

**SKRIPSI**

**ANALISIS PERAN BADAN USAHA MILIK DESA ( BUMDes ) DALAM  
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA LIANG  
BUA,KECAMATAN RAHONG UTARA,KABUPATEN MANGGARAI**



**Oleh**

**AMBROSIUS NAWAR**

**42116009**

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS KATHOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2020**

**LEMBARAN PENGESAHAN**

Kupang, 22 Desember 2020

**ANALISIS PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM PENINGKATAN  
PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DI DESA LIANG BUA, KECAMATAN RAHOG,  
UTRA KABUPATEN MANGGARAI**

Diajukan Oleh

**AMBROSIOUS NAWAR**

42116009

**MENYETUJUI**

Pembimbing I



**Karolus J. Sius S.H.M.Si**

Pembimbing II



**Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil.M.Si**

Mengesahkan



**Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik**

**(Dr. Marianus Kleden, M.Si)**

Scanned by TapScanner



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 - 52, Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.uwira.ac.id> e-mail : [info@uwira.ac.id](mailto:info@uwira.ac.id)

Kupang 85225 - Timor - NTT

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Rabu** Tanggal **30 Desember 2020** Jam **07.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Ambrosius Nawar  
Nomor Registrasi : 421 16 009  
Prodi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi :

**"ANALISIS PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA LIANG BUA, KECAMATAN RAHONG UTARA KABUPATEN MANGGARAI."**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 2 Sekretaris : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fi, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 6 Pembimbing I : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 7 Pembimbing II : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fi, M.Si

*Carus*  
*Dionisius*  
*Carus*  
*Carus*

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 91  
 Penguji II = 96  
 Penguji III = 95

Lulus dengan Nilai = 94

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : \_\_\_\_\_ TANGGAL : \_\_\_\_\_ JAM : \_\_\_\_\_

Hasil Ujian Ulang = \_\_\_\_\_

  
 DR. MARIANUS KLEDEN, M.Si

Kupang, 30 Desember 2020  
Ketua Tim Penguji

*Carus*  
 KAROLUS TATU SIUS, SH, M.Si

**MOTTO**

**“TETAP LAPAR DAN TETAP BODOH”**

## **PERSEMBAHAN**

Karya ini dipersembahkan terutama untuk mereka yang telah menjadi bagian hidup, tempat belajar dan tidak mungkin hilang dari hati penulis:

1. Yang tercinta Bapak Karolus Nar dan Mama Yustina Janut yang telah bersusah payah mengorbankan segala sesuatu demi keberhasilan penulis.
2. Yang terkasih saudara-saudariku tercinta, 'Kakak Sales, kakak Nesta, Adik Wensis.
3. Pacar sayang Ega Nggo yang selalu setia mendukung dalam penyelesaian tulisan ini
4. Yang tercinta Keluarga Besar Langke Desa Liang Bua, terlebih khusus untuk keluarga besar Teras Wangkung.
5. Almamater tercinta Prodi Ilmu Administrasi Publik UNWIRA yang telah mendidik penulis.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas ramat dan bimbingannya, saya dapat menyelesaikan studi dan menulis skripsi dengan Judul: **“ANALISIS PERAN BADAN USAHA MILIK DESA(BUMDes) DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA(PADes) DI DESA LIANG BUA,KECAMATAN RAHONG UTRA KABUPATEN MANGGARAI”** sebagai tugas akhir pada Prodi Ilmu Administrasi Publik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang memperoleh banyak dukungan dari berbagai pihak dan tulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saya harapkan sumbangan pemikir yang membantu demi penyempurnaan tulisan ini.

Saya menyampaikan terima kasih secara khusus kepada :

1. Rektor dan wakil Rektor Universitas Katolik Widiya Mandira beserta seluruh staf dan jajarannya.
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widhya Mandira
3. Kepro dan Sekpro Ilmu Administrasi Publik
4. Bapak Karolus T. Sius S.H.M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil,M.Si selaku pembimbing II. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala waktu, bimbingan, arahan dan saran kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Bapak Marianus Kleden, M.Si dan Bapak Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M. selaku penguji yang telah memberikan saran serta masukan-masukan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Bapak/Ibu dosen serta seluruh civitas akademika Prodi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNWIRA yang telah memberikan ilmu, nasihat, dan melayani urusan administrasi serta bantuan lainnya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Kepala desa Liang Bua, Kecamatan Rahong Utara, Kabupaten Manggarai yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
8. Teman-teman prodi Ilmu Administrasi Publik se-angkatan 2016 seluruhnya.
9. Senior dan junior Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widhya Mandira yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu, atas semua bantuan dan dukungan selama perkuliahan.
10. Senior dan junior pada organisasi PMKRI, PERMAI, LIGA MAHASISWA NASDem, PARMAPERU yang sudah membimbing dan membetuk saya di wadah organisasi.

Serta seluruh pihak yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu namanya, terima kasih atas bantuannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua, baik itu untuk kepentingan ilmu pengetahuan maupun kepentingan praktis. Semoga Tuhan

senantiasa menilai amal perbuatan kita sebagai doa. Dan semoga semua yang telah kita kerjakan dengan niat baik mendapatkan berkah dan berguna bagi banyak orang.

Kupang,

Penulis



## Daftar Isi

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO .....	iii
PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
ABSTRACK .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1.Latar Belakang.....	1
1.2.Rumusan Masalah.....	7
1.3.Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II LANDASAN KONSEPTUAL.....</b>	<b>8</b>
2.1 Peran .....	8
2.2 Cost Benefit Analilisys .....	10
2.3 Pemerintah Desa .....	18
2.4 Keuangan Desa .....	19
2.5 Badan Usaha Milik Desa .....	20
2.5.1 Tujuan Pendirian Badan Usaha Milik Desa.....	21
2.5.2 Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa.....	22
2.5.3 Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal,Dan .....	
Transmigrasi Republik Indonesia.....	23
2.6 Pendapatan Asli Desa .....	25
2.7 Kerangka Berpikir .....	26
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	28
3.2 Lokasi Penelitian .....	28
3.3 Operasional Variabel .....	29
3.4 Sumber Penelitian .....	29
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.6 Teknik Analisis Data .....	31
<b>BAB IV DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>
4.1 Deskripsi Wilayah Penelitian .....	34
4.1.1 Kondisi Geografis Desa Liang Bua .....	34
4.1.2 Kondisi Demografis Desa Liang Bua .....	35
4.1.3 Visi Misi Desa Liang Bua .....	35
4.1.4 Struktur Pemerintahan Desa Liang Bua .....	36
4.2 Deskripsi Objek Penelitian .....	41
4.2.1 Profil BUMDes Wela Wua Desa Liang Bua .....	41
4.2.2 Visi Dan Misi BUMDes Wela Wua .....	42
4.2.3 Modal BUMDes Wela Wua .....	43
4.2.4 Jenis Usaha BUMDes Wela Wua.....	43

4.2.5 Susunan Dan Struktur Organisasi BUMDes Wela Wua .....	43
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>50</b>
5.1 Peran BUMDes Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa .....	50
5.1.1 Biaya (cost) .....	50
5.2.1 Manfaat( Benefit).....	55
5.2 Faktor Pendukung dan Penghambat .....	62
5.2.1 Faktor Pendukung .....	62
5.2.2 Faktor Penghambat .....	63
<b>BAB VI KESIMPULAN .....</b>	<b>64</b>
6.1 Kesimpulan .....	64
6.2 Saran.....	65
Daftar Pustaka .....	66

## ABSTRACK

Penelitian ini berjudul Analisis Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa di Desa Liang Bua, Kecamatan Rahong Utara, Kabupaten Manggarai. Dalam penelitian ini penulis merumuskan beberapa masalah yakni: Bagaimana Peran Badan Usaha Milik Desa di Desa Liang Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa, Apa faktor pendorong dan penghambat peran BUMDes di Desa Liang Bua dalam peningkatan Pendapatan Asli Desa. Sementara untuk tujuan dari penelitian adalah untuk mengetahui peran BUMDes dalam peningkatan Pendapatan Asli Desa dan Untuk mengetahui faktor penghambat dan pendorong BUMDes dalam Peningkatan Pendapatan Asli dan Kesejahteraan warga.

Berkaitan dengan rumusan masalah diatas penulis dalam penelitian ini menggunakan teori *cost Benefit Analisis* (CBA). Sedangkan Pendekatan yang dipakai oleh penulis dalam penelitian adalah pendekatan kualitatif yaitu suatu prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa ucapan atau tulisan dari perilaku yang diamati dari subyek itu sendiri. Sedangkan untuk variabel yang di ukur dalam penelitian adalah Biaya dan Manfaat ( *Cost Dan Benefit*).

Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan oleh penulis dari 12 informan yang terdiri dari 4 dusun di desa Liang Bua penulis menyimpulkan bahwa dari sebagian besar masyarakat Desa Liang Bua, belum merasakan manfaat dari kehadiran BUMDes Wela Wua sebagai suatu lembaga yang mampu memberikan kontribusi yang cukup untuk perkembangan dan kemajuan desa. Hal dapat dibuktikan juga dalam upaya peningkatan pendapatan asli desa, BUMDes Wela Wua juga belum mampu memberikan kontribusi yang cukup untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa ( PADes). Peningkatan Pendapatan Asli Desa merupakan tujuan utama kenapa harus adanya BUMDes, karena dengan adanya Bumdes dapat berpengaruh juga dengan kemajuan desa menuju desa Mandiri. Hal ini bisa dibuktikan dengan hasil analisis data serta melihat realita di lapangan. BUMDes Wela Wua belum mampu sebagai lembaga yang dapat mendorong peningkatan Pendapatan Asli Desa Liang Bua.

Berkaitan dengan hasil penelitian yang dilakukakan oleh penulis sejak terhitung dari tanggal 18 Agustus-18 Sempember 2020 di Desa Liang Bua Kecamatan Rahong Utara, Kabupaten Manggarai, Penulis melakukan wawancara dengan masyarakat maupun aparat desa serta pegawai Bumdes Wela Wua Desa Liang Bua, dari hasil wawancara yang dilakukan oleh penulis serta analisis data penulis menyimpulkan bahwa” Badan Usaha Milik Desa Liang Bua, atau Bumdes Wela Wua, Sampai saat ini belum memberi kontribusi yang cukup bagi Pendapatan Asli Desa, Pemerintah Desa, dan Masyarakat Desa Liang Bua.

Berdasarkan kesimpulan diatas ada beberapa saran yang disampaikan oleh penulis terhadap pihak pengelolaan Bumdes dan Pihak Pemerintah Desa Liang Bua yakni : Harus adanya keterlibatan masyarakat dalam proses operasional BUMDESHarus adanya sarana dan prasana sebagai penunjang dalam proses operasional BUMDes Wela Wua. Perlu adanya kajian terlebih dahulu terkait dengan usaha apa yang akan dibuat atau dibentuk, dalam artian bahwa pembangunan harus bertumpuan pada pembagunan berbasis potensi, sehingga membawa dampak yang baik bagi perekonomian masyarakat desa.

**Kata Kunci : BUMDes, Biaya dan Manfaat (*Cost and Benefit*)**

