

SKRIPSI

**ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN
ALOKASI DANA DESA (ADD) DIDESA KLETEK KECAMATAN MALAKA
TENGAH KABUPATEN MALAKA**

(studi kasus di desa kletek kecamatan malaka tengah kabupaten malaka)

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat Guna

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan



DISUSUN OLEH:

MARIA RITA RIKA

41116045

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG

2020

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang, 10 Juli 2020

**ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN
ALOKASI DANA DESA (ADD) DIDESA KLETEK KECAMATAN MALAKA
TENGAH KABUPATEN MALAKA**

Diajukan Oleh

MARIA RITA RIKA

41116045

Menyetujui

PEMBIMBING I


Drs. Frans B. Tokan, MA


PEMBIMBING II


Drs. Rodriques Servatius, M.Si

MENGESAHKAN.

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang


(Drs. Mariamus Kleden, M.Si)



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831134

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Jumat Tanggal 10 Juli 2020*, Pukul *10.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Maria Rita Rika

No. Registrasi : 411 16 045

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

"ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DI DESA KLETEK KECAMATAN MALAKA TENGAH KABUPATEN MALAKA "

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Frans Bapa Tokan,MA
2. Sekretaris : Drs. Rodriques Servatius,M.Si
3. Penguji Materi I : Veronika I.A Boro,S.IP.,M.Si
4. Penguji Materi II : Apolonaris Gai, S.IP.,M.Si
5. Penguji Materi III : Drs. Frans Bapa Tokan,MA
6. Pembimbing I : Drs. Frans Bapa Tokan,MA
7. Pembimbing II : Drs. Rodriques Servatius,M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 87

Penguji II = 87

Penguji III = 87

Lulus dengan Nilai = A- / 87 (DELAPAN PULUH TUJUH)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :



DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

Kupang, 10 Juli 2020

Ketua Tim Penguji,

DRS. FRANS BAPA TOKAN, MA

PERNYATAAN ORISIONALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MARIA RITA RIKA
No. Regis : 411-16-045
Prodi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul: **ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DI DESA KLETEK KECAMATAN MALAKA TENGAH KABUPATEN MALAKA**

Adalah benar-benar karya saya sendiri yang dibimbing oleh Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing II.

Demikian pernyataan orisionalitas ini dibuat dengan sebenarnya. Apabila dikemudian hari ditemukan penyimpangan, maka saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, ... | 0 ... Juli 2020

Yang membuat pernyataan,


Maria Rita Rika

41116045

MOTTO

TETAPLAH BERJALAN TERUS KEDEPAN
DEMI MERAH IMPIAN-KU, MESKIPUN
BEGITU BANYAK BADAI DAN RINTANGAN
YANG HARUS AKU HADAPI.

MARIA RITA RIKA

PERSEMBAHAN

Seiring rasa syukur Ku

Karya ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua Orang Tua Ku tercinta Bapak Lazarus Kehi dan Ibu Herlina Seuk. Kupersembahkan sebuah tulisan dari didikan kalian yang yang saya aplikasikan dengan ketikan sehingga menjadi barisan tulisan dengan beribu kesatuan, tidak bermaksud yang lain hanya ucapan TERIMA KASIH yang setulusnya tersirat dihati yang ingin kusampaikan. Hanya sebuah kado kecil yang dapat kuberikan dari bangku kuliahku sebagai jawaban atas sejuta tetesan keringat, usaha dan pengorbanan kalian demi memberikan kesempatan saya meraih impian dan cita-cita
2. Kakak Kandungku tercinta, Kaka Waldus, Kaka Vita Bersama suami Adi Modok, Apri, Oni, Ori, Doni, dan Adik Kandungku tercinta, Eri, Deni, Martin, Ovi. Dan Ponaanku Jhavin, Nona Klara. Tiada yang lebih indah ketika berkumpul bersama kalian dengan begitu banyak kisah suka dan duka mewarnai kehidupan kita sebagai saudara, terima kasih atas dukungan dan doa kalian selama ini, hanya karya kecil ini yang bisa saya persembahkan untuk kalian. Maaf belum bisa menjadi panutan seutuhnya buat kalian.
3. Alamamater kebangganku Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang sudah memberikan saya kesempatan untuk menimba ilmu.

