

**ANALISIS PENGELOLAAN ALOKASI DANA  
DESA (ADD) DI DESA TASAIN KECAMATAN  
RAIMANUK, KABUPATEN BELU**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan  
Mencapai Serjana S1



Oleh:

Vinsensia Gradcia Rua  
NIM : 31116037

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
2020**

## SKRIPSI

## **ANALISIS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DI DESA TASAIN KECAMATAN RAIMANUK, KABUPATEN BELU**

Oleh:

Vinsensia Gradcia Rua  
NIM : 31116037

Telah Disetujui

Oleh:

Pembimbing I  
Emiliana M. Lawalit, SE, ME  
NIDN: 082203800  
Tanggals

Pembimbing II  
  
Adrianus Ketmoen, SE, MM  
NIDN : 081209890  
Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program studi  
Ekonomi Pembangunan

 Ellawal  
Anuradha Martuti Lawalu, SE, ME  
NIDN : 0822038001  
Tangail

### LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan oleh panitia pengaji skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya mandira yang di selenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 23 Desember 2020  
Tempat : Magister Manajemen  
Jam : 13.00 – Selesai  
Atas Nama : Vinsensia Gracia Rua  
No. Registrasi : 31116037  
Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME
2. Sekertaris : Adrianus Ketmoen, SE, MM
3. Pengaji I : Enike T. Yustin Dima, SE, ME
4. Pengaji II : Leopold M. T. Dawu, SE, MM
5. Pengaji III : Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME



### MENGETAHUI



#### **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karay yang diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya jelaskan didalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Desember 2020



## **MOTTO**

“Apa Yang Kamu Perbuat,  
Perbuatlah Dengan Segenap Hatimu  
Seperti Untuk Tuhan Dan Bukan Untuk Manusia”

Kol 3:23

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan yang Maha Kuasa, skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Orang tua tercinta, Bapak Kamilus Rua dan Mama Yasinta Min serta Adik Salvi Rua, Sarti Rua dab Adik Selvi Rua untuk semua doa, kesabaran, dukungan dan cinta yang tiada hentinya diberikan kepada saya.
2. Semua saudara/saudari dan sahabat serta teman-teman yang selalu setia mendampingi, mendoakan, mendukung serta membantu selama penulisan ini.

## **ABSTRACT**

*Vinsensia Gradcia Rua Number Regis 31116037, The title of thesis "The Analysis of the village fund allocation management (ADD) in Tasain village District Raimanuk, District Belu". Under the guidance of Ms. Emeliana Martuti Lawalu, SE, ME as a lecturer of I and Mr. Adrianus Ketmoen, SE, MM as a lecturer of II.*

*The promblem raised in this study is how the plan, implementation, administration, reporting, and the financial statement of the village in Tasain Village Raimanuk District, Belu District and inhibitors and supporters in the management of the village fund allocation in the village Tasain. The purpose of this research is to know to planning of implementati, administration,reporting, and financial accountability of village in Tasain Village Raimanuk District, Belu District.*

*Types and sources of data in this study are taken from data by its source divided into two of primary data and secondary data, as well as data processed using qualitative descriptive techniques.*

*Based on the results of analysis that can show: (1) In the management of ADD's that include planning, activity, administration, reporting and accountability, conducted by the village government of Tasain in Raimanuk District, Belu District has been conferessed by the technical instructions for the management of the ADD management that has been established in the laws and regulationst. But in plementation of the process is not optimal due to delay in the reporting process. (2) The factor of the village fund allocation management (ADD) includes inhibitors and supporting factors, namely the inhibitors in fact of human location resource of the particulasian,which the average school of the Tasain is based on elemtry schools and junior high schools. This can lead to a lack of knowledge about the management of ADD additions that each yaer is varying. While supporters factor that is the participationin of of the community can be seen from the respon and involvement of villagers in every program that is progammed by the village and helps in facilitating the program ADD, as well as sufficient facilities and infrastructure.*

