

**PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (ADD)  
DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN  
DESA KENOTAN KECAMATAN ADONARA  
TENGAH KABUPATEN FLORES TIMUR**



**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana SI

Program Studi Ekonomi Pembangunan

Oleh  
**Adrianus Boli Dore**  
31115093

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG  
2020**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi dan telah diuji pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Kupang, 11 Agustus 2020

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME

Maria O.V. Moi, SE, M. Sc

NIDN : 0822038001

NIDN : 0812059101

Tanggal :

Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME

NIDN : 0822038001

Tanggal

### LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 12 Agustus 2020  
Tempat : Ruangan Conference Room  
Jam : 11.00-Selesai  
Atas Nama : Adrianus Boli Dore  
No. Registrasi : 311 15 093  
Dinyatakan : LULUS

#### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- 1 Ketua : Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME
- 2 Sekretaris : Maria O.V. Moi, SE, M. Sc
- 3 Penguji I : Br. Salomon Lekı, SE, M.Ec.Dev
- 4 Penguji II : Enike Tje Yustin Dima, SE, ME
- 5 Penguji III : Maria O.V. Moi, SE, M. Sc

*Emiliana*  
*Maria O.V. Moi*  
*Br. Salomon Lekı*  
*Enike Tje Yustin Dima*  
*Maria O.V. Moi*

#### MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
  
Adrianus Boli Dore, SE, MM  
NIDN: 08 090559 01

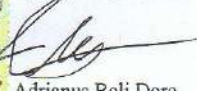
Ketua Program Studi Ekonomi  
Pembangunan  
  
Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME  
NIDN: 0822038001

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.



Kupang, Agustus 2020

  
Adrianus Boli Dore  
NIM: 31115093

## **ABSTRACT**

*This research was written by Adrianus Boli Dore (31115093) Development Economics Study Program under the guidance, Supervisor I Mrs. Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME and mentor II Mrs. Maria OV Moi, SE, M, Sc with the research title "Management of Village Fund Allocation in increasing Kenotan Village Development, Adonara Tengah District, East Flores Regency".*

*Research question 1) How to Manage Village Fund Allocation in Kenotan Village. 2) What are the contributions and benefits of Village Fund Allocation in Kenotan Village Development. 3) What are the supporting and inhibiting factors that affect the management of Village Fund Allocation in Kenotan Village. The objectives of this study are 1) to analyze the management of Village Fund Allocation in Kenotan Village. 2) Knowing the contribution and benefits of Village Fund Allocation in the development of Kenotan Village. 3) Determine the supporting and inhibiting factors that affect the management of Village Fund Allocation in Kenotan Village.*

*This study uses qualitative data with a descriptive approach. Data collection techniques through interviews, observation and literature study. The analysis used is descriptive qualitative which answers the management of village fund allocations in the Kenotan village development effort by collecting data systematically, analyzing and interpreting the data.*

*The results of the study show that the allocation of village funds has a good impact on the implementation of village government and community empowerment, because in the preparation of a list of proposed activity plans that involve all components in the village, of course, it aims to convey aspirations regarding proposed activities that are of interest and needs of the community. The management of village fund allocation is used according to the planning, implementation, administration, accountability and utilization stages in accordance with the plan agreed in the musrembang for the realization or the results of the development properly.*

*Internal factors that hinder village development, namely limited knowledge and understanding of human resources. External factors namely MusrembangDes and lack of public awareness. In the development, prior to the implementation of the village musrembang, it is necessary to involve the community, religious leaders, and village officials so that the stipulation and village proposals are in accordance with village regulations. Guidance and supervision from the local government must provide socialization and guidance to the treasurer in order to properly realize the funds.*

*Keywords: Management, Village Fund Allocation, Village Development*

## ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Adrianus Boli Dore (31115093) Program Studi Ekonomi Pembangunan dibawah bimbingan, Pembimbing I Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME dan pembimbing II Ibu Maria O. V. Moi, SE, M, Sc dengan Judul penelitian “Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Kenotan Kecamatan Adonara Tengah Kabupaten Flores Timur”.