KATA PENGANTAR

Pujih dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa Karena atas berkat dan rahmat-Nya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DIDESA KLETEK KECAMATAN MALAKA TENGAH KABUPATEN MALAKA”** . Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan gelar sarjana Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Merupakan kebanggaan tersendiri bagi penulis karena telah berhasil menyelesaikan skripsi ini. Penulis sangat menyadari banyak hambatan yang terdapat dalam proses penyusunan skripsi ini dikarenakan keterbatasan yang dimiliki penulis. Skripsi ini selesai tidak terlepas dari bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Dengan ketulusan dan kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Widya Mandira Kupang
3. Ketua dan Sekertaris Program studi Ilmu Pemerintahan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
4. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan selaku pembimbing I dan Bapak Drs.Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing II yang dengan sabar dan setia telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan serta motivasi sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini

5. Ibu Veronika I. A. Boro, S.Ip, M.Si selaku penguji I dan Bapak Apolonaris Gai, S. IP, M. Si selaku penguji II yang telah banyak memberikan masukan demi penyempurnaan penulisan skripsi ini.
6. Seluruh staf pengajar pada program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
7. Ibu Kepala Tata Usaha bersama seluruh staf yang selalu dengan setia memberikan pelayanan administrasi khususnya Ibu Dian yang sudah melayani urusan administrasi program studi ilmu pemerintahan
8. Teman-teman seperjuangan Program Studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2016A (Inyo, Iron, Maran, Mance, Zeth, Kristo, Faldi, Risal, Gustaf, Mondry, Dimas, Oya, Viktor, Konsan, Ivan, Andre, Yondan, Algi, Vhery, Andre, Arka, Van, Kolind, Max, Flor, Roni, Elda, Melty, Indah, Yani, Mega, Karlin, Efra, Tilde, Yoh serta sahabat baik yang pernah membantu selama sisa hidupnya dan kini telah berada didunia yang berbeda *Almahrum* Yakob Alfin Kenat, yang sudah ada bersama saya merajut nilai kebersamaan baik dalam proses perkuliahan maupun di luar proses perkuliahan. Terima kasih untuk semua kebaikan kalian dPan sudah menjadi bagian dalam kisah panjang selama di kota Karang.
9. Sahabat-sahabat saya (Frida, Yoh, Antu, Serli, Jeli, Mersi, Lince, Icha, Flor, ivan, Andre) yang selalu ada dalam merajut kisah baik suka maupun duka selama di Kupang sampai dalam penyelesaian tugas skripsi dan mendapat gelar sarjana
10. Semua pihak yang penulis tidak sempat sebutkan satu persatu, yang dengan caranya masing-masing turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini,
Awal dan akhir suatu kehidupan berasal dari sang pencipta, untuk itu sebagai akhir dari rasa hormat dan terima kasih ini, penulis menyampaikan syukur kepada Dia Yang Maha Kuasa

karena atas Berkat dan Rahmat-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga karya tulis ini dapat terselesaikan dengan baik. Akhirnya penulis dengan rendah hati menantikan sumbangan pikiran dari pembaca, demi perbaikan dan penyempurnaan karya tulis ini.

Kupang.....

Penulis

Maria Rita Rika

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

LEMBARAN PENGESAHAN

PERNYATAAN ORISINALITAS

MOTTO

PERSEMBAHAN

Kata Pengantar.....	i
Daftar Isi.....	ii
Daftar Tabel.....	iii
Daftar Gambar.....	iv
Abstrak.....	v
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II. KERANGKA PEMIKIRAN.....	5
2.1 Tinjauan Pustaka	5
2.2 Landasan Konseptual.....	6
2.2.1 Konsep Kemampuan.....	6
2.2.2 Aspek-Aspek dalam kemampuan.....	7

