

TESIS
ANALISIS KINERJA ANGGARAN BELANJA
PADA UPT STASIUN METEOROLOGI EL TARI KUPANG
TAHUN ANGGARAN 2016 - 2019



Oleh :

SYLVESTER ARYANTHO LIBING
NIM. 8112182041MM

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2020

TESIS
ANALISIS KINERJA ANGGARAN BELANJA
PADA UPT STASIUN METEOROLOGI EL TARI KUPANG
TAHUN ANGGARAN 2016 – 2019



Oleh :

SYLVESTER ARYANTHO LIBING
NIM. 8112182041MM

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2020

TESIS

ANALISIS KINERJA ANGGRAN BELANJA PADA UPT STASIUN METEOROLOGI EL TARI KUPANG TAHUN ANGGARAN 2016-2019

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Manajemen

Oleh

Nama : Sylvester Aryantho Libing
NIM : 8112182041 MM


Disetujui Oleh

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si



Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si

Kupang, 30 Desember 2020
Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,



Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si

NIDN : 0810116101

TESIS
ANALISIS KINERJA ANGGRAN BELANJA
PADA UPT STASIUN METEOROLOGI EL TARI KUPANG
TAHUN ANGGARAN 2016-2019

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Manajemen

Oleh

Nama : Sylvester Aryantho Libing
NIM : 8112182041 MM

Disetujui Oleh

Pembimbing I,


Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si

Pembimbing II,


Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si

Kupang, 30 Desember 2020
Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,


Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si
NIDN : 0818116101

TESIS

ANALISIS KINERJA ANGGARAN BELANJA PADA UPT STASIUN METEOROLOGI EL TARI KUPANG TAHUN ANGGARAN 2016-2019

Disiapkan Dan Disusun Oleh

Nama : Sylvester Aryantho Libing
NIM : 8112182041 MM


Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada Tanggal, 30 Desember 2020
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dewan Penguji



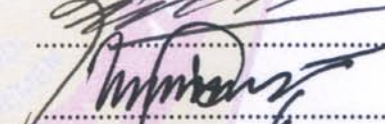
Ketua,

Sekretaris,


Dr. Simon Sia Niha., S.E, M.Si


Dr.M. E. Perseveranda, SE., M.Si

Anggota :

1. Dr. Henny A Manafe, S.E., MM : 
2. Wilhelmus Mustari, S.E., M.Acc : 
3. Dr. Simon Sia Niha., S.E, M.Si : 

Kupang, 30 Desember 2020

Ketua Program Studi,


Dr. Simon Sia Niha., S.E, M.Si

NIDN : 0819116101

SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sylvester Aryantho Libing

NIM : 8112182041 MM

Program Studi : Magister Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah

Judul Tesis : Analisis Kinerja Anggaran Belanja Pada UPT Stasiun
Meteorologi El Tari Kupang Tahun Anggaran 2016-2019.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Katholik Widya Mandira Kupang atau pada Program Studi di Universitas yang lain.

Tesis ini adalah milik saya, oleh karena itu pertanggungjawaban sepenuhnya berada pada diri saya.

Kupang, 30 Desember 2020
Penulis,

Sylvester Aryantho libing

Motto:

*Takut Akan Tuhan
Adalah Permulaan Pengetahuan
(Amsal 1:7)*

*Mintalah Hikmat Dan Kebijaksanaan
Maka Semuanya Akan Diberikan Kepadamu
(1 Raja-raja 2:2-4)*

*Ajarkanlah Kepada Mereka Apa
Yang Sudah Kuperintahkan Kepadamu
Dan Ketahuilah
AKU Menyertai Engkau Sampai Akhir Jaman.
(Matius 28:20)*

PERSEMBAHAN

Tesis ini Penulis persembahkan untuk:

- Bapak, Alexander Zadrach Libing, yang selalu mendoakan dan mengajarkan pengalaman untuk menghadapi kehidupan
- Mama, Sarlin Libing, Blegur yang selalu mendoakan dan mengajarkan kasih sayang kepada penulis.
- Kakak Apriadi E. Libing, Adik-adik, Fiser C.H. Libing, Janet E. Libing, Bastian CH. Libing. Yang selalu memberikan dukungan Material maupun sepiritual.
- Istri tercinta, Natalia D. Partima Libing. Lamawitak dan anak-anakku, Alegra F. Miku Libing. Bastian Christian Libing, Marthen Alexander Libing, Alxmark Libing, Defence Leyisra Libing yang selalu memberikan semangat dan dorongan untuk segera menyelesaikan Tesis ini dan menanti keberhasilan Penulis dengan doa dan ucapan syukur.
- Naomi Libing Yang selalu membantu dalam pelaksanaan penulisan.
- Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

