

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERN PENGAJIAN GURU  
PADA DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN PROVINSI NUSA  
TENGGARA TIMUR TAHUN ANGGARAN 2019**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**OLEH:**

**ANGELINA VERIDIANA YUNITA BARROS  
NIM 33116082**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2020**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Wilhelminus Mustari, SE, M.Acc

Maria G. Malut, SE, MM

Mengesahkan :

Ketua Program Studi Akuntansi



Wilhelminus Mustari, SE, M.Acc

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 17 Desember 2020

Jam : 08.00 – 10.00 Wita

Tempat : B 121

Atas Nama : Angelina Veridiana Yunita Barros

No. Registrasi : 331 16 082

Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc
2. Sekretaris : Maria G. Malut, SE, MM
3. Penguji I : Djedoma G. Aloysius, SE.M.Si.Ak.CPA
4. Penguji II : Leopold M.T. Dawu, SE, MM
5. Penguji III : Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc



### MENGETAHUI



## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

**MOTTO:**

**Kuatkanlah Hatimu,  
Jangan Lemah Semangatmu,  
Karena Ada Upah Bagi Usahamu  
(2 Tawarikh 15:17)**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Ayah tercinta Antonio Barros dan Mama Veronika Jehiman yang selalu mendukung saya, memberikan kasih sayang, doa, dan mendidik saya hingga saat ini.
2. Kakak Ana Maria Setiawati dan Adik Maris, Lucia yang selalu memberikan dukungan, doa dan dorongan.

## ABSTRAK

Angelina Veridiana Yunita Barros. NIM 33116082, dengan judul skripsi "**Analisis Sistem Pengendalian Intern Penggajian Guru Pada Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2019**". Di bawah bimbingan Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc sebagai pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah pada penelitian ini adalah Apakah Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) atas penggajian guru telah diimplementasikan dengan baik oleh Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur?. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui implementasi Sistem Pengendalian Internal atas penggajian guru pada Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur.

Jenis data dalam penelitian ini terbagi atas data menurut sumber dan sifat. Data menurut sumber terbagi atas data primer dan data sekunder sedangkan data menurut sifat terbagi atas kualitatif dan kuantitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah dengan melakukan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknis analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa. Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur secara umum telah melaksanakan Sistem pengendalian Intern (SPI) sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008, tetapi di dalam pelaksanaannya masih dijumpai beberapa permasalahan seperti : (1) lingkungan pengendalian dalam Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur belum kondusif karena kurangnya pengetahuan dan kesadaran SDM dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab, namun untuk masalah pengawasan aktivitas dan, (2) Penilaian resiko dalam Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur sudah cukup baik atau dapat dikatakan sudah ada upaya dalam memperkecil resiko yang terjadi, (3) Kegiatan Pengendalian dalam Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur belum cukup optimal dikarenakan pembinaan sumber daya manusia, pengelolaan sistem informasi dan ketepatan waktu masih harus diperbaiki oleh dinas tersebut, (4) Informasi dan Komunikasi antara Dinas, BPPKAD, Sekolah dan Bank belum terjalin dengan baik, (5) Pemantauan Pengendalian Intern dalam Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur sudah sesuai dengan Standar Operasional Prosedur yang sudah ditetapkan.

Saran bagi Dinas Pendidikan Provinsi NTT agar lebih meningkatkan sistem pengendalian intern pada sistem penggajian sehingga keterlambatan verifikasi data dapat terjalin dengan baik antara pihak internal dan pihak eksternal, memberikan pelatihan keterampilan penggunaan fasilitas komputer dan sistem dalam penginputan gaji guru serta pengetahuan atas tugas dan tanggungjawab setiap pegawai.

**Kata Kunci :Sistem, Pengendalian Internal, Penggajian**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul "**Analisis Sistem Pengendalian Intern Penggajian Guru Pada Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2019**". Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya dapat melaluiinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moril maupun materil. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan seluruh staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE.,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik;
3. Ketua dan Sekertaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan

kesempatan, motivasi dan masukan yang sangat membantu penulis.

4. Bapak Wilhelmus Mustari, SE.,M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntasi dan Sekaligus Pembimbing I yang dengan sabar telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan, bimbingan dan motivasi penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini;
5. Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM selaku pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Djedoma G. Aloysius, SE,M.Si.,AK.,CPA selaku Penguji I dan Bapak Leopold M. T Dawu, SE, MM selaku Penguji II yang telah memberikan arahan, kritik dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
7. Seluruh staf pengajar Fakultas Ekonomika dan Bisnis terlebih khusus staf pengajar Jurusan Akuntansi yang telah memberikan pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan.
8. Karyawan Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
9. Dinas Pendidikan dan kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur yang telah menerima dan memberikan banyak kemudahan dalam pengambilan data selama penelitian.

