

**EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM UPAYA MENINGKATKAN
PEMBANGUNAN FISIK DESA NOELTOKO
KECAMATAN MIOMAFFO BARAT
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**



SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana SI
Program Studi Ekonomi Pembangunan

Oleh
Fidelis Ukat
NIM 31113020

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG 2020**

SKRIPSI

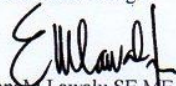
**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM UPAYA MENINGKATKAN
PEMBANGUNAN FISIK DESA NOELTOKO
KECAMATAN MIOMAFFO BARAT
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

Oleh

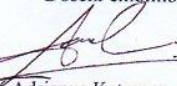
Fidelis Ukat
31113020

Telah Disetujui
Oleh

Dosen Pembimbing I


Emiliana M. Lawalu, SE, ME
NIDN : 0822038001
Tanggal :

Dosen Pembimbing II


Adrianus Ketmoen, SE, MM
NIDN : 0812098901
Tanggal:

Mengetahui


Ketua Prodi Ilmu Ekonomi
Dan Studi Pembangunan

Emiliana M. Lawalu, SE, ME
NIDN : 0822038001
Tanggal :

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada tanggal :

Hari/Tanggal : Sabtu, 30 Mei 2020
 Tempat : Conference Room
 Waktu : 12.00-14.00
 Atas Nama : Fidelis Ukat
 No. Registrasi : 31113020
 Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Emiliana M. Lawalu, SE, ME
2. Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE, MM
3. Penguji I : Br. Salomon Leki, SE, M.Ec, Dev
4. Penguji II : Enike Tje Yustin Dima, SE, ME
5. Penguji III : Adrianus Ketmoen SE, MM

MENGETAHUI



Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Jou Sewa Adrianus, SE, MM

NIDN: 08 090559 01



Ketua Program Studi Ekonomi
Pembangunan

Emiliana M. Lawalu, SE, ME

NIDN: 0822038001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan Lembaga Pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Mei 2020


FIDELIS UKAT

NIM: 31113020

MOTTO :

“Berjalan lambat asal jangan berjalan mundur”
(Fidelis Ukat)

PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan untuk:

1. Bapak Alfonsus Ukat, Mama Monika Leolmin
2. Kaka Monthy
3. Adik Selda, adik Ilon, adik Kristian, adik Ijen

ABSTRACT

*This reserach was written by Fidelis Ukat (311130200) economy development program with the **first guide Emiliana Lawalu, SE, ME** and the **second guide Adrianus Ketmoen, SE,MM**.*

The problem statement of this reserach is 1) how the effectiveness of village donation in raising physical development management in the village of Noeltoko on subdistrict of Miomaffo Barat in Timor Tengah Utara regency? 2) what are the factors that impede the effectiveness of village donation in raising physical development management in the village of Noeltoko on subdistrict of Miomaffo Barat in Timor Tengah Utara regency?

This reserach was to know the effectiveness of village donation management and to know the factors that impede the management of village donation in raising physical development management in the village of Noeltoko on subdistrict of Miomaffo Barat in Timor Tengah Utara regency. The used metod methow was descriptive analysis. The data that was used in this reserach was the primary data and secondary data with the subject of the research consists of goverment village.

The result of research shows that the effevtiveness of village donation in raising physical development in Noeltoko village on subdistrict of Miomaffo Barat in Timor Tengah Utara regency, there were three phases like planning, implementation and responsibility. Based on the result of research, planning phase, can be seen from development meeting that was conducted by the planning team of village donation less effective, where in the development meeting participation community activity was still low, because of the low information transparency that was told with the equipment of Noeltoko village to the community. Based on the result of implementation phase was less effective, where the used of village donation calculation can be solved but because of the less information transparency related planning implementation by the village government to the community, until the attainment objective of village donation that was done in Noeltoko village was still less effective, where in compiling responsibility report was not being arranged by the govenment of Noeltoko village along with no evaluation activity that should be done with community of Noeltoko village.

Each phase of village donation management was not appropriated with the management principles and the objective of village donation that gave the priority of information transparency to the community as the evaluation teacm from each development activity that was done, meanwhile, the inhibator factors was the human resources that was not enough from the planning implementation team, information, as well as the less of community participation.
Key Words: Effective, Management, Village Donation, Physical Development.