Rumusan masalah 1) Bagaimana Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Kenotan. 2) Bagaimana kontribusi dan manfaat Alokasi Dana Desa dalam meningkatkan pembangunan Desa Kenotan. 3) Apa saja faktor pendukung dan penghambat yang mempengaruhi pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Kenotan. Tujuan penelitian ini adalah 1) Mengetahui pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Kenotan. 2) Mengetahui kontribusi dan manfaat Alokasi Dana Desa dalam pembangunan Desa Kenotan. 3) Mengetahui faktor pendukung dan faktor penghambat yang mempengaruhi pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Kenotan.

Penelitian ini menggunakan data kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan studi kepustakaan. Ananlis yang digunakan adalah deskriptif kualitatif yang menjawab pengelolaan alokasi dana desa dalam meningkatkan pembangunan desa Kenotan dengan mengumpulkan data secara sistematis menganalisis dan menginterpretasikan data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Alokasi Dana Desa berdampak positif terhadap penyelenggaraan pemerintah desa dan pemerdayaan masyarakat, karena dalam penyusunan daftar usulan rencana kegiatan yang melibatkan seluruh komponen yang ada di desa tentunya bertujuan untuk menyampaikan aspirasi mengenai usulan kegiatan yang menjadi kepentingan dan kebutuhan masyarakat. Pengelolaan Alokasi Dana Desa digunakan sesuai tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pertanggungjawaban dan pemanfaatannya dipergunakan sesuai dengan rencana yang telah disepakati dalam musrenbang realisasi atau hasil-hasil dari pembangunan tersebut dengan baik.

Faktor internal yang menghambat dalam pembangunan desa, yakni keterbatasan pengetahuan dan pemahaman sumber daya manusia. Faktor eksternal yakni MusrenbangDes dan kurangnya kesadaran masyarakat. Seharusnya dalam pembangunan sebelum dilaksanakan musrembang desa perlu melibatkan masyarakat, Tokoh Agama, dan aparat desa sehingga usulan penetapan dan desa sesuai dengan aturan desa. Pembinaan dan pengawasan dari pemerintah daerah harus mengadakan sosialisasi dan bimbingan kepada bendahara agar merealisasikan dana dengan baik.

Kata kunci :Pengelolaan, Alokasi Dana Desa, Pembangunan Desa

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas Berkah, Rahmat dan Karunia-Nya, penulis bisa menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Pengelolaan Alokasi Dalam meningkatkan Pembangunan Desa Kenotan Kecamatan Adonara Tengah Kabupaten Flores Timur”. Adapun tujuan dari Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan dalam meraih gelar sarjana S1 Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penyusunan Skripsi ini dapat terlaksana dengan baik atas berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.
2. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE,ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Katolik Widya Mandira. Sekaligus dosen pembimbing satu yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.
3. Ibu Maria O. V. Moi, SE, M, Sc selaku dosen pembimbing dua yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.

4. Kepada Bapak Ibu Dosen Universitas Katolik Widya Mandira, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Program Studi Ekonomi Pembangunan yang telah mengajarkan dan membimbing saya dari semester awal sampai akhir.
5. Kepada Kepala Desa Kenotan beserta Staf yang sudah melayani dengan baik pada saat memberikan data yang sangat diperlukan penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
6. Saudara Novi Tukan, Irsel Tukan, Tono Tukan yang selalu mendukung penulis dalam menyusun skripsi ini.
7. Sahabat Oncu Maran, Lorenst Lein, Sina Tukan, Wulan Tukan, Iron Mawar yang selalu setia menemani penulis dalam suka maupun duka.
8. Teman-teman kelas B Progran Studi Ekonomi Pembangunan dan teman-teman seangkatan Ekonomi Pembangunan Tahun 2015 yang selalu memberikan motivasi, dukungan, semangat, canda dan tawa.
9. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam karya ilmiah ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan Skripsi ini. Terima kasih.

