

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN
DESA DI DESA WAE AJANG KECAMATAN
SATARMESE KABUPATEN MANGGARAI**



SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana SI

Program Studi Ekonomi Pembangunan

Oleh
APOLINARIUS NDERA
NIM: 31116040

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
2020**

LEMBARAN PENGSAHAN


Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi dan telah diuji pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Widya Mandira guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Kupang, November 2020

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN : 0818067301
Tanggal :


Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME
NIDN : 0822038001
Tanggal : 0/11/2020

Mengetahui


Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan

Emiliana M. Lawalu, SE, ME
NIDN : 0822038001
Tanggal : 0/11/2020

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Senin, 26 Oktober 2020
Tempat : Ruangan Magister Manajemen
Jam : 10.00 - Selesai
Atas Nama : Apolinarius Ndera
No. Registrasi : 311 16 040
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- 1 Ketua : Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
- 2 Sekretaris : Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME
- 3 Penguji I : Daniel Taolin, SE, M.Si
- 4 Penguji II : Adrianus Ketmoen, SE, MM
- 5 Penguji III : Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si

MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Joti Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN: 08 090559 01

Ketua Program Studi Ekonomi
Pembangunan

Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME
NIDN: 0822038001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dan hasil penerbitan maupun yang belum / tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, November 2020


Apolinarius Ndera
NIM :31116040

“MOTTO
SEMAKIN KERAS USAHA
MAKA AKAN SEMAKIN KUAT PENDIRIAN”

PERSEMBAHAN

Dengan penuh ungkapan syukur penulis mempersembahkan skripsi ini untuk:

1. Bapak Efridus Santu yang dengan jerih dan lelah mereka dalam doa dan pengorbanan yang tidak dapat teregantikan dengan apapun baik secara moril dan materil terutama doa kedua orang tua yang senantiasa menyertai penulis setiap waktu.
2. Mama Rensiana Sanul yang dengan jerih dan lelah mereka dalam doa dan pengorbanan yang tidak dapat teregantikan dengan apapun baik secara moril dan materil terutama doa kedua orang tua yang senantiasa menyertai penulis setiap waktu.

ABSTRACT

This research was written by Apolinarius Ndera with registration number 31116040 under the guidance of Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si as supervisor I and Mrs. Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME as mentor II with the research title "Effectiveness of Village Fund Management in Improving Development in Wae Ajang Village, Satar Mese District, Manggarai Regency".

The village as one of the spearheads of government organizations in achieving success from government affairs originally came from the central government. This is due to the fact that the Village is closer to the community so that government programs are delivered faster. The village has authority in the fields of governance, development, community development and village empowerment.

This study aims to determine how the effectiveness of village fund management and what are the factors inhibiting the effectiveness of village fund management in increasing village development in Wae Ajang Village, Satar Mese District, Manggarai Regency.

This type of research is descriptive qualitative with exploratory case studies by calculating the level of effectiveness by conducting direct interviews with the local village government, community, and religious shops in solving research problems, namely the factors inhibiting the effectiveness of village fund management and the level of effectiveness in increasing village development in Wae Ajang Village, Satar Mese District, Manggarai Regency.

Based on the analysis of the data used in this research that is descriptive, it can be concluded that the management of village funds in Wae Ajang Village, Satar Mese District, Manggarai Regency can increase the development of the Village. The level of effectiveness by comparing the predetermined plans with tangible results has been realized and there are several inhibiting factors in increasing village development, namely human resources and information.

This is proven that the amount of the village fund management budget in Wae Ajang Village, Satar Mese Subdistrict, Manggarai Regency in 2016 is very effective and effective in 2017-2019.

Keywords: Village Funds, Effectiveness, budget, realization of village funds

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Apolinarius Ndera dengan nomor registrasi 31116040 di bawah bimbingan Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si sebagai pembimbing I dan Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME sebagai pembimbing II dengan judul penelitian “Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan di Desa Wae Ajang Kecamatan Satar Mese Kabupaten Manggarai”.