2.2.3 Konsep Umum Pengembangan Kapasitas.....	11
2.2.4 Kapasitas Pemerintahan Desa.....	12
2.2.5 Pengertian Alokasi Dana Desa (ADD).....	17
2.2.6 Pengelolaan Alokasi Dana Desa	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	21
3.1 penentuan metode penelitian.....	21
3.2 Teknik Informan Penelitian.....	21
3.3 Operasionalisasi variabel.....	22
3.4 Jenis dan Sumber Data	23
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.6 Teknik Analisis Data.....	25
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBJEK PENELITIAN.....	26
4.1 Deskripsi Wilayah Penelitian.....	26
4.1.1 Sejarah Pembentukan Desa Kletek.....	26
4.2 Letak Geografi Dan Pembagian Wilayah Desa Kletek.....	28
4.2.1 Keadaan Tanah.....	30
4.2.2 Iklim dan Curahan Hujan.....	30
4.2.3 Flora Dan Faunan.....	31
4.3 Keadaan Penduduk.....	31
4.3.1 Jumlah Penduduk.....	31
4.3.2 Pendidikan.....	32

4.3.3 Agama dan Kepercayaan.....	34
4.3.4 Mata Peneharian.....	35
4.4. Keadaan Ekonomi Pendudukan Desa Kletek.....	37
4.4.1 Pertanian.....	37
4.4.2 Peternakan.....	38
4.5 Sarana dan Prasarana.....	40
4.5.1 Sarana Transportasi Darat.....	40
4.5.2 Sarana dan Prasaranan Kesehatan.....	43
4.5.3 Sarana dan Prasaranan pendidikan.....	43
4.6. Kondisi Pemerintahan Desa.....	44
4.6.1 struktur pemerintahan desa.....	45
4.6.2 Tugas Dana Fungsi Pemerintahan Desa.....	47
4.6.3 Tingkat Pendidikan Pemerintah.....	49
4.6.4 Keadaan Badan Permusyawaratan Desa BPD.....	51
4.6.5 Tingkat Pendidikan Aparatur Desa.....	53
4.7 Deskripsi Objek Penelitian Alokasi Dana Desa.....	54
4.7.1 Pengertian dan tujuan Alokasi Dana Desa (ADD)	55
4.7.2 Penggunaan Alokasi Dana Desa (ADD).....	56
4.7.3 Prinsip-Prinsip Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD).....	57
4.7.4 Sumber Anggaran Pendapatan Transfer.....	57

BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN.....	62
5.1. Aspek Kemampuan Teknis.....	63
5.5.1 Mampu menyusun administrasi Desa.....	64
5.5.2 Kemampuan Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD).....	66
5.5.3 Kemampuan Menyusun Perencanaan Pembangunan RPJMDes, RKPDes Dan RAPBDes.....	69
5.2 Aspek Kemampuan Manajemen.....	73
5.2 1 Kemampuan Manajemen Aset Desa (Tanah,Jalan, Sarana Prasarana).....	74
5.2.2 Kemampuan Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM), Dalam peran sumber daya atau tenaga kerja	77
5.3 Aspek Kemampuan Dasar.....	81
5.3.1 Menjalankan Tugas Pokok dan fungsi pemerintahan desa	82
5.3.2 pengetahuan tentang regulasi desa,peraturan desa dan peraturan bersama kepala desa.....	84
5.3.3 Faktor-Faktor Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD).....	86
BAB VI KESIMPULAN	90
6.1 KESIMPULAN.....	90
6.1.1 Kemampuan Teknis.....	90
6.1.2 Kemampuan Manajemen.....	90
6.1.3 Kemampuan Dasar	90

6.2 SARAN	91
6.6.1 Kemampuan Teknis.....	91
6.6.2 Kemampuan Manajemen	92
6.6.3 Kemampuan Dasar.....	92
DAFTAR PUSTAKA.....	
PEDOMAN WAWANCARA.....	
ORGANISASI PERSONALIA.....	
LAMPIRAN.....	

