

**TESIS**

**PENGARUH TRANSPARANSI, PARTISIPASI DAN AKUNTABILITAS  
TERHADAP EFEKTIVITAS SERTA DAMPAKNYA TERHADAP  
PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA LANAUS  
KECAMATAN INSANA TENGAH  
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**



**OLEH**

**WILFRIDUS AMLANI**  
**8112172027MM**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2020**

**TESIS**

**PENGARUH TRANSPARANSI, PARTISIPASI DAN AKUNTABILITAS  
TERHADAP EFEKTIVITAS SERTA DAMPAKNYA TERHADAP  
PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA LANAUS  
KECAMATAN INSANA TENGAH  
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen

Oleh

Nama : Wilfridus Amleni  
NIM : 8112172027MM

Telah Disetujui Oleh

**Pembimbing Utama,**

  
**P. Dr. Philipus Tule, SVD**

**Pembimbing Anggota,**

  
**Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si**

Kupang, 10 Agustus 2020  
Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira

**Ketua Program Studi,**

  
**Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si**  
NIDN : 0818116101

**TESIS**

**PENGARUH TRANSPARANSI, PARTISIPASI DAN AKUNTABILITA  
TERHADAP EFEKTIVITAS SERTA DAMPAKNYA TERHADAP  
PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA LANAUS  
KECAMATAN INSANA TENGAH  
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

Disiapkan dan disusun oleh  
Nama : Wilfridus Amleni  
NIM : 8112172027MM

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada Tanggal 10 Agustus 2020  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dewan Penguji




Ketua

Sekretaris

  
**P. Dr. Philipus Tule, SVD**

  
**Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si**

Anggota :

1. Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si : 
2. Drs. Ec. Sabinus Hatul. MM : 
3. P. Dr. Philipus Tule, SVD : 

Kupang, 10 Agustus 2020  
Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,

  
**Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si**  
NIDN : 081816101

## **SERTIFIKASI**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Wilfridus Amleni  
NIM : 8112172027MM  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah  
Judul Tesis : “Pengaruh Transparansi, Partisipasi dan Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Serta Dampaknya Terhadap Pengelolaan Dana Desa Di Desa Lanaus Kecamatan Insana Tengah Kabupaten Timor Tengah Utara”.

Menyatakan, bahwa tesis yang saya ajukan ini, adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen (MM) pada Program Pasca Sarjana Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada program lainnya.

Karya ilmiah ini adalah asli milik saya, oleh karena itu segala pertanggungjawaban yang menyangkut keabsahan karya ilmiah ini, sepenuhnya berada pada tanggung jawab saya selaku peneliti.

Kupang, 10 Agustus 2020

**Wilfridus Amleni**

# MOTTO

Sesuatu yang belum dikerjakan,  
seringkali tampak mustahil, kita baru  
yakin kalau kita telah berhasil  
melakukannya dengan baik.

## **Persembahan**

Tesis ini dipersembahkan untuk :

Yang terutama Tuhan Yesus dan Bunda Maria

Yang tercinta Bapak Mikhael Amleni dan Mama Elisabeth Abuk

Adik Tercinta Mario Feronimus Amleni

## ABSTRAK

Tesis berjudul “Pengaruh Transparansi, Partisipasi dan Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Serta Dampaknya Terhadap Pengelolaan Dana Desa di Desa Lanaus, Kecamatan Insana Tengah, Kabupaten Timor Tengah Utara”, ditulis oleh Wilfridus Amleni NIM : 8112172027/MM, di bawah bimbingan P. Dr. Philipus Tule, SVD dan Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE.,M.Si.

Penelitian ini memiliki sejumlah tujuan sebagai berikut. (1) Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh transparansi, partisipasi dan akuntabilitas terhadap pengelolaan dana desa di Desa Lanaus Kecamatan Insana Tengah Kabupaten Timor Tengah Utara; (2) Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh transparansi, partisipasi, dan akuntabilitas terhadap efektivitas dana desa di Desa Lanaus Kecamatan Insana Tengah Kabupaten Timor Tengah Utara; (3) Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh transparansi, partisipasi, dan akuntabilitas terhadap pengelolaan dana desa melalui efektivitas dana desa di Desa Lanaus Kecamatan Insana Tengah Kabupaten Timor Tengah Utara.