Desa sebagai salah satu ujung tombak organisasi pemerintah dalam mencapai keberhasilan dari urusan pemerintahan yang asalnya dari pemerintah pusat. Perihal ini disebabkan Desa lebih dekat dengan masyarakat sehingga program dari pemerintah lebih cepat tersampaikan. Desa memiliki kewenangan dalam bidang penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan, pembinaan kemasyarakatan dan pemberdayaan Desa.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana efektivitas pengelolaan dana desa dan apa saja faktor-faktor penghambat efektivitas pengelolaan dana desa dalam meningkatkan pembangunan desa di Desa Wae Ajang Kecamatan Satar Mese, Kabupaten Manggarai.

Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan studi kasus secara eksplorasi dengan cara menghitung tingkat efektivitas dengan melakukan wawancara langsung kepada pemerintah Desa setempat, masyarakat, dan tokoh agama dalam memecahkan masalah-masalah penelitian yakni faktor-faktor penghambat efektivitas pengelolaan dana desa dan tingkat efektivitas dalam meningkatkan pembangunan desa di Desa Wae Ajang Kecamatan Satar Mese Kabupaten Manggarai.

Berdasarkan analisis data yang dipakai dalam penelitian ini yaitu secara deskriptif dapat disimpulkan bahwa pengelolaan dana desa di Desa Wae Ajang Kecamatan Satar Mese Kabupaten Manggarai dapat meningkatkan pembangunan Desa. Tingkat efektivitasnya dengan membandingkan antara rencana yang telah ditentukan dengan hasil nyata telah diwujudkan dan terdapat beberapa faktor penghambat dalam meningkatkan pembangunan Desa yakni sumber daya manusia dan informasi.

Hal ini terbukti bahwa jumlah anggaran pengelolaan dana desa di Desa Wae Ajang Kecamatan Satar Mese Kabupaten Manggarai pada tahun 2016 untuk pembangunan fisik di nyatakan efektif sedangkan untuk pembangunan non fisiknya tidak efektif dan pada tahun 2017-2019 efektif.

Kata Kunci: Dana Desa, Efektivitas, anggaran, realisasi dana desa

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas anugerah dan penyertaannya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa di Desa Wae Ajang Kecamatan Satarmese Kabupaten Manggarai”. Adapun tujuan dari skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan dalam meraih gelar sarjana S1 Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Katolik Widya Mandira.

Penyusunan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta Staf yang telah memberikan kesempatan untuk penulis kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Program Studi Ekonomi Pembangunan.
2. Bapak Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis selama belajar di Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Program Studi Ekonomi Pembangunan.
3. Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan dan Sekretaris Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga penulis bisa ujian tepat pada waktunya.
4. Ibu Dr. M.E. Perseveranda SE, M.Si selaku dosen pembimbing satu yang

telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

5. Ibu Emiliana Martuti Lawalu SE, ME selaku dosen pembimbing dua yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Kepada orang tua tercinta, Efridus Santu dan Rensiana Sanulyang telah memberikan doa dan kerja kerasnya serta dukungan yang besar bagi penulis selama menyusun skripsi ini.
7. Kepada teman-teman satu angkatan khususnya Development'16 A yang selalu memberikan motivasi.
8. Kepada Sahabat Eman, Elan, Lian Servas, Narti, Ades, Trint yang sudah selalu bersama sama penulis.
9. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan penulis satu-persatu yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Kupang, November 2020

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA	
PEMIKIRAN TEORITIS	
2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.1.1 Pengertian Desa	8
2.1.2 Pembangunan Desa.....	11
2.1.2.1 Pengertian Pembangunan Desa.....	11