ABSTRAK

Nama Sylvester Aryantho Libing, Nim 8112182041, dibimbing Dr. Simon Sia Niha, S.E., M.Si dan Dr. M.E. Perseveranda, S.E., M.Si. Tesis berjudul “Analisis Kinerja Anggaran Belanja Pada UPT Stasiun Meteorologi El Tari Kupang Tahun Anggaran 2016-2019”.

Rumusan masalah dalam penelitian ini Bagaimana gambaran kinerja belanja dilihat dari varians belanja, pertumbuhan belanja, keserasian belanja, efisiensi belanja pada UPT Stasiun Meteorologi El Tari Kupang Tahun Anggaran 2016-2019 dan bagaimana ketercapaian kinerja belanja pegawai, belanja barang, belanja modal dengan perjanjian kinerja Pada UPT Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, metode analisis yang digunakan adalah metode deskriptif berdasarkan pada Laporan Realisasi Anggaran, dengan menggunakan analisis kinerja belanja berupa Analisis Varians Belanja, Analisis Pertumbuhan Belanja, Analisis Keserasian Belanja dan Rasio Efisiensi Belanja untuk mengetahui gambaran kinerja belanja UPT Stasiun Meteorologi El Tari Kupang dan untuk mengetahui ketercapaian Kinerja Belanja Pegawai, Belanja Barang, Belanja Modal dengan Perjanjian Kinerja pada UPT Stasiun Meteorologi El Tari Kupang Tahun Anggaran 2016-2019.

Hasil penelitian Varians belanja Pada UPT Stasiun Meteorologi El Tari dikatakan baik, ditunjukkan oleh rata-rata realisasi belanja mencapai 93,23%, dengan varians tertinggi terjadi pada tahun 2018 sebesar Rp429.982.230,-. Sedangkan varians terendah terjadi pada tahun 2016 sebesar Rp142.642.079,-. Pertumbuhan belanja di UPT Stasiun Meteorologi El Tari positif, terlihat adanya pertumbuhan belanja dari tahun 2016-2019. Pada tahun 2016 sebesar 4,88%, tahun 2017 sebesar 5,37%, namun pada tahun 2018 terjadi penurunan sebesar (12,90)%, pada tahun 2019, ada pertumbuhan signifikan sebesar 58,34%, dan secara keseluruhan pertumbuhan belanja dapat dikatakan baik dengan rata-rata rasio pertumbuhan sebesar 13,92%. Keserasian belanja menunjukkan bahwa UPT Stasiun El Tari lebih mengoptimalkan anggaran dan belanja kepada belanja operasional dari pada belanja modal, yang dilihat pada rata-rata belanja modal sebesar 94,84%, sedangkan untuk belanja modal hanya sebesar 3,13%. Efisiensi belanja UPT Stasiun Meteorologi El Tari secara keseluruhan efisien, dengan rasio efisiensi belanja sebesar 93,23%. Pada tahun 2016-2019, capaian kinerja belanja pegawai tercapai, dengan terpenuhinya layanan perkantoran dengan realisasi pembayaran gaji dan tunjangan dengan rata-rata sebesar 97,51%. Kinerja belanja barang tercapai, dengan meningkatnya layanan informasi meteorologi, operasional perkantoran, pemeliharaan perkantoran, pemeliharaan peralatan dan mesin dengan rata-rata realisasi rata-rata sebesar 89,66%. Kinerja belanja modal tercapai, dengan meningkatnya layanan informasi meteorologi dengan realisasi belanja modal peralatan dan mesin, belanja modal penambahan nilai bangunan, belanja modal penambahan nilai jaringan dengan realisasi rata-rata sebesar 99,05%.