ABSTRAKSI

Penelitian ini ditulis oleh Fidelis Ukat (31113020) Program Studi Ekonomi Pembangunan dengan bimbingan **Pembimbing I Ibu Emiliana Lawalu, SE, ME dan Pembimbing II Bapak Adrianus Ketmoen, SE,MM.**

Rumusan masalah dari penelitian ini adalah 1) Bagaimana efektivitas pengelolaan Dana Desa dalam upaya meningkatkan pembangunan fisik desa Noeltoko Kecamatan Miomaffo Barat Kabupaten Timor Tengah Utara ? 2) Faktor-faktor apa yang menghambat efektivitas pengelolaan Dana Desa dalam upaya meningkatkan pembangunan fisik desa Noeltoko Kecamatan Miomaffo Barat Kabupaten Timor Tengah Utara ?

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pengelolaan Dana Desa dan untuk mengetahui faktor-faktor yang menghambat pengelolaan Dana Desa dalam upaya pembangunan fisik di desa Noeltoko Kecamatan Miomaffo Barat Kabupaten Timor Tengah Utara. Metode analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dengan subjek penelitian yang terdiri dari Pemerintah Desa dan masyarakat Desa Noeltoko.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Efektivitas Pengelolaan Dana Desa kurang efektif, dari tiga tahap yang ada yakni perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban. Berdasarkan hasil penelitian, tahapan perencanaan, dilihat dari musrembang yang diadakan tim pelaksanaan Dana Desa masih kurang efektif, karena dalam kegiatan musrembang partisipasi masyarakat masih sangat rendah, dikarenakan kurangnya transparansi informasi yang disampaikan oleh perangkat Desa Noeltoko kepada masyarakat. Tahapan pelaksanaan berdasarkan hasil penelitian kurang efektif, meski anggaran Dana Desa dapat terselesaikan dengan baik akan tetapi karena kurangnya transparansi informasi terkait pelaksanaan perencanaan kegiatan oleh pemerintah desa kepada masyarakat, sehingga pencapaian tujuan pengelolaan Dana Desa yang dilakukan di Desa Noeltoko masih kurang efektif. Pada tahapan pertanggungjawaban dalam proses Pengelolaan Dana Desa masih kurang efektif, karena penyusunan laporan pertanggungjawaban tidak di kerjakan oleh pemerintah Desa Noeltoko serta tidak adanya evaluasi kegiatan yang seharusnya dilakukan bersama masyarakat Desa Noeltoko.

Setiap tahapan Pengelolaan Dana Desa tersebut belum sesuai dengan prinsip pengelolaan dan tujuan Dana Desa yang mengutamakan transparansi informasi kepada masyarakat sebagai tim evaluasi dari setiap kegiatan pembangunan yang dilakukan. Sedangkan faktor-faktor penghambat adalah sumber daya manusia yang kurang dari tim pelaksana pengelolaan, informasi, serta kurangnya partisipasi masyarakat.

Kata Kunci: Efektivitas, Pengelolaan, Dana Desa, Pembangunan Fisik.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas anugerah dan penyertaanNya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini yang berjudul “Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Fisik di Desa Noetoko Kecamatan Miomaffo Barat Kabupaten Timor Tengah Utara”. Yang merupakan salah satu syarat untuk meraih gelar sarjana S1 Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan segala kritikan dan masukan untuk kesempurnaan Skripsi ini.

Penulis juga menyadari bahwa tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak Skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor dan kepala staf pimpinan Universitas Katolik Widya Mandira yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis, program studi Ekonomi Pembangunan
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis selama belajar di Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Program Studi Ekonomi Pembangunan.
3. Ketua Program Studi dan Sekretaris Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bimbingan

dan arahan agar secepatnya menyelesaikan penulisan skripsi ini dan ujian tepat pada waktunya.