Populasi dalam penelitian ini adalah berjumlah 65 orang yang terdiri dari Aparat Desa berjumlah 10 orang, Toko Adat 11 Orang, Toko Agama berjumlah 4 orang dan 40 orang masyarakat di Desa Lanaus. Analisis yang digunakan ada 2, yaitu analisis statistik deskriptif dan analisis statistik inferensial menggunakan aplikasi SEM-PLS.

Hasil analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa variabel dana desa, transparansi, partisipasi, akuntabilitas, dan efektivitas dana desa di Desa Lanaus Kecamatan Insana Tengah Kabupaten Timor Tengah Utara cukup baik. Hasil analisis jalur menunjukkan, transparansi terhadap efektivitas dana desa dengan Nilai  $t$  0,551; Nilai  $sig$  0,121 dan transparansi terhadap pengelolaan dana desa dengan Nilai  $t$  0,326; Nilai  $sig$  0,744, partisipasi terhadap efektivitas dana desa dengan Nilai  $t$  2,878; Nilai  $sig$  0,004 dan partisipasi terhadap pengelolaan dana desa dengan Nilai  $t$  1,827; Nilai  $sig$  0,068, akuntabilitas terhadap efektivitas dana desa dengan Nilai  $t$  2,970; Nilai  $sig$  0,003 dan akuntabilitas terhadap pengelolaan dana desa dengan Nilai  $t$  2,150; Nilai  $sig$  0,032, efektivitas terhadap pengelolaan dana desa dengan Nilai  $t$  4,292; Nilai  $sig$  0,000, berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa di Desa Lanaus Kecamatan Insana Tengah Kabupaten Timor Tengah Utara. Hasil koefisien determinasi ( $R^2$ ) menyatakan bahwa kemampuan variabel efektivitas dan pengelolaan dana desa dapat dijelaskan oleh variabel transparansi, partisipasi dan akuntabilitas sebesar 48,3% dan 64,4%.

Berdasarkan hasil penelitian ini, disarankan kepada pemerintah desa memperbaiki dan meningkatkan transparansi, partisipasi, akuntabilitas dan efektivitas dalam hal ini pemerintah desa harus terbuka dalam transparansi pengelolaan dana desa kepada masyarakat, dan pemerintah desa harus melibatkan masyarakat desa dalam hal kegiatan-kegiatan dan adanya musyawarah oleh pemerintah desa kepada masyarakat desa dan pemerintah desa harus melaporkan atau mempertanggungjawabkan pengelolaan dana desa kepada masyarakat desa agar mencapai pengelolaan dana desa yang efektif.

**Kata Kunci:** Pengelolaan Dana Desa, Efektivitas, Transparansi, Partisipasi dan Akuntabilitas.

## ABSTRACT

The thesis entitled "The Effect of Transparency, Participation and Accountability on Effectiveness and Its Impact on Village Fund Management in Lanaus Village, central Insana district, North Central Timor Regency", was written by Wilfridus Amleni NIM: 8112172027 / MM, under the guidance of P. Dr. Philipus Tule, SVD and Mrs. Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si.

This research has a number of objectives as follows. (1) To determine and analyze the effect of transparency, participation and accountability on the management of village funds in Lanaus Village, Central insana District, North Central Timor Regency; (2) To determine and analyze the effect of transparency, participation, and accountability on the effectiveness of village funds in Lanaus Village, Central insana District, North Central Timor Regency; (3) To determine and analyze the effect of transparency, participation and accountability on the management of village funds through the effectiveness of village funds in Lanaus Village, Central insana District, North Central Timor Regency.

The population in this study were 65 people consisting of 10 village officials, 11 traditional shops, 4 religious shops and 40 people in Lanaus Village. There are 2 analyzes used, namely descriptive statistical analysis and inferential statistical analysis using the SEM-PLS application.