2.1.2.2	Faktor-Faktor Pembangunan Desa.....	12
2.1.2.3	Tujuan Pembangunan Desa	13
2.1.2.4	Pemerintah Desa	14
2.1.2.5	Pengelolaan Keuangan Desa.....	17
2.2	Konsep Dana Desa	21
2.2.1	Pengertian Dana Desa.....	21
2.2.2	Tujuan Dana Desa.....	22
2.2.3	Penggunaan Dana Desa	23
2.3	Konsep Anggaran.....	24
2.3.1	Pengertian Anggaran.....	24
2.4	Konsep Realisasi	26
2.4.1	Pengertian Realisasi.....	26
2.5	Konsep Efektivitas	26
2.5.1	Pengertian Efektivitas	26
2.5.2	Ukuran Efektivitas	29
2.6	Penelitian Terdahulu	30
2.7	Kerangka Pemikiran.....	32

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Waktu dan Tempat Penelitian	33
3.2	Definisi Operasional Variabel.....	33
3.3	Jenis dan Sumber Data	34
3.3.1	Jenis Data.....	34
3.3.2	Sumber Data	34
3.4	Populasi dan Sampel	35

3.4.1 Populasi.....	35
3.4.2 Sampel	35
3.5 Metode Pengumpulan Data	35
3.5.1 Observasi	35
3.5.2 Wawancara.....	36
3.5.3 Dokumentasi	36
3.6 Teknik Analisis	36
3.6.1 Analisis Deskriptif	36
3.6.2 Efektivitas	37

BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN

4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	38
4.1.1 Sejarah Desa Wae Ajang	38
4.1.2 Kondisi Geografis Desa Wae Ajang.....	38
4.1.3 Kondisi Demografi Desa Wae Ajang	39
4.1.4 Keadaan Sosial Ekonomi Desa Wae Ajang	40
4.1.5 Potensi Unggulan Desa Wae Ajang.....	40
4.2 Visi dan Misi Desa Wae Ajang.....	42
4.2.1 Visi.....	42
4.2.2 Misi	42
4.3 Struktur Organisasi Pemerintahan.....	43
4.3.1 Tugas dan Tanggung Jawab Pemerintah Desa Wae Ajang.....	44

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN

5.1 Identitas Responden	48
5.2 Pengelolaan Dana Desa di Desa Wae Ajang.....	50

5.3 Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan	
Pembangunan Desa	51
5.4 Faktor-faktor Penghambat Efektivitas Pengelolaan Dana	
Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa	53
5.5 Analisis Data	56
BAB VI PENUTUP	
6.1 Simpulan	63
6.2 Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN.....	67

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Dana Desa Provinsi Nusa Tenggara Timur.....	4
Tabel 1.2 Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Wae Ajang Tahun 2016-2019.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 3.1 Nilai Efektivitas	37
Tabel 4.1 Penduduk Desa Wae Ajang Berdasarkan Jenis Kelamin.....	39
Tabel 4.2 Potensi Unggulan Desa Wae Ajang	41
Tabel 5.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	48
Tabel 5.2 Responden Berdasarkan Tingkat Usia	49
Tabel 5.3 Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	49
Tabel 5.4 Rekapitulasi Anggaran Pembangunan Fisik dan Non Fisik Desa Wae Ajang tahun 2016-2019.....	50
Tabel 5.5 Rincian Anggaran Dana Desa di Desa Ajang tahun 2016-2019..	57
Tabel 5.6 Nilai Efektivitas	59
Tabel 5.7 Tingkat Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	60

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa.....	18
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Teoritis	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Wae Ajang	44

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	67
Lampiran 2 Surat Selesai Penelitian.....	68
Lampiran 3 Struktur Organisasi Desa Wae Ajang	69
Lampiran 4 Rincian Anggaran Dana Desa Wae Ajang Kecamatan Satar Mese Kabupaten Manggarai tahun 2016-2019.....	70
Lampiran 5 Tingkat Eektivitas Pengelolaan Dana Desa di Desa Wae Ajang Kecamatan Satar Mese Kabupaten Manggarai Tahun 2016-2019..	72
Lampiran 6 Dokumentasi	73
Lampiran 7 Biodata	74