Saran bagi UPT Stasiun Meteorologi El Tari dalam perencanaan anggaran belanja lebih melihat kebutuhan secara mendasar, agar tercapai efektif dan efisien dalam pembelanjaan. Sehingga dalam pembelanjaan tidak menyisakan anggaran yang cukup besar. Stasiun Meteorologi El Tari harus mengefisiensikan belanja operasi dan meningkatkan anggaran belanja modal. Saran bagi peneliti selanjutnya menambah rasio-rasio, dan periode penelitian.

Kata kunci: *Varian, Pertumbuhan, keserasian, efisiensi, kinerja belanja.*

ABSTRACT

Name Sylvester Aryantho Libing, the student ID number is 8112182041, under the supervision of Dr. Simon Sia Niha, S.E., M.Si and Dr. M.E. Perseveranda, S.E., M.Si. The title of this thesis is "The Analysis of Budget Performance at UPT Meteorology Station El Tari Kupang", in fiscal year of 2016 up to 2019",

The formulation of the problem in the study is how the description of spending performance from various of spending, growth of spending, spending harmony, spending efficiency ratio of the UPT Meteorology Station El Tari Kupang in fiscal years of 2016 up to 2019. And how the performance of expenditures and performance achievement of employee spending, goods spending, capital expenditures with and UPT performance agreement of the UPT Meteorology Station El Tari Kupang in fiscal years of 2016 up to 2019.

The analysis method used is descriptive method based on budget realization Report, applying the analysis of expenditure performance, such as analysis of expenditure variance, analysis of expenditure growth, analysis of expenditure compatibility, and analysis of expenditure efficiency ratio.

Research result of Based on the analysis of variance and expenditure growth, it can be concluded that the budget performance of UPT Meteorology Station El Tari Kupang is considered good, shown by expenditure realization average reach 93,23%. The highest realization occurred in 2016 is 96,29%, while the lowest occurred in 2018 is 86,77%. The expenditure growth in UPT Meteorology Station El Tari is positive in 2016 up to 2019. In 2016 the growth is 4.88%, in 2017 is 5,37%, while in 2018 it decreases (12,90)%, and start to increase significant 58,34% in 2019. In short, the expenditure growth UPT Meteorology Station El Tari is considered good. The Expenditure compatibility indicate that El Tari Station prioritizes more on budget and expenditure operational with average of 94,84% rather than capital expenditure of 3,13%. The author concluded that the UPT Meteorology Station El Tari in general is efficient with a spending efficiency ratio of 93.23%. In 2016 up to 2019, the personnel spending performance is achieved by the fulfillment of office services and the realization of salary and support payments with an average of 97.51%. The goods spending performance is achieved, by the increase in meteorological information services, the realization of office operational spending, office maintenance, equipment and machine maintenance with an average of 89.66%. The performance of capital expenditures was achieved by the increase in meteorological information services, the realization of capital expenditures for equipment and machinery, capital expenditures for additional building value, and capital expenditures for adding network value with an average of 99.05%.

Advice for The UPT El Tari Meteorological Station must streamline operating expenditures and increase the capital expenditure budget and the next researchers needs to increase the ratios and the study period.

Key Words: *Variance, growth, compatibility, efficiency, expenditure performance.*

KATA PENGANTAR

Puji dan sukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan hikmat dan pengetahuan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Analisis Kinerja Anggaran Belanja Pada Stasiun Meteorologi El Tari Tahun 2016-2019”.

Penulis juga mengucapkan terimakasih, yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak P. Dr. Philipus Tule SVD, MA, MSC, selaku Rektor Universitas Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Adrianus Jou Sewa, SE., MM, selaku Dekan Universitas Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si., selaku Ketua Ketua Program Pasca Sarjana Magister Managemen Universitas Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Dr. Heny A Manafe, SE., MM. selaku Sekretaris Jurusan Magister Manajemen pasca Universitas Widya Mandira Kupang.
5. Bapak Dr. Simon Nia Niha, SE., M.Si., selaku Pembimbing I yang dengan sabar mengorbankan waktunya dan mengarahkan penulis untuk dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.
6. Ibu Dr. Persevanda, SE., M.Si. selaku Pembimbing II yang begitu banyak memberikan arahan dan saran dalam penyusunan Tesis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan baik.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Menegemen dan Bisnis Universitas Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan Ilmu Pengetahuan dari awal perkuliahan hingga selesai, serta seluruh staff pegawai yang ada di lingkungan Universitas Widya Mandira Kupang.