10. Orang tua tercinta Bapak Antonio Barros dan Mama Veronika Jehiman beserta ketiga saudara saya yang selalu memberikan cinta, doa, nasehat, dan motivasi selama penulis menyelesaikan skripsi ini
11. Sahabat Detail, Ka Migel dan Keluarga Do Santos atas dukungan, doa dan semnagtanya.
12. Teman – teman seperjuangan yang selalu setia menemani, membantu, memberikan motivasi, dukungan, masukan dan doa selama penulisan skripsi ini.
13. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu untuk segala dukungan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca akhir kata penulis mengucapkan sekian dan terima kasih.

Kupang, Desember 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBARAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	8
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
2.1. Sistem Pengendalian Intern .....	10
2.1.1. Pengertian Sistem .....	10
2.1.2. Pengertian Pengendalian Intern.....	10
2.1.3. Keterbatasan Sistem Pengendalian Intern .....	13
2.2. Penggajian .....	14
2.2.1. Pengertian gaji.....	14
2.2.2. Catatan dan dokumen dalam siklus penggajian .....	15
2.2.3. Sistem Pengendalian Intern SiklusPenggajian .....	16
2.3. Sistem Pengendalian Internal Pemerintah.....	17
2.3.1. Pengertian sistem pengendalian Internal Pemerintah .....	17
2.3.2. Komponen – komponen dan fungsi Sistem pengendalian internal.....	20

2.3.3. Prinsip umum penyelenggaraan SPIP Di Indonesia dan di beberapa negara .....	27
2.4. Bagan Alir Siklus Penggajian .....	33
2.5. Diagram Sistem Penggajian Dengan Sistem Lainnya.....	35
2.6. PenelitianTerdahulu .....	38
2.7. Kerangka Pikir.....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	41
3.2. Jenis dan Sumber Data .....	41
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	43
3.4. Definisi Operasional.....	44
3.5. Teknis Analisis Data .....	45
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
4.1 Nama dan Alamat Kantor.....	47
4.2 Sejarah Dinas Pendidikan Provinsi NusaTenggara Timur.....	47
4.3 Dasar Hukum Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur .....	49
4.4 Visi dan Misi Kantor Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur .....	51
4.5 Tugas dan Fungsi Kantor .....	52
4.6 Struktur Organisasi Kantor .....	53
4.7 Uraian Tugas Jabatan Struktural .....	56
4.8 Ketenagakerjaan .....	71
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>72</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian.....	72
5.1.1 Gambaran Penelitian .....	72
5.1.2 Data Penelitian .....	72
5.1.2.1 Desain Prosedur Pembayaran Gaji Guru Pada Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur .....	72

5.1.2.2 Proses Pembayaran Gaji Guru PNSD SMA, SMK, dan SLB Pada Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur .....	75
5.1.2.3 Idenifikasi Kegiatan Proses Gaji Sub Bagian Keuangan Lingkungan Pengendalian.....	76
5.2 Analisis dan Pembahasan .....	78
5.2.1 Analisis Komponen – Komponen SPIP Menurut Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 .....	78
5.2.2 Pengendalian Lingkungan .....	81
5.2.3 Penilaian Resiko .....	87
5.2.4 Kegiatan Pengendalian .....	88
5.2.5 Informasi dan Komunikasi .....	93
5.2.6 Pemantauan Pengendalian Intern .....	95
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	97
6.1 Kesimpulan .....	97
6.2 Saran .....	98
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	99
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>102</b>

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
1.1 Tabel Rekapan Data Keterlambatan Gaji Guru .....	6
2.1. Tabel Penelitian Terdahulu .....	38
4.1 Tabel Jumlah Pegawai Tiap – Tiap Unit Kerja.....	71
5.1 Tabel Ketaatan Pegawai Terhadap Kegiatan Penggajian Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi NTT .....	79

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
2.1. Gambar Bagan Alir Sistem Penggajian dan Personalia .....	34
2.2. Gambar Diagram Sistem Penggajian dan system lainnya.....	37
2.3. Gambar Skema Kerangka Pemikiran .....	40
4.1 Gambar Struktur Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Nusa Tenggara Timur .....	55
5.1 Gambar Diagram Alir Proses Gaji .....	74

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	<b>Halaman</b>
Lampiran I Surat Izin Penelitian .....	102
Lampiran II Surat Keterangan Selesai Penelitian .....	103
Lampiran III Data Penelitian.....	104
Lampiran IV Wawancara .....	107