4. Ibu Emiliana M. Lawalu, SE,ME selaku dosen pembimbing I, Ketua Panitia Ujian Skripsi dan Penguji III yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.
5. Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.
6. Br. Salomon Leki, SE, M. Ec, Dev sebagai Penguji I dan Ibu Enike Tje Yustin Dima, SE, ME sebagai Penguji II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan bimbingan dalam ujian Skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah mengajar penulis selama kuliah di Universitas Katolik Widya Mandira.
8. Para pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
9. Kepala Desa Noeltoko, perangkat desa Noeltoko, yang telah membantu penulis selama melaksanakan penelitian.
10. Bapak Alfonsus Ukat, Mama Monika Leolmin, Kaka Monthy, adik Selda, adik Ilon, adik Kristian, adik Ijen yang telah memberikan doa serta dukungan bagi penulis selama menyusun Skripsi ini.
11. Semua Pihak yang telah membantu Penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan Skripsi ini.

Kupang, Mei 2020

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAKSI.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Hasil Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.1.1 Pengertian Dana Desa	7
2.1.2 Konsep Efektivitas	10

2.1.3	Ukuran Efektivitas	11
2.1.4	Pengertian Pengelolaan	12
2.1.5	Pengertian Desa.....	14
2.1.6	Pengertian Pembangunan Desa	16
2.1.7	Pemerintah dan Otonomi Desa.....	27
2.1.8	Efektifitas Pengelolaan Dana Desa	36
2.1.9	Pengertian Pembangunan Fisik	38
2.1.10	Hambatan Pembangunan Fisik.....	40
2.2	Penelitian Terdahulu	41
2.3	Kerangka Pemikiran Teoritis	46
BAB III METODE PENELITIAN		48
3.1	Tempat Dan Waktu Penelitian	48
3.2	Definisi Operasional Variabel.....	48
3.3	Jenis dan Sumber Data	49
3.3.1	Jenis Data	49
3.3.2	Sumber Data	50
3.4	Populasi Dan Sampel	52
3.5	Metode Pengumpulan Data	52
3.6	Metode Analisis Data	53
BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN		54
4.1	Keadaan Umum Daerah Obyek Penelitian	54
4.1.1	Keadaan Geografis	54
4.1.2	Keadaan Pemerintahan.....	56

4.1.3 Keadaan Sosial Ekonomi	58
4.2 Visi dan Misi Desa	60
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	61
5.1 Hasil Penelitian	61
5.1.1 Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	61
5.1.2 Perencanaan	63
5.1.3 Pelaksanaan	68
5.1.4 Pertanggungjawaban.....	73
5.2 Faktor-faktor penghambat Efektivitas	75
5.2.1 Sumber Daya Manusia	75
5.2.2 Informasi	75
5.2.3 Partisipasi Masyarakat	75
5.3 Identitas Responden	76
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	79
6.1 Kesimpulan	79
6.2 Saran	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	82

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Dana Desa Noeltoko..... 3
Tabel 1.2	Rincian Anggaran Pembangunan Fisik Desa Noeltoko 4
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu..... 42
Tabel 4.1	Jumlah Penduduk Desa Noeltoko dan Kepala Keluarga (KK) 58
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Kesejahteraan/Mata Pencarian 58
Tabel 4.3	Data Penyandang Difabel 58
Tabel 4.4	Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan 60
Tabel.5.1	Tahap Kegiatan Musrenbang..... 64
Tabel.5.2	Anggaran dan Realisasi Kegiatan 69
Tabel.5.3	Kriteria Mengukur Efektivitas Pengelolaan Dana Desa..... 70
Tabel 5.4	Rincian Anggaran Bidang Pembangunan Desa Noeltoko..... 71
Tabel 5.5	Penilaian Tahapan Peranggungjawaban Pengelolaan Dana Desa Noeltoko 73
Tabel 5.6	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... 77
Tabel 5.7	Responden Berdasarkan Tingkat Usia..... 77
Tabel 5.8	Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan 78

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Alur Pengalokasian Dana Desa	7
Gambar 2.2 Pengelolaan Keuangan Desa	20
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran	47
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Noeltoko	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Permohonan Izin Penelitian	82
Lampiran 2: Pedoman Wawancara	83
Lampiran 3 : Transkrip Wawancara	84
Lampiran 4 : Data Rencana Penggunaan dan Realisasi Dana Desa Noeltoko....	90
Lampiran 5 : Surat Keterangan Selesai Penelitian	94
Lampiran 6 : Dokumentasi	95
Lampiran 7 : Biodata.....	97