

**MANAJEMEN PENGELOLAAN OBYEK WISATA KONA BA'U  
DI DESA BOTI KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Administrasi Publik**



**OLEH**

**DEORINTO YOHANIS CHRISTIADI TAFULI**  
**NO.REG. 42116125**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2020**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 - 52, Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 - Timor - NTT

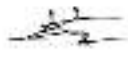





## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, Selasa Tanggal 14 Juli 2020 Jam 11.00 Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Deorinto Yohanis Christiadi Taful  
Nomor Registrasi : 421 16 125  
Prodi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi :

**"MANAJEMEN PENGELOLAAN OBYEK WISATA KONA BA'U DI DESA BOTI KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN."**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- |                       |   |  |
|-----------------------|---|--|
| 1. Ketua              | : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Hi, M.Si |    |
| 2. Sekretaris         | : Hendrikus I. Kaha, S.I.P, M.Si        |   |
| 3. Penguji Materi I   | : Karpus Tali Sius, SH, M.Si            |  |
| 4. Penguji Materi II  | : Stephany P. A. Lawau, S.Sos, MPP      |  |
| 5. Penguji Materi III | : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fi, M.Si |  |
| 6. Pembimbing I       | : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fi, M.Si |  |
| 7. Pembimbing II      | : Hendrikus I. Kaha, S.I.P, M.Si        |  |

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut

Nilai yang diperoleh dari	Penguji I	=	85
	Penguji II	=	85
	Penguji III	=	85
		=	85

Lulus dengan Nilai = 85

Belum Lulus dan dibenarkan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... TANGGAL : ..... JAM

Hasil Ujian Ulang = .....

  
Mendatarahkan  
Dataran  
DRS. MARIANUS KLEDEN, M.Si

Kupang, 14 Juli 2020  
Ketua Tim Penguji

  
PAULUS A.K.L. RATUMAKIN, S.FIL, M.SI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL

MANAJEMEN PENGELOLAAN OBYEK WISATA KONA BA'U DI DESA BOTI  
KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN

Oleh:

DEORINDO YOHANIS CHRISTIADI TAFULI  
NO.REG. 42116125

Skrripsi Ini Telah Diterima dan Setujui

Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Paulus A.K.I. Ratumanan, S.Fil.M.Si

Hendrikus L. Kaba, S.IP, M.Si

Disahkan Oleh

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Drs. Marianus Kleden, M.Si

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

*Janganlah hendaknya kamu kuatir tentang apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur*

Filipi 4 : 6

### PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. TUHAN YESUS KRISTUS yang selalu Memberi keselamatan dan umur panjang kepada saya hingga saat ini sampai saya dapat menyelesaikan tulisan ini.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Alexander Tafuli, (Alm) dan Mama Susana Kotte yang selalu memberikan kasih sayang, doa, nasihat serta dukungan.
3. Kakak-kakakku Randy Tafuli, Irma Tafuli, dan adik Seky Tafuli serta semua keluarga, atas doa dan dukungannya.
4. Almamaterku tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“MANAJEMEN PENGELOLAAN OBYEK WISATA KONA BA’U DI DESA BOTI KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN”**. Dalam penulisan skripsi ini, ada banyak pihak secara langsung maupun tidak langsung dengan berbagai cara telah memberikan dukungan yang berarti bagi penulis.

Oleh karena itu, dari lubuk hati yang paling dalam penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta seluruh staf rector yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu pada almamater Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang juga turut memberi motivasi bagi penulis untuk menuntut ilmu hingga selesai pada jurusan Administrasi publik .
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Administrasi Publik.
4. Bapak Paulus A.K.L Ratumakin S.Fil., M.Si, selaku pembimbing 1 dan bapak Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si, selaku pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pemikirannya untuk memberikan arahan, masukan dan perbaikan.
5. Bapak Karolus T. Sius, SH, M.Si dan Ibu Stephanie D. Lawalu, S.Sos, MPP selaku penguji yang telah memberikan masukan dan perbaikan yang sangat membantu bagi penulis.

