jenis kegiatan-kegiatan atau usaha-usaha dilaksanakan sesuai dengan kebutuhan perekonomian masyarakat Desa Baumata Utara.

**Kata Kunci : Implementasi, Program BUMDes**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	V
KATA PENGANTAR.....	VI
DAFTAR ISI.....	VII
ABSTRAK.....	VIII
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II KERANGKA PEMIKIRAN.....</b>	<b>10</b>
2.1 Tinjauan Pustaka.....	10
2.2 Landasan Teori.....	13
2.2.1 Pengertian Implementasi.....	13
2.2.2 Implementasi Kebijakan Publik.....	15
2.2.3 Teori Implementasi.....	19
2.2.4 pengertian Program.....	21
2.2.5 Konsep Implementasi Program.....	22
2.2.6 Konsep Badan Usaha Milik Desa.....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>31</b>

3.1 Penentuan Metode Penelitian.....	31
3.2 Informan Penelitian.....	31
3.3 Operasional Variabel.....	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.5 Jenis Dan Sumber Data.....	34
3.6 Analisis Data.....	35
<b>BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
4.1 Gambaran umum lokasi penelitian.....	36
4.1.1 Sejarah Desa Baumata Utara.....	36
4.1.2 kondisi Geografis Desa Baumata Utara.....	38
4.1.3 Aspek Demografis.....	41
4.1.4 Sarana Dan Prasarana Desa Bauamat Utara.....	44
4.1.5 Pemerintah Desa.....	45
4.2 Gambaran Umum BUMDes Desa Baumata Utara.....	47
<b>BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>54</b>
5.1 Pengorganisasian.....	54
5.2 Interpretasi.....	66
5.3 Penerapan atau Aplikasi.....	69
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>72</b>
6.1 Kesimpulan.....	72
6.2 Saran.....	74

**Daftar Pustaka**

**Lampiran**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Struktur organisasi pemerintah Desa Baumata Utara.....	46
Gambar 1.2 Struktur organisasi BUMDes Tunbes.....	50

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Struktur organisasi pemerintah Desa Baumata Utara.....	46
Gambar 1.2 Struktur organisasi BUMDes Tunbes.....	50