Kupang, 2020

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>xvi</b>
<b>LEMBARAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN</b>	
<b>TEORITIS</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka.....	9
2.1.1. Konsep Pembangunan.....	9
2.1.1.1. Konsep Pembangunan Desa .....	10

2.1.1.2. Konsep Dana Desa.....	12
2.1.1.3. Dasar Hukum Dana Desa .....	13
2.1.2. Konsep Pengelolaan.....	14
2.1.2.1. Pengertian Pengelolaan.....	16
2.1.2.2. Fungsi Pengelolaan.....	18
2.1.3. Alokasi Dana Desa.....	22
2.1.3.1. Tujuan Alokasi Dana Desa .....	26
2.1.3.2. Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	28
2.2. Penelitian Terdahulu .....	28
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Waktu Dan Tempat Penelitian .....	34
3.2. Definisi Operasional Variabel.....	34
3.3. Jenis Dan Sumber Data .....	35
3.3.1. Jenis Data .....	35
3.3.1.1. Data Kuantitatif .....	35
3.3.1.2. Data Kualitatif .....	35
3.3.2. Sumber Data.....	35
3.3.2.1. Data Primer.....	35
3.3.2.2. Data Skunder .....	36
3.4. Populasi Dan Sampel .....	36
3.4.1. populasi .....	36
3.4.2. Sampel.....	36
3.5. Metode Pengumpulan Data .....	37
3.5.1. Wawancara.....	37

3.5.2. Observasi.....	37
3.5.3. Kepustakaan.....	37
3.6. Teknik Analisis .....	38
3.6.1. Analisis Statistika Deskriptif Kualitatif .....	38
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN</b>	
4.1. Keadaan Geografis Desa Kenotan .....	40
4.1.1 Letak Wilayah .....	40
4.1.2 Luas Wilayah .....	40
4.1.3 Keadaan Tanah.....	40
4.1.4 Keadaan Iklim.....	41
4.1.5 Topografi.....	41
4.2 Keadaan Sosial Budaya Masyarakat Desa Kenotan.....	41
4.2.1 Penduduk.....	41
4.2.2 Mata Pencaharian.....	42
4.2.3 Ekonomi .....	44
4.2.4 Pendidikan.....	44
4.2.5 Agama .....	45
4.3 Struktur Pemerintahan Desa Kenotan .....	46
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1 Karakteristik Responden .....	47
5.2 Pengelolaan Alokasi Dana Desa .....	47
5.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	48
5.3.1 Pengelolaan Alokasi Dana Desa Di Desa Kenotan.....	48
5.3.1.1 Perencanaan .....	48
5.3.1.2 Pelaksanaan .....	50

5.3.1.3 Penatausahaan .....	51
5.3.1.4 Pertanggungjawaban.....	52
5.3.2 Pemanfaatan ADD Dalam Pembangunan Desa Kenotan .....	53
5.3.3 Faktor Pendukung Dan Penghambat Yang Mempengaruhi Pengelolaan Alokasi Dana Desa Di Desa Kenotan.....	55
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
6.1 Kesimpulan .....	57
6.2 Saran.....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>59</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>61</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Alokasi Dana Desa Kenotan .....	3
Tabel 2.2.1 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Kenotan Berdasarkan Dusun dan Jenis Kelamin Tahun 2019.....	42
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian .....	43
Tabel 4.2.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	45
Tabel 5.1. Identiras responden .....	47
Tabel 5.2.1 Program Kerja Pemerintahan Desa Kenotan .....	49
Tabel 5.2.2 Pelaksanaan Kegiatan Yang Dibiayai Oleh ADD.....	50

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.2.1 Krangka Teoritis.....	33
Gambar 4.3.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Kenotan .....	46

## DAFTAR LAMPIRAN

	halaman
Lampiran 1. Hasil wawancara.....	61
Lampiran 2. Surat keterangan Selesai Penelitian.....	54
Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian.....	65
Lampiran 4. Biodata Penulis .....	66

## MOTTO

*“Tidak Ada Keberhasilan  
Tanpa Perjuangan Dan Tidak Ada Perjuangan  
Tanpa Pengorbanan”*

*(Adrianus Boli Dore)*

## PERSEMBAHAN

Dengan rasa Syukur Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria, kupersembahkan karya terbaik dalam hidupku ini untuk orang-rang yang kucintai:

1. Kedua Orang Tua tercinta Ayah, Paulus Masang dan Ibu Bernadete Biti Koda yang telah melahirkan dan membesarkanku dengan penuh cinta kasih, selalu mendokan yang terbaik untuk diriku.
2. Saudara Novi Tukan, Irsel Tukan, Tono Tukan yang selalu memberi dukungan dan doa untuk diriku.