6. Bapak Paulus A.K.L Ratumakin S.Fil.,M.Si, selaku penasehat akademik yang bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis.
7. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis.
8. Para Pegawai Tata Usaha yang telah membantu penulis dalam kelengkapan administrasi demi kelancaran penulisan skripsi ini.
9. Mama yang selalu memberikan kasih sayang, doa, nasehat serta dukungan yang tak terhingga serta Kakak-kakakku tersayang yang senantiasa mendoakan dan selalu memberikan dukungan kepada penulis.
10. Teman-teman terbaikku, Emil, Jhonter, Umbu, teman-teman seperjuangan Sherly,Evi,Aranci, Angel,Tina, Marisa,Ti,Mega, Fardi, Boy,Mey, Elvis ,Yani untuk kerja samanya, dukungan, masukan, selama penyusunan skripsi ini.
11. Rekan-rekan mahasiswa Administrasi Publik angkatan 2016 terkhusus kelas B, untuk semua dukungan, kebersamaan, dan rasa kekeluargaan yang terjalin selama ini.
12. Bapak Kepala Desa Boti bersama staf yang telah memberikan izin penelitian serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang ikut memberikan masukan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan atau masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis dengan kerendahan hati menerima segala kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juli 2020

Penulis

## ABSTRAK

Oleh: Deorinto Y.C Tafuli

Penelitian ini berjudul “ MANAJEMEN PENGELOLAAN OBYEK WISATA KONA BA’U DI DESA BOTI KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN “. Masalah yang ada dalam penelitian ini adalah Manajemen seperti apa yang di gunakan dalam mengelola obyek wisata *Kona Ba’u*, dan faktor apa yang menjadi penghambat dan pendukung dalam proses pengelolaannya? Tujuan penelitian ini adalah untuk mendapatkan gambaran dan mengetahui model pengelolaan dan pengembangan wisata yang dilakukan Pemerintah Desa Boti dan faktor-faktor apa saja yang menajdi pendukung dan penghambat dalam pengelolaan obyek wisata tersebut.

Dengan melihat tujuan di atas maka penulis memakai beberapa teori sebagai operasional varibel dalam penelitian ini : manajemen pengeloaan obyek wisata *kona Ba’u*, proses-proses manajemen dan Tertatanya sistem pengelolaan pariwisata yang baik sesuai perdes, peningkatan jumlah pengunjung dan meningkatnya taraf ekonomi masyarakat Desa Boti lewat manajemen pengelolaan obyek wisata yang baik.

Lokasi penelitian terletak di Desa Boti, kecamatan Ki’E, kabupaten Timor Tengah Selatan. Penentuan motode penelitian yaitu secara deskriptif, teknik pengumpulan data dengan studi wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian tentang manajemen pengelolaan obyek wisata *Kona Ba’u* adalah dalam mengelola obyek wisata *Kona Ba’u*, pemerintah desa Boti menggunakan sistem manajemen *Planing* (Perencanaan), *Organizing* (Organisasi), *Actuating* ( Pergerakan ) dan *Controlling* ( Pengawasan ) atau biasa di sebut POAC, tidak terlepas dari POAC ini sendiri peran serta masyarakat dan tokoh adat sangat besar karena Pemerintah desa selalu melibatkan semua elemen yang ada di dalam desa dalam setiap proses perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan.

Kesimpulan dalam penelitian ini adalah bahwa proses pengelolaan obyek wisata alam *Kona Ba’u* di jalankan sesuai dengan sitem manajemen mulai dari *Planing, Organizing, Actuating dan Controlling* ( POAC ), hal ini juga di tambah dengan adanya peran aktif dari Pemerintah Desa, masyarakat dan Tokoh adat dalam setiap tahapan dari pengelolaan obyek wisata alam *Kona Ba’u*.

Saran saya dalam penelitian ini adalah bahwa dalam pengelolaan obyek wisata alam *Kona Ba’u* ini pemerintah desa diharapkan bisa membangun kerjasama dengan pemerintah daerah dalam pengembangan infrastruktur, kerjasama di dalam desa antara pemerintah desa, masyarakat dan tokoh adat harus lebih dipupuk erat agar semua faktor penghambat yang ada bisa dibendung dan menjadi satu kekuatan baru dalam pengelolaan obyek wisata alam *Kona Ba’u*

## ABSTRACT

By: Deorinto Y.C. Tafuli

This research entitled “MANAGEMENT OF KONA BA’U TOURISM OBJECTS IN BOTI VILLAGE SOUTH CENTRAL TIMOR DISTRICT”. The problem in this research is what type of management that used to manage Kona Bau tourism object, and the factor which is an obstacle and support in the management process? The purpose of this study is to get an overview and know tourism management and development model which is conducted by Boti Village Government and what factors which is support and obstacle in the management of these tourism object.

By looking at the objectives above, then the writer used several theories as an variable operational in this research: Management of Kona Ba’u tourism objects, management processes and organized system of management tourism according to village regulations, an increase in the number of visitors and increasing Economic level of Boti Village Community by good tourism management.

The research location is located in Boti Village, Kie sub-district, Central South Timor District, the determination of the research method is descriptive, data collection techniques with interview studies, observation, and documentation.