8. Bapak Agung Sudiono Abadi M,Si Selaku Pimpinan UPT Stasiun Meteorologi El Tari yang telah memberikan kesempatan sehingga penulis dapat melakukan penelitian sampai menyelesaikan penulisan tesis ini.
9. Bapak Bruno Meo. Selaku Staf Pada bagian Tata Usaha Pada UPT Stasiun Meteorologi El Tari yang telah membantu penulis dalam menghimpun seluruh data dalam penulisan tesis ini.

Kupang, 30 Desember 2020

P e n u l i s

Sylvester Aryantho Libing

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
LEMBARAN PENGUJI	iv
SERTIFIKASI	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRAC</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1. Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian.....	9
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Manfaat Penelitian	9
 BAB II LANDASAN TEORI.....	 11
2.1 Tinjauan Pustaka.....	11
2.1.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN).....	11
2.1.2 Pendapatan Negara.....	12
2.1.3 Belanja Negara.....	12
2.1.4 Pembiayaan Anggaran	14
2.1.5 Pengukuran Kinerja.....	14
2.1.6 Kinerja Anggaran Belanja.....	16
2.2 Penelitian Terdahulu	19
2.3 Kerangka Pemikiran	26
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 30
3.1 Jenis Penelitian	30
3.2 Tempat Dan waktu Penelitian.....	30
3.3 Defenisi Operasional Variabel.....	30
3.4 Jenis Data	31

3.5	Teknik Pengumpulan Data	32
3.6	Teknik Analisa Data	32
BAB IV HASIL PENELITIAN DADN PEMBAHASAN		34
4.1	Hasil Penelitian	34
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	34
4.1.2	Visi	34
4.1.3	Misi	35
4.1.4	Tujuan	37
4.1.5	Fungsi BMKG	37
4.1.6	Tugas dan Fungsi BMKG Kupang	39
4.2	Pembahasan dan Hasil penelitian	44
4.2.1	Analisis Varian Belanja	44
4.2.2	Analisis Pertumbuhan Belanja	51
4.2.3	Analisis Keserasian Belanja	54
4.2.4	Rasio Efisiensi Belanja	58
4.2.5	Capaian Kinerja Belanj Pegawai, Belanja Barang, Belanja Modal, Dengan Perjanjian Kinerja	60
4.2.6	Perjanjian Kinerja Tahun 2016 Stasiun Meteorologi El Tari Kupang	61
4.2.6.1	Pengukuran Capaian Kinerja Belanja Pegawai, Belanja Barang, Belanja Modal Dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2016	62
4.2.7	Perjanjian Kinerja Tahun 2017 Stasiun Meteorologi El Tari Kupang	74
4.2.7.1	Pengukuran Capaian Kinerja Belanja Pegawai, Belanja Barang, Belanja Modal Dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2017	75
4.2.8	Perjanjian Kinerja Tahun 2018 Stasiun Meteorologi El Tari Kupang	90
4.2.8.1	Pengukuran Capaian Kinerja Belanja Pegawai, Belanja Barang, Belanja Modal Dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2018	91
4.2.9	Perjanjian Kinerja Tahun 2019 Stasiun Meteorologi El Tari Kupang	101
4.2.9.1	Pengukuran Capaian Kinerja Belanja Pegawai, Belanja Barang Belanja Modal Dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2019.....	101

