

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **1.1. Kesimpulan**

Dari hasil penelitian yang telah dibahas, peneliti menyimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

1. Pada tahap penyusunan rencana kerja Dinas Kesehatan Kota Kupang, belum terjadi kesenjangan antara RPJMD serta visi misi kepala daerah dengan rencana kerja Dinas Kesehatan Kota Kupang.
2. Kesenjangan terjadi pada tahap PPAS yaitu dari 13 program yang telah disusun pada rencana kerja Dinas Kesehatan Kota Kupang, hanya terakomodir 10 (76,92%) program dan 3 (23,08%) program lainnya tidak diakomodir.
3. Setelah PPAS, kesenjangan terjadi lagi pada tahap penyusunan RKA dan DPA Dinas Kesehatan Kota Kupang. Terdapat 4 (empat) program yang tidak terakomodir secara 100% karena adanya penurunan pagu anggaran bagi Dinas Kesehatan Kota Kupang.
4. Faktor yang menyebabkan terjadinya kesenjangan antara perencanaan dan penganggaran Bidang Kesehatan Kota Kupang Tahun 2013-2017 adalah ketersediaan pagu anggaran yang tidak mencukupi untuk seluruh program, intervensi kepala daerah dan DPRD Kota Kupang, serta kelemahan pada tahap perencanaan yang tidak menyesuaikan dengan kemampuan anggaran daerah

## **1.2. Saran**

Dari kesimpulan tersebut, peneliti memberikan saran kepada Pemerintah Kota Kupang sebagai berikut:

1. Melakukan perencanaan dengan berdasarkan pada RPJMD dan juga hasil Musrenbang tingkat Kelurahan dan Kecamatan. Sehingga perencanaan program tidak hanya menjadi kepentingan pemerintah daerah, namun berdasarkan kebutuhan masyarakat.
2. Menjaga komitmen pimpinan, baik Kepala Daerah, Sekretaris Daerah, Kepala Dinas Kesehatan dan Kepala Bappeda Kota Kupang, dalam hal ini Tim Anggaran Pemerintah Daerah Kota Kupang agar tetap menjadikan program dalam RPJMD sebagai program yang perlu diikuti dan dilaksanakan.
3. Memberlakukan sistem perencanaan dan penganggaran melalui website Pemerintah Kota Kupang
4. Melakukan evaluasi untuk melakukan mengatasi permasalahan inkonsistensi, sehingga program yang belum diprioritaskan, dipertimbangkan untuk didanai secara bertahap.

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- Anthony dan Govindarajan. 2008. *Sistem Kontrol Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Azwar, Saifuddin. 2008. *Manajemen*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Bastian, Indra. 2010. *Akuntansi Sektor Publik Suatu Pengantar Edisi Ketiga*. Jakarta: Erlangga.
- Garrison, Noreen, dan Brewer. 2007. *Akuntansi Manajerial*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka.
- Hamid, D. 2011. *Teori dan Implementasi Perencanaan*. Surakarta: Himanah Publishing.
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi.
- Nafarin, M. 2007. *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Rudianto. 2009. *Akuntansi Manajemen*. Yogyakarta: Grasindo.
- Siagian, Sondang P. 1996. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Silalahi, Ulber. 2011. *Asas-Asas Manajemen*. Bandung: Refika Aditama.
- Sugiyono. 2016. *Memahami Penelitian Kualitatif Cetakan Kedua Belas*. Bandung: Alfabeta.
- Supriyono. 2007. *Akuntansi Manajemen : Konsep Dasar Akuntansi Manajemen dan Proses Perencanaan*. Yogyakarta: BPF UGM.
- Uno, Hamzah. 2009. *Perencanaan*. Jakarta: Bumi Aksara.

### Jurnal

- Mulyadi. 2013. Evaluasi Konsistensi Perencanaan dan Penerapan Anggaran Kinerja pada Dinas Kesehatan Kabupaten Kutai Timur. *Jurnal Administrasi Reform* Vol.1 No.1 Hal. 253-262.

Sanuari. 2017. Analisis Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran di Kabupaten Pegunungan Bintang (Studi Kasus Pada Dinas Perhubungan, Komunikasi Dan Informatika) Tahun 2013-2015. *Jurnal Keuda* Vol. 2 No. 2 Hal. 1-17.

Solihah, Siti. 2013. Analisis Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran di Kabupaten Tulungagung (Studi Pada Bidang Pendidikan dan Kesehatan Tahun 2010-2012). *Jurnal Ilmiah FEB Universitas Brawijaya* Vol. 1 No. 2 Hal. 158-1162.

### **Tesis**

Ata, Diana Novita. 2014. *Analisis Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran Bidang Pendidikan di Kabupaten Sumba Timur (Studi pada Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga)*. Tesis Universitas Terbuka.

Nugrohowaty, Anik. 2016. *Evaluasi Konsistensi Perencanaan dan Penganggaran Pada Pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta*. Tesis Universitas Gadjah Mada.

### **Peraturan dan Perundang-undangan**

Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional.

Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah.

UU No. 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah

UU Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025.

Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2008 tentang perubahan kedua atas UU Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah.

Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah

Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 32 Tahun 2011 tentang Pedoman Pemberian Hibah dan Bantuan Sosial yang bersumber dari APBD

Peraturan Walikota Kupang Nomor : 33 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Dinas Kesehatan Kota Kupang