*Viewing from the results of the analysis, it is advisable to the Tasain village government should conduct coaching in the management of the village funding allocation (ADD) and also follow the procedures and schedules that have been established so that at the time of budget use the government village should conduct a survey in order to be in the development that is implemented by the village government is right target, as well the community and all related parties in the management of ADD should work together to minimize inhibiting factors and increase the factors supporting the management of the village funding allcations.*

**Keywords : Management And Village Fund Allocation (ADD)**

## **ABSTRAK**

Vinsensia Gradcia Rua Nomor Regis 31116037, Judul Skripsi “Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Tasain Kecamatan Raimanuk, Kabupaten Belu”. Di bawah bimbingan Ibu Emilia Martuti Lawalu, SE, ME selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM selaku Dosen Pembimbing II.

Masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah Bagaimana pengelolaan ADD di Desa Tasain Kecamatan Raimanuk, Kabupaten Belu dan faktor penghambat serta pendukung dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Tasain. Tujuan dari penelitian ini ialah Untuk mengetahui perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban keuangan desa di Desa Tasain Kecamatan Raimanuk, Kabupaten Belu.

Jenis dan sumber data dalam penelitian ini diambil dari data menurut sumbernya yang terbagi atas dua yaitu data primer dan data sekunder, serta data yang diolah menggunakan teknik deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil analisis menunjukan : (1) Dalam Pengelolaan ADD yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban, yang dilakukan oleh Pemerintah Desa Tasain Kecamatan Raimanuk Kabupaten Belu telah mengikuti aturan petunjuk teknis pengelolaan ADD yang telah ditetapkan dalam peraturan perundang-undangan. Namun dalam implementasi prosesnya belum optimal karena adanya keterlambatan dalam proses pelaporannya. (2) Faktor-faktor pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) meliputi faktor penghambat dan faktor pendukung, yakni Faktor penghambat memiliki keterbatasan kualitas Sumber Daya Manusia khususnya Aparat pemerintah Desa Tasain yang rata-rata berpendidikan SD dan SMP. Hal ini dapat menyebabkan kurangnya pengetahuan tentang pengelolaan ADD dan petunjuk teknis pengelolaan ADD yang setiap tahunnya berubah-ubah. Sedangkan faktor pendukung yakni adanya partisipasi masyarakat dapat dilihat dari respon dan keterlibatan Masyarakat Desa disetiapkegiatan yang di programkan oleh Desa serta membantu dalam memperlancar program ADD, Serta sarana dan Prasarana yang memadai.

Melihat dari hasil analisis tersebut, disarankan kepada Pemerintah Desa Tasain harus melakukan pembinaan dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) dan juga mengikuti prosedur dan jadwal yang telah ditetapkan sehingga pada saat penggunaan Anggaran yang sebaiknya Pemerintah Desa melakukan survei terlebih dahulu agar dalam Pembangunan yang dilaksanakan oleh Pemerintah Desa tepat sasaran, serta masyarakat dan seluruh pihak yang terkait dalam Pengelolaan ADD harus bekerjasama untuk meminimalisir faktor penghambat dan meningkatkan faktor pendukung Pengelolaan Alokasi Dana Desa.

**Kata Kunci : Pengelolaan Dan Alokasi Dana Desa (ADD)**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada tuhan yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunianya yang telah memberikan inspirasi dan perlindungannya bagi penulis sehingga Skripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Tasain Kecamatan Raimanuk, Kabupaten Belu” ini disusun dengan baik.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai satu syarat kelulusan dalam meraih serjana S1 Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira. Adapun tujuan lain dari Skripsi ini adalah untuk mempelajari dan mengatahui cara menganalisi Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Tasain Kecamatan Raimanuk Kabupaten Belu.

Skripsi ini pun tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari pihak lain. Oleh karena itu penulis mengucapkan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ptr. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira serta para staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk menempuh dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.
2. Bapak Jou Sewa, SE, MM selaku dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.

3. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira
4. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME selaku Dosen Pembimbing Pertama yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
5. Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM selaku Dosen Pembimbing Kedua yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang dengan tulus dan sabar membantu penulis dari awal perkuliahan hingga penulisan skripsi.
7. Bapak Kepala Desa, Seketaris Desa serta Perangkat Desa Tasain yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam melakukan penelitian.
8. Kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Kamilus Rua dan Mama Yasinta Min yang selalu memberikan cinta, doa, nasehat, motivasi dan dukungan kepada penulis serta adik-adik tercinta, Adik Salvi Rua, Adik Sarti Rua dan Adik Selvi Rua yang menjadi motivasi tersendiri untuk penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
9. Keluarga besar Suku Haumenin dan Suku Ne'e Ne'e yang selalu memberikan nasehat kepada penulis dari awal masuk kuliah hingga saat ini.
10. Sahabat-sahabat yang telah menjadi keluarga dan penyemangat bagi penulis selama perkuliahan ini; Clara Barros, Fitry Blema, Risti Kefi,

Dewi Hariyati dan Adik Salvi, Adik Ice, Adik Rini, Adik Jen, Adik Rista, Adik Mery, Adik Iren serta seluruh teman-teman seperjuangan angkatan tahun 2016 yang selalu menjadi motivasi, mendoakan dan memberikan bantuan selama ini.

11. Untuk semua pihak yang tidak bisa di sebutkan satu persatu dalam Skripsi ini yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan Skripsi ini.
12. Kepada Bangtan Sonyeondan Kim Namjoon, in seokjinn Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kin teahyung dan Joen Jungkook yang selalu ada di hati penulis dan menjadi penyemangat penulis untuk menyelesaikan Skripsi ini.

Penulis juga menyadari bahwa isi dalam Skripsi ini masih banyak kekurangan oleh karena itu, kritik dan saran yang baik sangat diharapkan untuk penyempurnaannya.

Kupang, Desember 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Balakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	11
1.3. Tujuan Penelitian.....	11
1.4. Manfaat Penelitian.....	12
<b>BAB II TIJAUAN TEORITIS</b>	
2.1. Landasan Teori.....	13
2.1.1 Struktur Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah (APBD).....	13
2.1.1.1 Pendapatan Daerah .....	13

2.1.1.2 Belanja Daerah .....	17
2.1.1.3 Pembiayaan.....	22
2.1.2 Konsep Desa.....	25
2.1.3 Pemerintah Desa.....	29
2.1.4 Pengelolaan .....	30
2.1.5 Pengelolaan Keuangan Desa .....	31
2.1.5.1 Perencanaan .....	31
2.1.5.2 Pelaksanaan .....	33
2.1.5.3 Penatausahaan .....	34
2.1.5.4 Pelaporan .....	35
2.1.5.5 Pertanggung jawaban .....	35
2.1.6 Alokasi Dana Desa (ADD).....	35
2.1.7 Pengelolaan Alokasi Dana Desa .....	38
2.1.8 Dasar Hukum Tentang Alokasi Dana Desa.....	39
2.1.9 Maksud Dan Tujuan Alokasi Dana Desa .....	41
2.1.9.1 Maksud Alokasi Dana Desa .....	42
2.1.9.2 Tujuan Alokasi Dana Desa .....	42
2.1.10 Prinsip-Prinsip Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	43
2.1.11 Faktor Penghambat dan Faktor Pendukung.....	43
2.1.12. Konsep Pembangunan Desa .....	44
2.1.12.1 Defenisi Pembangunan .....	46

2.1.12.2 Pembangunan Desa .....	46
2.1.12.3 Tujuan pembangunan Desa .....	47
2.2 Penelitian Terdahulu .....	48
2.3 Keranka Pemikiran.....	51

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	54
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	54
3.2.1 Observasi .....	54
3.2.2 Wawancara .....	54
3.2.2 Dokumentasi.....	54
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	55
3.3.1 Data primer.....	55
3.3.2 Data sekunder .....	55
3.4 Populasi Dan Sampel .....	55
3.4.1 Populasi .....	55
3.4.2 Sampel.....	55
3.5Teknik Analisis Data.....	57