BAB V PENUTUP	114
5.1 Kesimpulan	114
5.2 Saran	115
DAFTAR PUSTAKA	117
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 3.1 Kriteria Varians Belanja	33
Tabel 3.2 Kriteria Pertumbuhan Belanja.....	33
Tabel 3.3 Kriteria Keserasian Belanja	33
Tabel 3.4 Kriteria Efisiensi Belanja.....	34
Tabel 4.1 Kriteria Varians Belanja	45
Tabel 4.2 Data Varians belanja Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019.....	45
Tabel 4.3 Kriteria Pertumbuhan Belanja.....	52
Tabel 4.4 Data Pertumbuhan Belanja Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019.....	52
Tabel 4.5 Kriteria Penilaian Keserasian Belanja	54
Tabel 4.6 Rasio Belanja Operasi terhadap Total Belanja Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019	55
Tabel 4.7 Rasio Belanja Modal terhadap Total Belanja Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019	56
Tabel 4.8 Kriteria Penilaian Efisiensi Belanja	58
Tabel 4.9 Rasio Tingkat Efisiensi Belanja Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019	58
Tabel 4.10 Perjanjian Kinerja Tahun Anggaran 2016	61
Tabel 4.11 Anggaran dan Realisasi Out put Kegiatan Tahun Anggaran 2016	62
Tabel 4.12 Sasaran Indikator Dan Target Dicapai. Layanan Informasi Meteorologi Penerbangan Di Daerah Tahun Anggaran 2016	65
Tabel 4.13 Sasaran, Indikator Dan Target Dicapai Layanan Perkantoran tahun Anggaran 2016	72
Tabel 4.14 Sasaran, Indikator Dan Target Dicapai, Layanan Informasi Meteorologi Publik Tahun Anggaran 2016	73
Tabel 4.15 Sasaran, Indikator Dan Target. Dicapai, Layanan Informasi Meteorologi Maritim SLN Tahun Anggaran 2016	74
Tabel 4.16 Perjanjian Kinerja Tahun Anggaran 2017	74
Tabel 4.17 Anggaran Dan Realisasi Output Kegiatan Tahun Anggaran 2017.	75
Tabel 4.18 Sasaran, Indikator Dan Target Dicapai. Layanan Informasi Meteorologi Penerbangan Di Daerah Tahun Anggaran 2017	78

Tabel 4.19 Sasaran, Indikator Dan Target Dicapai. Layanan Informasi Terpenuhinya Layanan Perkantoran Tahun Anggaran 2017	86
Tabel 4.20 Sasaran, Indikator Dan Target. Dicapai Layanan Informasi Meteorologi Publik Tahun Anggaran 2017	87
Tabel 4.21 Sasaran, Indikator Dan Target. Dicapai Layanan Informasi Meteorologi Maritim SLN Tahun Anggaran 2017	89
Tabel 4.22 Perjanjian Kinerja Tahun Anggaran 2018	90
Tabel 4.23 Anggaran Dan Realisasi Output Krgiatan Tahun Anggaran 2018 ...	90
Tabel 4.24 Sasaran, Indikator Dan Target Dicapai. Layanan Informasi Meteorologi Penerbangan Di Daerah Tahun Anggaran 2018.....	93
Tabel 4.25 Sasaran, Indikator Dan Target Dicapai. Terpenuhinya Layanan Perkantoran Meteorologi Penerbangan Di Daerah Tahun Anggaran 2018.....	99
Tabel 4.26 Sasaran, Indikator Dan Target Dicapai. Meningkatnya Layanan Informasi Meteorologi Publik Tahun Anggaran 2018.....	100
Tabel 4.27 Perjanjian Kinerja Tahun Anggaran 2019	101
Tabel 4.28 Anggaran Dan Realisasi Output Kegiatan Tahun Anggaran 2019	102
Tabel 4.29 Sasaran, Indikator Dan Target Dicapai. Meningkatnya Layanan Informasi Meteorologi Penerbangan Di Daerah Tahun Anggaran 2019	104
Tabel 4.30 Sasaran, Indikator Dan Target. Dicapai Terpenuhinya Layanan Perkantoran Tahun Anggaran 2019	110
Tabel 4.31 Sasaran, Indikator Dan Target. Dicapai Meningkatkan Layanan Informasi Meteorologi Publik Tahun Anggaran 2019	111
Tabel 4.32 Sasaran, Indikator Dan Target. Dicapai Meningkatkan Layanan Informasi Meteorologi Publik Tahun Anggaran 2019	112
Tabel 4.33 Sasaran, Indikator Dan Target. Dicapai Meningkatkan Layanan Informasi Meteorologi Publik SLN Tahun Anggaran 2019	113

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	39
Gambar 4.1	Trend Varians Belanja Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019	51
Gambar 4.2	Trend Petumbuhan Belanja Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019	53
Gambar 4.3	Trend Rata-Rata Rasio Pertumbuhan Belanja Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019	54
Gambar 4.4	Trend Rasio Belanja Operasi Terhadap Total Belanja Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019	56
Gambar 4.5	Trend Rasio Belanja Modal Terhadap Total Belanja Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019.....	58
Gambar 4.6	Trend Rasio Efisiensi Belanja Stasiun Meteorologi El Tari Tahun Anggaran 2016-2019	60