The results of descriptive statistical analysis show that the variables of village funds, transparency, participation, accountability, and effectiveness of village funds in Lanaus Village, Central insana District, North Central Timor Regency are quite good. The results of the path analysis show that transparency on the effectiveness of village funds with a t value of 0.551; The sig value of 0.121 and transparency of the management of village funds with a t value of 0.326; Sig value 0.744, participation in the effectiveness of village funds with a t value of 2.878; The sig value of 0.004 and participation in the management of village funds with a t value of 1.827; Sig value 0.068, accountability for the effectiveness of village funds with a t value of 2.970; Sig value of 0.003 and accountability for the management of village funds with a value of t 2,150; The sig value 0.032, the effectiveness of the management of village funds with a t value of 4.292; The sig value of 0,000 has an effect on the management of village funds in Lanaus Village, Central insana District, North Central Timor Regency. The coefficient of determination ( $R^2$ ) states that the variable ability of the effectiveness and management of village funds can be explained by the transparency, participation and accountability variable of 48.3% and 64.4%.

Based on the results of this study, it is suggested that the village government improve and increase transparency, participation, accountability and effectiveness, in this case the village government must be open in the transparency of village fund management to the community, and the village government must involve the village community in terms of activities and the existence of deliberations by the village government to the village community and the village government must report or be accountable for the management of village funds to the village community in order to achieve effective village fund management.

**Keywords:** Village Fund Management, Effectiveness, Transparency, Participation and Accountability.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus, karena atas pertolongan dan hikmat pengetahuan yang dilimpahkan, maka penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis ini dengan judul “Pengaruh Transparansi, Partisipasi dan Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Serta Dampaknya Terhadap Pengelolaan Dana Desa Di Desa Lanaus Kecamatan Insana Tengah Kabupaten Timor Tengah Utara”.

Penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, juga menjadi nilai positif bagi penulis dalam mengembangkan wawasan dan kajian ilmiah terhadap obyek penelitian.

Keberhasilan penyusunan Tesis ini berkat bantuan dan kerja sama yang terjalin dengan semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan dan kerja sama tersebut kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti Pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus S.E., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Widya Mandira Kupang yang telah mendukung penulis mengikuti perkuliahan;
3. Bapak Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si dan ibu Dr. Henny A. Manafe, SE, MM selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Binis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan seluruh jajarannya selama penulis mengikuti perkuliahan;



4. P.Dr. Philipus Tule. SVD selaku Pembimbing I yang dengan tulus dan ikhlas sudah meluangkan waktu, pikiran, tenaga serta dengan sabar membimbing penulis hingga Tesis ini dapat terselesaikan;
5. Ibu Dr. M.E, Perseveranda SE,M.Si selaku Pembimbing II, yang dengan tulus dan ikhlas sudah meluangkan waktu, pikiran, tenaga serta dengan sabar membimbing penulis hingga Tesis ini dapat terselesaikan;
6. Bpk. Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si selaku Penguji I, yang telah memberikan penilaian dan masukan dalam perbaikan tesis ini;
7. Bpk. Drs. Ec Sabinus Hatul, MM selaku Penguji II, yang telah memberikan penilaian dan masukan dalam perbaikan tesis ini;
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan berharga;
9. Pegawai Tata Usaha Program Studi Magister Manajemen yang selalu setia memberikan segala bantuan selama perkuliahan;
10. Aparat Pemerintah Desa Lanaus dan masyarakat Desa Lanaus yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan Tesis ini;
11. Rekan-rekan seperjuangan Program Studi Magister Manajemen UNWIRA Angkatan 30 yang selalu memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan Tesis ini;

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, untuk itu kritik dan saran sangat diperlukan demi penyempurnaan Tesis ini. Akhir kata, semoga Tesis ini dapat memberi manfaat bagi kita sekalian, terima kasih.

