

**PEMETAAN POTENSI PAJAK DAERAH PADA KABUPATEN BELU  
TAHUN ANGGARAN 2015-2019**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**Oleh:**

**ADRIANUS JERRY BEREK**

**NIM: 331 14 099**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2020**

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Desember 2020



Ketua Program Studi Akuntansi

Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Senin, 12 Oktober 2020  
Jam : 09.30 – 11.00 Wita  
Tempat : Ruang B 111  
Atas Nama : Adrianus Jerry Berek  
NIM : 331 14 099  
Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc (.....)
2. Sekretaris : Maria Goreti Malut, SE, MM (.....)
3. Penguji I : Djedoma G. Aloysius, SE, M. Si, Ak, CPA (.....)
4. Penguji II : Leopold M. T. Dawu, SE, MM (.....)
5. Penguji III : Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc (.....)

### MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Jon Sewa Adrianus, SE, MM  
NIDN : 0809055901

  
Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc  
NIDN : 0817077601

## **MOTTO**

“Jangan pernah menyesali suatu hari dalam hidupmu,  
karena hari yang baik memberikan kebahagiaan, hari yang buruk memberikan  
pengalaman, hari yang sia-sia memberikan pelajaran dan hari terbaik  
memberikan kenangan”

(TERE LYE)

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini di persembahkan untuk :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu menyertaiku
2. Kedua orangtua yang tercinta bapak dan mama serta kakak-adik yang saya kasihi serta teman-teman yang senantiasa mendoakan dan mendukung saya dalam penelitian ini.
3. Almamaterku tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang khususnya Fakultas Ekonomika dan Bisnis.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Kuasa atas rahmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pemetaan Potensi Pajak Daerah pada Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2015-2019”.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis dapat memperoleh bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Pater. Dr. Philipus Tule, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan saya kesempatan untuk kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE,MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis dan Bapak Daniel Taolin, SE,M.Si selaku wakil Dekan I, Ibu Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si selaku wakil Dekan II yang telah memberikan perhatian dan dukungan kepada penulis.
3. Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc, selaku ketua Program Studi Akuntansi, sekaligus pembimbing I yang dengan sabar telah banyak membantu membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, dan Bapak Kornelius Kroon sebagai sekretaris Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.
4. Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM, selaku pembimbing II penulis skripsi yang

dengan sabar dan telah banyak membantu membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini,

5. Bapak Aloysius G. Djedoma, SE.M.Si, Ak.CPA selaku penguji I dan Bapak Leopold M. T. Dawu, SE.MM selaku penguji II yang telah memberikan masukan dan kritik saran dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf karyawan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah banyak memberikan Ilmu Pengetahuan, serta nasehat-nasehat selama proses pembelajaran perkuliahan dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Belu Provinsi Nusa Tenggara Timur yang telah memberikan izin penelitian serta seluruh pegawai khususnya Ibu Evimia Marek yang telah banyak membantu penulis untuk melakukan penelitian.
8. Keluarga khususnya Bapak Yoseph Berek dan Mama Bernadetha Anapah yang penuh dengan rasa kasih sayang dan cinta telah mengasuh, membimbing, selalu sabar dan mendoakan tiada henti dan kakak-kakak tercinta Florida Berek, Vinsensius Luan, Marselinus Berek, Irmina Berek yang sangat kusayangi, yang tiada hentinya memberi dorongan dan semangat selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
9. Dan khususnya untuk yang terkasih Ana Maria Ambanu atas bantuan, doa dan dukungan selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
10. Serta seluruh teman-teman khususnya Oktovianus N. Hale, Klaudius S. Dandur, Ariman Kola, Martha Neno, Rendy Banunu, Yohanes E. Hasi atas

bantuan, doa, dan dukungan serta kerjasamanya selama penulis menyelesaikan skripsi ini.

11. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih banyak untuk segala dukungan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak terdapat kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca.

Semoga segala kebaikan yang penulis terima dari semua baik perorangan maupun lembaga dapat menjadi panutan bagi penulis dimasa yang akan datang. Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca, akhir kata penulis mengucapkan sekian dan terima kasih.

Kupang, Desember 2020

Penulis

## ABSTRAK

Adrianus Jerry Berek, NIM : 331 14 099, dengan judul skripsi **“Pemetaan Potensi Pajak Daerah Pada Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2015-2019”**. Dibawah bimbingan Bapak Wilhelmus Mustari, SE., M., Acc; sebagai pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM; sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah, bagaimana pemetaan potensi pajak daerah di Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2015-2019 dilihat dari analisis Tipologi Klassen. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pemetaan potensi pajak daerah di Kabupaten Belu dilihat dari analisis Tipologi Klassen.