The results of research on the management of tourism objects of Kona Ba’u is in managing tourism objects of Kona Bau, the Government of Boti Village Used management system of planning, organizing, actuating, and controlling or so-called POAC. Can not be separated from the POAC itself the participation of the community and traditional leaders is very large because the village government always involves all elements in the village in every planning process, supervision and implementation.

Conclusions in this study is that the management process of Kona Ba’u tourism objects run according to the management system starting from, planning, organizing, actuating, and controlling (POAC), this is also coupled with the active role of the village government, community and traditional leaders in every stage of the management of natural Kona Ba’u tourism objects.

My suggestion in this research is that in the management of this natural tourism object Kona Bau, Village government is expected to be able to build cooperation with local governments in infrastructure development, cooperation within the village between the village government, the community and traditional leaders must be fostered closely with all the existing inhibiting factors can be dammed and become a new force in the management of Kona Ba’u natural tourism objects.



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan dan Kegunaan .....	7
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	7
1.3.2 Kegunaan Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Manajemen.....	9
2.2.1 Devinisi Umum Level Manajemen.....	12
2.1.2 Tingkatan Manajemen Serta Kriteria yang Harus dimiliki.....	12
2.1.3 Kemampuan Wajib Manajemen.....	14
2.1.4 Kemampuan Tambahan Manajemen .....	15

2.1.5 Fungsi Manajemen .....	15
2.2 Pariwisata .....	18
2.2.1 Pengertian Pariwisata .....	19
2.2.2 Prinsip-prinsip Dasar Pengelolaan Pariwisata .....	20
2.3 Kewenangan Desa .....	21
2.4 Kerangka Berpikir .....	24

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Tipe Penelitian .....	26
3.2 Lokasi Penelitian .....	26
3.3 Variabel Penelitian Dan Definisi Operasional .....	26
3.3.1 Definisi Konsep .....	26
3.3.2 Definisi Operasional.....	27
3.4 Informan Penelitian .....	28
3.5 Fokus Permasalahan .....	29
3.6 Jenis dan Sumber Data .....	29
3.7 Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.8 Teknik Analisis Data .....	30

### **BAB IV DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN**

4.1 Sejarah Singkat Tentang Desa Boti .....	32
4.2 Visi dan Misi Desa Boti .....	33
4.1.1 Visi .....	33
4.1.2 Misi .....	34
4.3 Batas Wilayah .....	34

4.4 Luas Wilayah .....	35
4.5 Keadaan Penduduk .....	36
4.5.1 Keadaan penduduk menurut jenis kelamin .....	36
4.5.2 Keadaan Penduduk Menurut Jumlah KK .....	37
4.5.2.1 Peta Desa Boti .....	37
4.5.3 Keadaan Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan .....	38
4.5.4 Keadaan Penduduk Menurut Agama .....	40
4.5.5 Keadaan Penduduk Menurut Profesi .....	41
4.6 Struktur Pemerintahan Desa Boti .....	42
4.7 BUMDes Desa Boti .....	45
4.8 Penyertaan Modal BUMDes Dari Desa Boti .....	46
4.9 Rencana Program Kerja BUMDes .....	47
 <b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1 Manajemen Pengelolaan wisata alam <i>Kona Ba'u</i> .....	50
5.2 Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Pengelolaan Pariwisata di Desa boti khususnya wisata alam Kona Ba'u .....	56
 <b>BAB VI PENUTUP</b>	
6.1 Kesimpulan .....	58
6.2 Saran .....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>61</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.4 Data Luas Wilayah.....	35
Tabel 4.5.1 Data Jumlah Penduduk desa Boti menurut jenis kelamin.....	36
Tabel 4.5.2 Data Jumlah Penduduk menurut KK perdesun .....	37
Tabel 4.5.3 Data Jumlah Penduduk menurut Tingkat Pendidikan .....	38
Tabel 4.5.5 Data Jumlah Penduduk menurut Agama .....	40
Tabel 4.5.5 Data Jumlah Penduduk menurut Profesi.....	41

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Bagan Kerangka Berpikir .....	25
Gambar 3. Peta Desa Boti.....	37
Gambar 2. Struktur Pemerintahan Desa Boti.....	42

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Surat permohonan untuk melakukan penelitian dari Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
- Lampiran 2 : Surat izin Penelitian dari Dinas Penanaman Modal dan Perizinan Terpadu Satu Pintu ( DPMPTSP ) Provinsi Nusa Tenggara Timur.
- Lampiran 3 : Surat izin Penelitian dari Dinas Penanaman Modal dan Perizinan Terpadu Satu Pintu ( DPMPTSP ) Kabupaten Timor Tengah Selatan.
- Lampiran 4 : Surat Keterangan selesai Penelitian dari kantor Desa Boti,kecamatan Ki'e, Kabupaten Timor Tengah Selatan