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Pembagian Wilayah Desa Kletek	29
Tabel 2 Klasifikasi Pendudukan Jenis Kelamin.....	32
Tabel 3 Klasifikasi Jumlah Tingkat Penduduk.....	33
Tabel 4 Kalsifikasi Jumlah Penduduk Agama.....	35
Tabel 5 klasifikasi Jumlah Keadaan Penduduk Mata Penceharian	36
Tabel 6 Klasifikasi Klasifikasi Keadaan Ekonomi Masyarakat	38
Tabel 7 Klasifikasi Jenis Populasi Ternak Masyarakat.....	39
Tabel 8 Klasifikasi Saran Transportasi Darat.....	41
Tabel 9 Klasifikasi Saran Transportasi Darat.....	42
Tabel 10 Klasifikasi Prasarana Kesehatan.....	43
Tabel 11 Klasifikasi Saran Dan Prasaran Pendidikan Jumlah Murid Dan Guru.....	44
Tabel 12 Klasifikasi Tingkat Pendidikan Aparatur	50
Tabel 13 Klasifikasi Tingkat Pendidikan Badan Permusyawaratan Desa.....	53
Tabel 14 Klasifikasi Anggaran Pendapatan Transfer Desa.....	58
Tabel 15 Klasifikasi Besaran ADD diDesa Kletek.....	59
Tabel 16 Klasifikasi Besaran Anggaran Pendapatan Belanja Desa APBDes.....	61
Tabel 17 Klasifikasi Tingkat Pendidikan Aparatur Desa diDesa Kletek	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Bagan Organisasi Pemerintah Desa Kletek	46
Gambar 2 Bagan Organisasi Permusyawaratan Desa Dan BPD Desa Kletek.....	52
Gambar 3. Inventaris Desa Kletek.....	71
Gambar 4 Inventaris Kegiatan menyusun RPJMDesa, RAPBDesa, APBDesa, diKantor Desa Kletek.....	75
Gambar 5 Inventaris Desa Kletek, Bangku Panjang Kayu, dan Meja Panjang Biro.....	76

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul ‘ ‘ **Analisis Kemampuan Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Kletek Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka**’’. Masalah pokok yang diangkat dalam penelitian ini adalah Bagaimana kemampuan pemerintah desa dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Kletek Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka. Penelitian ini bertujuan Untuk menggambarkan kemampuan pemerintah Desa dalam pengelolaan alokasi Dana Desa Kletek Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka.

Konsep yang dipakai dalam penelitian ini yaitu: 1). Konsep Kemampuan, dan 2). Konsep Umum Pengembangan Kapasitas. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian adalah deskriptif dengan pendekatan Kualitatif. Sumber data yang dikumpulkan adalah sumber data primer dan sumberdata sekunder. Aspek utama dalam penelitian ini adalah 1. Aspek kemampuan teknis, 2. Aspek kemampuan manajemen, 3. Aspek kemampuan dasar.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1). Aspek Kemampuan teknis pada dilihat dari a) kemampuan pengelolaan ADD belum maksimal dijalankan karena kurangnya kemampuan, b) Kemampuan menyusun administrasi keuangan desa sudah berjalan sesuai prosedurnya, c) Kemampuan menyusun (RPJMDes, RKPDes, RAPBDes), dalam menyusun tiga hal di atas pemerintah desa membentuk Tim penyusun sesuai acuan yang berlaku 2). Aspek Kemampuan manajemen SDM Pemerintahan Desa Kletek masih sangat minim akibat rendahnya tingkat pendidikan. Kemampuan manajemen aset desa yang dibiayai alokasi dana desa seperti printer, laptop, lemari arsip, meja stengah biro dan bangku kayu. Penggunaan sudah sesuai fungsinya dan terawat baik, 3) Kemampuan Dasar pemerintah desa desa dilihat dari; a) menjalankan tupoksi pemerintah desa, pengetahuan dalam menetap perangkat desa masih tumpah tindih sehingga pekerjaan tidak berjalan dengan baik b) pengetahuan dalam menyusun regulasi desa, kurang pedulinya masyarakat dan sebagian perangkat desa lainnya dalam membuat perdes. BPD di Desa Kletek kurang memahami hal teknis dalam menyusun perdes.

Kata kunci: Kemampuan Pemerintah Desa, dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa