

SKRIPSI
GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN DALAM
PEMBANGUNAN DI DESA BANGKA AJANG KECAMATAN RAHONG
UTARA KABUPATEN MANGGARAI



OLEH

Markus Jefrianus Nael

41116075

PRODI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU DAN POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG

2020

LEMBARAN PENGESAHAN

Kupang, 22 Desember 2020

GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN DALAM PEMBANGUNAN DI
DESA BANGKA AJANG KECAMATAN RAHONG UTARA KABUPATEN

MANGGARAI

Diajukan Oleh

Markus Jefrianus Nael

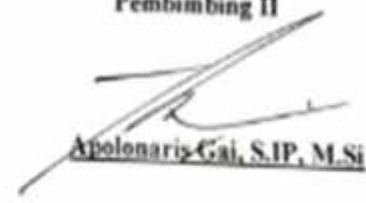
41116075

MENYETUJUI

Pembimbing I


Drs. Rodrigues Servatius, M.Si

Pembimbing II


Apolonaris Gai, S.IP, M.Si


Mengesahkan
Dekan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
(Drs. Marianus Kleden, M.Si)



BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, Selasa Tanggal 22 Desember 2020, Pukul 12.00 WITA, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Markus Jefrianus Nael
No. Registrasi : 411 16 075
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi :
"GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN DALAM
PEMBANGUNAN DI DESA BANGKA AJANG KECAMATAN RAHONG UTARA
KABUPATEN MANGGARAI"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Rodrigues Servatius, M.Si
2. Sekretaris : Apolonaris Gal, S.IP., M.Si
3. Penguji Materi I : Veronika LA Boro, S.IP., M.Si
4. Penguji Materi II : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
5. Penguji Materi III : Drs. Rodrigues Servatius, M.Si
6. Pembimbing I : Drs. Rodrigues Servatius, M.Si
7. Pembimbing II : Apolonaris Gal, S.IP., M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 90

Penguji II = 90

Penguji III = 90

Lulus dengan Nilai = A/90 (SEMBILAN Puluh)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : _____, TANGGAL : _____, JAM : _____



DRS. MARIANUS-KLEDEN, M.Si

Kupang, 22 Desember 2020

Ketua Tim Penguji,

DRS. RODRIQUES SERVATIUS, M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda Tangan dibawah ini:

Nama : Markus Jefrianus Nael
Nomor Regis : 411 16 075
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (skripsi) ini berjudul:

**"GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN DALAM PEMBANGUNAN
DI DESA BANGKA AJANG KECAMATAN RAHONG UTARA KABUPATEN
MANGGARAI"**

Adalah benar-benar karya sendiri dan tidak memuat karya atau bagian karya orang lain,kecuali yang termuat dalam daftar pustaka sebagaimana layaknya karya ilmiah,Apabila ditemukan bahwa pernyataan saya tidak benar,maka saya bersedia manerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang,

Yang membuat pernyataan

Markus jefrianus Nael

411 16 075

MOTTO

" AKU DAN DIA "

PERSEMBAHAN

Karya ini dipersembahkan terutama untuk mereka yang telah menjadi bagian hidup, tempat belajar dan tidak mungkin hilang dari hati penulis:

1. Yang tercinta Bapak Fransiskus Nembot dan Mama Sabina Mbues yang telah bersusah payah mengorbankan segala sesuatu demi keberhasilan penulis.
2. Yang terkasih saudara-saudariku, 'Kakak Iwan, kakak Doni, Adik Afi.
3. Yang tercinta Keluarga Besar Langke Desa Liang Bua, terlebih khusus untuk keluarga besar Teras Wangkung.
4. Almamater tercinta Prodi Ilmu Pemerintahan UNWIRA yang telah mendidik penulis.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas ramat dan bimbingannya, saya dapat menyelesaikan studi dan menulis skripsi dengan Judul: **“Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Dalam Pembangunan di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai”** sebagai tugas akhir pada Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang memperoleh banyak dukungan dari berbagai pihak dan tulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saya harapkan sumbangan pemikir yang membantu demi penyempurnaan tulisan ini.

Saya menyampaikan terima kasih secara khusus kepada :

1. Rektor dan wakil Rektor Universitas Katolik Widiya Mandira beserta seluruh staf dan jajarannya.
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widhya Mandira
3. Kepro dan Sekpro Ilmu Pemerintahan
4. Bapak Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Apolonaris Gai, S.IP, M.Si selaku pembimbing II. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala waktu, bimbingan, arahan dan saran kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Drs Frans Bapa Tokan, M.A dan Ibu Veronika Ina Asan Boro, S.IP., M.Si selaku penguji yang telah memberikan saran serta masukan-masukan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Bapak/Ibu dosen serta seluruh civitas akademika Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNWIRA yang telah memberikan ilmu, nasihat, dan melayani urusan administrasi serta bantuan lainnya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Kepala desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
8. Teman-teman prodi Ilmu Pemerintahan se-angkatan 2016 seluruhnya.
9. Senior dan junior Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widhya Mandira yang tidak dapat

disebutkan namanya satu persatu, atas semua bantuan dan dukungan selama perkuliahan.

- 10 Senior dan junior pada organisasi PMKRI, TAMISARI, PERMAI, LIGA MAHASISWA NASDem, PARMAPERU yang sudah medidik dan membetuk saya di wadah organisasi. Serta seluruh pihak yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satupe-rsatu namanya, terima kasih atas bantuannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua, baik itu untuk kepentingan ilmu pengetahuan maupun kepentingan praktis. Semoga Tuhan senantiasa menilai amal perbuatan kita sebagai doa. Dan semoga semua yang telah kita kerjakan dengan niat baik mendapatkan berkah dan berguna bagi banyak orang.

Kupang,

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| MOTTO | ii |
| PERSEMBAHAN | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| DAFTAR ISI | vi |
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR GAMBAR | ix |
| ABSTRAK | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 LATAR BELAKANG | 1 |
| 1.2 RUMUSAN MASALAH | 9 |
| 1.3 TUJUAN PENELITIAN | 9 |
| 1.4 KEGUNAAN PENELITAIAN | 9 |
| 1.4.1 Manfaat Teoritis/Akademis | 9 |
| 1.4.2 Manfaat Praktis | 9 |
| BAB II KERANGKA PEMIKIRAN | 10 |
| 2.1 TINJAUAN TEORITIS | 10 |
| 2.2 TINJAUAN PUSTAKA | 12 |
| 2.2.1 Kepemimpinan | 12 |
| 2.2.2 Gaya kepemimpinan..... | 13 |
| 2.2.3 Tipe-Tipe Kepemimpinan Kepala Desa..... | 16 |
| 2.2.4 Kelebihan Kepemimpinan Perempuan..... | 24 |
| 2.2.5 Pembangunan Desa | 27 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 29 |
| 3.1 PENENTUAN METODE PENELITIAN..... | 29 |
| 3.2 PENENTUAN INFORMAN PENELITIAN | 29 |
| 3.3 OPERASIONALISASI VARIABEL..... | 30 |
| 3.4 JENIS DAN TEKNIK PENGUMPULAN DATA | 31 |
| 3.5 TEKNIK PENGOLAH DATA | 34 |
| 3.6 TEKNIK ANALISIS DATA | 34 |

| | |
|---|-----------|
| BAB IV DESKRIPDI WILAYAH DAN OBJEK PENELITIAN..... | 35 |
| 4.1 DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN | 35 |
| 4.1.1 Gambaran Umum Desa Bangka Ajang | 35 |
| 4.1.2 Topografi Desa Bangka Ajnag | 35 |
| 4.1.3 Iklim Desa Bangka Ajang | 35 |
| 4.1.4 Demografi Desa Bangka Ajang | 35 |
| 4.1.5 Kondisi Sarana Dan Prasarana Desa Bangka Ajang..... | 36 |
| 4.1.6 Kondisi Pemerintah Desa Bangka Ajang..... | 37 |
| 4.2. Deskripsi Obyek Penelitian..... | 43 |
| BAB V PEMBAHASAN..... | 57 |
| 5.1 KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS..... | 57 |
| 5.1.1 Adanya Keterbukaan Menerima Saran,kritikan dan Pendapat | 57 |
| 5.1.2 Adanya Kerja Sama Untuk Menyukkseskan Pembangunan..... | 64 |
| 5.1.3 Selalu Berusaha Menjadi Sukses | 71 |
| 5.2 KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIANOL..... | 89 |
| 5.2.1 Dukungan Dan Kepercayaan Dari Bawahan Terhadap visi-Misi..... | 90 |
| 5.2.2 Selalu Mengembangkan Kapsitas Diri Sebagai Pemimpin | 93 |
| BAB VI PENUTUP | 97 |
| 6.1 KESIMPULAN..... | 97 |
| 6.1.1 Gaya kepemimpinan demokratis | 97 |
| 6.1.2 Gaya kepemimpinan Transformasional | 98 |
| 6.2 SARAN | 98 |
| DAFTAR PUSTAKA | 100 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|-----------|--|----|
| Tabel 1.1 | Program Pembangunan Hendrikus Ndak Kepala Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara KabupatenManggarai Tahun 2010-2015..... | 3 |
| Tabel 1.2 | Program Pembangunan Siti Jaima Kepala Desa Bangka Ajan Kecamatan Rahong Utara KabupatenManggarai Tahun 2015-201..... | 4 |
| Tabel 1.3 | Program Pembangunan Siti Jaima Kepala Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai Tahun 2018-2019.... | 6 |
| Tabel 4.1 | Jumlah Penduduk Desa Bangka Ajang Kecamtan Rahong Utara Berdasarkan Jenis Kelamin Dan Jumlah kk Tahun 2020..... | 36 |
| Tabel 4.2 | Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian Tahun 2020..... | 36 |
| Tabel 4.3 | Sarana Dan Prasarana Desa Bangka Ajang Kecamtan Rahong Utara Kabupaten Manggarai 2020..... | 37 |
| Tabel 4.4 | Infrastruktur Di Desa Bangka Ajang Kecamtan Rahong Utara Kabupaten Manggarai 2020 | 37 |
| Tabel 4.5 | Daftar nama yang pernah menjabat kepala desa di Desa Bangka Ajang | 38 |
| Tabel 4.6 | Program Pembangunan Siti Jaima Kepala Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai Tahun 2015-2017 . | 43 |
| Tabel 4.7 | Program Pembangunan Siti Jaima Kepala Desa Bangka AjangTahun2018-2019 | 45 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|------------|---|----|
| Gambar 1 | Struktur Organisasi Desa Bangka Ajang..... | 39 |
| Gambar 4.1 | Rabat Beton Didusun Pau Desa Bangka AjangKecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai Sepanjang 189 Meter Tahun 2015..... | 46 |
| Gambar 4.2 | Tembok Pengamanan Di Pekuburan Dusun Ajang Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utran Kabupaten Manggarai sepanjang 135 Meter dengan Tinggi 2 Meter Tahun 2015 | 47 |
| Gambar 4.3 | Tembok Pengaman dari Pekuburan Ajang Menuju Kantor Desa BangkaKecamatan Rahong Utara Ajang Kabupaten Manggarai sepanjang 82 Meter Tahun 2016 | 47 |
| Gambar 4.4 | Rabat Beton di Dusun Pau di RT 08 Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 172 Meter Tahun 2016..... | 48 |
| Gambar 4.5 | Rabat Beton di Dusun Ajang dari Pekuburan menuju Rumah Gendang Ajang Di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 126 Meter Tahun 2017 | 49 |
| Gambar 4.6 | Rabat Beton di Ntarum Dusun Pau Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 150 Meter Tahun 2017 | 49 |
| Gambar4.7 | Rabat Beton di RT 03 di Dusun Ajang Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 35 Meter Tahun 2018..... | 50 |
| Gambar4.8 | Rabat Beton di RT 02 Dusun Ajang Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 40 Meter Tahun 2018..... | 50 |
| Gambar4.9 | Tembok Pengaman dan Rabat Beton di Dusun Pau Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 150 Meter Tahun 2018..... | 51 |
| Gambar4.10 | Drainese, Rabat Beton dan Tembok Pengaman di Dusun Bere Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara | |

| | | |
|-------------|---|----|
| | Kabupaten Manggarai sepanjang 29 Meter Tahun 2018 | 52 |
| Gambar4.11 | Perlindungan Mata Air di Dusun Ajang dan Dusun Pau beserta Penyaringan Air di Bak Mata Air Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai Tahun 2018 ... | 52 |
| Gambar 4.12 | Pembangunan Gedung Kantor Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai berlantai keramik dengan Ukuran 10 x 12 Meter Tahun 2018 | 53 |
| Gambar 4.13 | Pembangunan Polindes Lantai Dua Di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai dengan Ukuran 5 x 6 Meter Tahun 2019 | 54 |
| Gambar 4.14 | Pembangunan Air Minum Bersih di Dusun Bere sekaligus pengerjaan Bak Penyaringan Pipa dan Keran Umum Di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai Tahun 2019..... | 54 |
| Gambar 4.15 | Rabat Beton di Dusun Watu Weri Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang sepanjang 145 Meter | 56 |
| Gambar 5.1 | Kegiatan memberikan saran, Pendapat dan Masukan terhadap Pembangunan di Desa Bangka Ajang yang bertempat di Rumah Gendang Bangka Ajang | 64 |
| Gambar 5.2 | Kegiatan memberikan saran, Pendapat dan Masukan terhadap Pembangunan di Desa Bangka Ajang yang bertempat di Kantor Desa Bangka Ajang..... | 54 |
| Gambar 5.3 | Kegiatan kearifan local Dodo/Gotong Royong Dalam Pembangunan di Desa Bangka Ajang yang melibatkan Kaum Perempuan dan Laki-Laki | 71 |
| Gambar 5.4 | Rabat Beton Di Dusun Pau Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utran Kabupaten Manggarai Sepanjang 189 Meter Tahun 2015 | 77 |
| Gambar 5.5 | Tembok Pengamanan Di Pekuburan Dusun Ajang Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utran Kabupaten Manggarai sepanjang 135 Meter dengan Tinggi 2 Meter Tahun 2015 | 78 |
| Gambar 5.6 | Tembok Pengaman dari Pekuburan Ajang Menuju Kantor Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 82 Meter Tahun 2016..... | 78 |

| | | |
|-------------|--|----|
| Gambar 5.7 | Rabat Beton di Dusun Pau di RT 08 Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 172 Meter Tahun 2016 | 79 |
| Gambar 5.8 | Rabat Beton di Dusun Ajang dari Pekuburan menuju Rumah Gendang Ajang Di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 126 Meter Tahun 2017 | 80 |
| Gambar 5.9 | Rabat Beton di Ntarum Dusun Pau Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 150 Meter Tahun 2017 | 80 |
| Gambar 5.10 | Rabat Beton di RT 03 di Dusun Ajang Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 35 Meter Tahun 2018..... | 81 |
| Gambar 5.11 | Rabat Beton di RT 02 Dusun Ajang Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 40 Meter Tahun 2018..... | 82 |
| Gambar 5.12 | Tembok Pengaman dan Rabat Beton di Dusun Pau Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 150 Meter Tahun 2018..... | 83 |
| Gambar 5.13 | Drainase, Rabat Beton dan Tembok Pengaman di Dusun Bere Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 29 Meter Tahun 2018..... | 84 |
| Gambar 5.14 | Perlindungan Mata Air di Dusun Ajang dan Dusun Pau beserta Penyaringan Air di Bak Mata Air Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai Tahun 2018 ... | 85 |
| Gambar 5.15 | Pembangunan Gedung Kantor Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai berlantai keramik dengan Ukuran 10 x 12 Meter Tahun 2018 | 86 |
| Gambar 5.16 | Pembangunan Polindes Lantai Dua Di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai dengan Ukuran 5 x 6 Meter Tahun 2019..... | 87 |
| Gambar 5.17 | Pembangunan Air Minum Bersih di Dusun Bere sekaligus pengerjaan Bak Penyaringan Pipa dan Keran Umum Di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai Tahunn 2019..... | 88 |

| | | |
|-------------|--|----|
| Gambar 5.18 | Rabat Beton di Dusun Watu Weri Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai sepanjang 145 Meter | 89 |
| Gambar 5.19 | merawat atau menjaga pembangunan fisik yang ada seperti program pembangunan fisik di Desa Bangka Ajang seperti Pembangunan Rabat Beton, Drainase, Perlindungan Mata Air, Pembangunan Kantor Desa, dan Polindes | 92 |
| Gambar 5.20 | Kegiatan Pelatihan Budi Daya Jahe Merah yang Bertempat di Kantor Desa Bangka Ajang | 96 |
| Gambar 5.21 | Kegiatan Pelatihan Penataan Administrasi Desa yang bertempat di Kantor Camat Rahong Utara..... | 96 |
| Gambar 5.22 | Kegiatan pelatihan penatausahaan pendapatan desa dan penatausahaan belanja desa, pelatihan cara menyusun rencana kerja APBDes(RAPB Des),teknik penyusunan RPJM Desa dan RKPDesa dan proses penyusunan APBDes serta penyusunan RANPERDES yang bertempat di Aula Kantor Bupati Manggarai..... | 96 |

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Dalam Pembangunan Di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai. Masalah pokok dalam penelitian ini adalah Bagaimana Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Dalam Pembangunan Di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai.

Dalam penelitian teori yang digunakan sebagai alat analisis penelitian adalah Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Gaya Kepemimpinan Transformasional.

Metode yang digunakan: Metode Deskriptif. Sumber Data Primer adalah para informan, sedangkan data-data sekunder adalah data-data yang berkaitan dengan Variabel penelitian. Variabel utama dalam penelitian ini adalah Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Dalam Pembangunan Di Desa Bangka Ajang Kecamatan Rahong Utara Kabupaten Manggarai. Teknik analisa menggunakan teknik analisa Deskriptif Kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepala Desa Bangka Ajang dalam kepemimpinannya Menerapkan Gaya Kepemimpinan Demokratis hal ini ditunjukkan dengan selalu terbuka dan membuka diri dalam menerima saran, pendapat dan kritikan secara terbuka serta memiliki karakter dan sifat kepemimpinan yang baik seperti percaya diri dan berani, Fleksibel, Proaktif, berpengetahuan dan komunikatif dan Transformasional yang ditunjukkan dengan berpartisipasi langsung dalam setiap pembangunan, mengedepankan kerja sama, Komitmen dan bertanggung Jawab serta Pengembangan kapasitas dengan membaca buku dan regulasi tentang pembangunan desa mengikuti pelatihan dan pendidikan yang diselenggarakan oleh Pemerintah Kecamatan Rahong Utara, Pemerintah Kabupaten Manggarai dan LSM di Bidang Pemerintahan Desa

Kesimpulan bahwa Pemimpin yang baik adalah pemimpin yang selalu terbuka untuk menerima segala macam saran, pendapat dan kritikan dari masyarakat, hal ini Nampak dalam kepemimpinan kepala desa perempuan Desa Bangka Ajang yaitu Ibu Siti Jaima di mana selalu terbuka dan membuka diri dalam menerima saran, pendapat dan kritikan secara terbuka melalui forum rapat, pertemuan empat mata baik itu dikantor maupun diluar kantor terkait dengan Pembangunan yang ada di Desa Bangka Ajang ..Adapun Salah satu kearifan local yang ada dalam masyarakat manggarai pada umumnya adalah Dodo yaitu sebuah tradisi gotong royong dalam proses pembangunan yang didasari oleh solidaritas social dan kebersamaan dalam suatu kampung atau beo atas dasar kepentingan bersama atau umum.

Saran Perlu adanya Kotak Saran sebagai media untuk memberikan kritikan, saran dan pendapat terhadap kepemimpinan Kepala Desa Bangka Ajang dan Selama ini juga Pemerintah Desa Bangka Ajang lebih banyak fokus ke pembangunan Fisik desa seharusnya ada pemberdayaan masyarakat, seperti

program pemberdayaan masyarakat dibidang ekonomi dan program pemberdayaan dibidang pertanian

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan Demokratis, Transformasional, Kepala Desa Perempuan