### **BAB IV GAMBARAN UMUM TEMPAT PENELITIAN**

4.1 SejarahDesa Tasain .....	59
4.2 Kondisi Desa .....	59
4.2.1 Letak Geografis.....	62

4.2.2 Luas Wilayah .....	63
4.2.3 Iklim.....	64
4.2.4 Mata Pencaharian.....	64
4.2.5 Tingkat Pendidikan .....	64
4.3 Visi Dan Misi .....	65
4.3.1 Visi .....	65
4.3.2 Misi .....	65
4.4 Tugas, Wewenang, Hak Dan Kewajiban Desa .....	66
4.5 StrukturOrganisasiDesaTasain .....	69

## **BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN**

5.1 Gambaran Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di DesaTasain .....	74
5.1.1 Perencanaan .....	75
5.1.2 Pelaksanaan .....	85
5.1.3 Penatausahaan.....	104
5.1.4 Pelaporan .....	110
5.1.5 Pertanggungjawaban .....	120
5.1 Faktor Penghambat Dan Pendukung Pengelolaan ADD .....	123
5.2.1 Faktor Penghambat .....	124
5.2.1.1 Sumber Daya Manusia .....	124
5.2.1.2 Peraturan Pemerintah .....	128
5.2.1.3 Komunikasi .....	131
5.2.2 Faktor Pendukung.....	132
5.2.2.1 PartisipasiMasyarakat.....	133

5.2.2.2 SaranadanPrasarana..... 134

**BAB VI PENUTUP**

6.1 Simpulan ..... 139

6.2 Saran..... 139

**DAFTAR PUSTAKA..... 141**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Jumlah Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Tasain Kec. Raimanuk Kab. Belu Tahun Anggaran 2017-2019 .....	6
Tabel 1.2 Rincian Anggaran Belanja Alokasi Dana Desa Tasain Kec. Raimanuk Kab. Belu Tahun Anggaran 2017 .....	7
Tabel 1.3 Rincian Anggaran Belanja Alokasi Dana Desa Tasain Kec. Raimanuk Kab. Belu Tahun Anggaran 2018 .....	8
Tabel 1.4 Rincian Anggaran Belanja Alokasi Dana Desa Tasain Kec. Raimanuk Kab. Belu Tahun Anggaran 2019 .....	9
Tabel 2.1 Matrik Penelitian Terdahulu .....	49
Tabel 3.1 Jumlah Informan Peneliti .....	56
Tabel 4.1 Nama-NamaPejabatKepalaDesaTasain .....	62
Tabel 5.1 Gambaran Umum Dana ADD Desa Tasain .....	74
Tabel 5.2HasilAnalisisTahapan-Tahapanpengelolaan AlokasidanaDesa.....	81
Tabel 5.3 Rencanapenggunaan Dana ADD di DesaTasain.....	82
Tabel 5.4 Analisis Pelaksanaan Penggunaan Alokasi Dana Desa (ADD)di Desa Tasain.....	92
Tabel 5.5 Analisis Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	106
Tabel 5.6Penatausahaan Program KegiatanDesaTasain Tahun 2017-2019 .....	112
Tabel 5.7Analisis Proses Laporan ADD Di DesaTasain .....	113
Tabel 5.8 LaporanRealisasipengerapan ADD .....	117
Tabel 5.9 LaporanPertanggungjawaban ADD .....	123
Tabel 5.10 PendidikanTerakhirAparatPemerintahDesaTasain .....	126

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	55
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Tasain .....	69
Gambar 5.1 Alur Perencanaan Penggunaan Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Tasain .....	71
Gambar 5.2 Alur Penatausahaan Keuangan Desa Tasain .....	106
Gambar 5.3 Alur Pelaporan Penggunaan ADD .....	112

## **DAFTAR LAMPIRAN**

**Halaman**

Lampiran 1 Surat Penelitian

Lampiran 2 Surat Keterangan Selesai Penelitian

Lampiran 3 Data Penelitian

Lampiran 4 Dokumentasi

Lampiran 5 Biodata penulis