Teknik pengumpulan data yang digunakan peneliti dalam mengumpulkan data adalah dokumentasi. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif dan analisis Tipologi Klassen. analisis Tipologi Klassen merupakan teknik pengelompokan suatu elemen pajak daerah dengan melihat laju pertumbuhan dan kontribusi elemen pajak daerah terhadap total penerimaan pajak daerah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa berdasarkan hasil analisis Tipologi Klassen, pajak daerah pada Kabupaten Belu yang diklasifikasikan dalam posisi prima atau potensi pajak tinggi dan kemampuan pengelolaan juga tinggi, adalah pajak restoran dan pajak mineral bukan logam dan batuan. Pajak yang diklasifikasikan dalam posisi potensial atau potensi tinggi namun kemampuan mengelola rendah, adalah BPHTB, dan pajak daerah yang diklasifikasikan dalam posisi berkembang atau potensi rendah namun kemampuan mengelola tinggi adalah PBB-P2 sedangkan pajak daerah yang diklasifikasikan dalam posisi terbelakang atau potensi rendah dan kemampuan pengelolaan juga rendah adalah pajak hotel, pajak hiburan, pajak reklame, dan pajak air bawah tanah.

Berdasarkan data penelitian dan hasil pembahasan, peneliti dapat menyarankan hal-hal sabagai berikut: (1) Perlu dilakukan peningkatan dalam hal edukasi dan pengembangan sumber daya agar memiliki kapasitas dan kemampuan yang baik dalam mengelola potensi pendapatan yang ada agar dapat meningkatkan sumber pendapatan yang berada di kuadran bawah untuk menduduki kuadran I. (2) Pemerintah daerah kabupaten Belu di harapkan mampu meningkatkan kepatuhan dan memperkuat basis pajak yang ada. (3) Pemerintah daerah kabupaten Belu di harapkan mampu menyempurnakan administrasi pajak, peningkatan mutu pegawai atau petugas pemungut pajak. (4) Menyelenggarakan pelayanan publik dengan menerima pembayaran pajak dengan mobil keliling, sehingga dengan adanya pelayanan dengan mobil pajak keliling diharapkan mampu meningkatkan penerimaan pajak.

**Kata kunci: Potensi, Pemetaan potensi, Pajak Daerah.**



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBARAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>8</b>
2.1 Konsep Pajak .....	8
2.2 Konsep Pajak Daerah .....	8
2.3 Jenis-Jenis Pajak Daerah .....	11
2.4 Ciri-Ciri Pajak Daerah .....	13
2.5 Tarif Pajak Daerah Berdasarkan UU No.28 Tahun 2009 .....	14
2.6 Potensi Daerah .....	16

2.7 Pemetaan Potensi Pajak Daerah .....	17
2.8 Analisis Potensi Daerah .....	19
2.9 Analisis Tipologi Klasen .....	20
2.10 Penelitian Terdahulu .....	24
2.11 Kerangka Pemikiran .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	28
3.2 Jenis Data .....	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	29
3.5 Teknik Analisis Data .....	29
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
4.1 Gambaran Umum Kabupaten Belu .....	32
4.2 Profil Tempat Penelitian .....	33
4.3 Tugas Pokok dan Fungsi .....	33
4.4 Struktur Organisasi .....	35
4.5 Uraian Tugas Jabatan Struktural .....	38
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
5.1 Gambaran Penelitian .....	46
5.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan Pemetaan Potensi Pajak Daerah pada Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2015-2019 .....	50
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>62</b>
6.1 Kesimpulan .....	62
6.2 Saran .....	63

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>66</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Target dan Realisasi Pajak Daerah pada Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2015-2019 .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 5.1 Target dan Realisasi Pajak Daerah pada Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2015-2019 .....	47
Tabel 5.2 Analisis Pajak Daerah Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2015-2019 Berdasarkan Analisis Tipologi Klassen .....	49
Tabel 5.3 Analisis Berdasarkan Tipologi Klassen .....	54

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Peta potensi Daerah .....	18
Gambar 2.2 Penggunaan Tipologi Klassen .....	23
Gambar 2.3 Kerangka pemikiran .....	27
Gambar 3.1 Penggunaan Tipologi Klassen .....	31
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi BAPENDA Belu .....	37
Gambar 5.1 Diagram Rata-Rata Kontribusi Pajak Daerah pada Kabupaten Belu Tahun 2015-2019 .....	51
Gambar 5.2 Diagram Rata-Rata Laju Pertumbuhan pada Kabupaten Belu Tahun 2015-2019 .....	53
Gambar 5.3 Hasil Penggunaan Tipologi Klassen Pajak Daerah Kab. Belu Tahun Anggaran 2015-2019 .....	55