Kupang, 10 Agustus 2020  
Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	
<b>SERTIFIKASI</b> .....	i
<b>MOTTO</b> .....	ii
<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>ABSTRACT</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	14
1.3 Tujuan Penelitian .....	15
1.4 Manfaat Penelitian .....	16
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA, PENELITIAN TERDAHULU, KERANGKA PIKIR DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka .....	18
2.1.1 Otonomi Desa Berdasarkan Undang-Undang No 6 Tahun 2014 Tentang Desa .....	18
2.1.2 Pengertian Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	20
2.1.3 Asas Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	23
2.1.4 Dasar Hukum Dana Desa .....	24
2.1.5 Indikator Pengelolaan Dana Desa .....	25
2.1.6 Konsep Efektivitas .....	31
2.1.7 Indikator Efektivitas .....	33

2.1.8	Konsep Transparansi .....	37
2.1.9	Prinsip- prinsipTransparansi .....	38
2.1.10	Indikator Transparansi .....	40
2.1.11	Konsep Partisipasi Masyarakat .....	41
2.1.12	Prinsip-Prinsip Partisipasi Masyarakat .....	43
2.1.13	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Partisipasi Masyarakat .....	45
2.1.14	Macam-Macam Partisipasi.....	46
2.1.15	Indikator Partisipasi .....	47
2.1.16	Konsep Akuntabilitas .....	48
2.1.17	Dimensi Akuntabilitas.....	50
2.1.18	Aspek-Aspek Akuntabilitas .....	52
2.1.19	Indikator Akuntabilitas.....	54
2.2	Penelitian Terdahulu .....	55
2.3	Kerangka Pikir.....	57
2.4	Hipotesis.....	59
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
3.1	Objek Penelitian .....	60
3.2	Populasi dan Sampel .....	60
3.2.1	Populasi.....	60
3.2.2	Sampel.....	60
3.3	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	61
3.4	Jenis Data dan Sumber .....	63
3.4.1	Jenis data menurut sifatnya .....	63
3.4.2	Jenis data menurut sumbernya .....	64
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	64
3.6	Variabel Penelitian .....	65
3.7	Metode Analisis Data .....	66
3.7.1	Analisis Statistik Deskriptif .....	66
3.7.2	Analisis Statistik Inferensial .....	67

3.7.2.1 Analisis Structural Equation Model Partial	
Least Square (SEM-PLS).....	67
3.7.2.2 Langkah-Langkah Metode Partial Least Square (PLS).....	67
3.7.3 Uji Hipotesis.....	71
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Lokasi Penelitian .....	72
4.2 Visi dan Misi.....	73
4.2.1 Visi Pemerintah Desa Lanaus .....	73
4.2.2 Misi Pemerintah Desa Lanaus.....	73
4.3 Struktur Organisasi Desa.....	74
4.4 Karakteristik Responden .....	84
4.5 Analisis Statistik Deskriptif .....	86
4.6 Analisis Statistik Inferensial .....	93
4.6.1 Analisis Structural Equation Model	
Partical Least Square (SEM-PLS).....	93
4.6.2 Pengujian Outer Model .....	93
4.6.3 Pengujian <i>Inner Model</i> .....	99
4.7 <i>R Square</i> ( $R^2$ ) .....	104
4.8 Pembahasan Hasil Penelitian .....	105
4.8.1 Gambaran tentang dana Desa, transparansi, partisipasi, Akuntabilitas, dan efektivitas pada Desa Lanaus .....	105
4.8.2 Pengaruh transparansi terhadap efektivitas dana desa di Desa Lanaus .....	106
4.8.3 Pengaruh partisipasi terhadap efektivitas dana desa di Desa Lanaus .....	108
4.8.4 Pengaruh akuntabilitas terhadap efektivitas dana desa di Desa Lanaus .....	110
4.8.5 Pengaruh transparansi terhadap pengelolaan dana desa di Desa Lanaus.....	111

4.8.6 Pengaruh partisipasi terhadap pengelolaan dana desa di Desa Lanaus.....	113
4.8.7 Pengaruh akuntabilitas terhadap pengelolaan dana desa di Desa Lanaus.....	114
4.8.8 Pengaruh efektivitas dana desa terhadap Pengelolaan dana desa di Desa Lanaus .....	115
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan .....	116
5.2 Saran.....	117
DAFTAR PUSTAKA .....	119
LAMPIRAN.....	126

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Dana Desa di Desa Lanaus Tahun 2016, 2017 dan 2018 .....	8
Tabel 1.2 Pelaksanaan Kegiatan dan Pagu Anggaran Desa Lanaus Tahun 2016 .....	9
Tabel 1.3 Pelaksanaan Kegiatan dan Pagu Anggaran Desa Lanaus Tahun 2017 .....	10
Tabel 1.4 Pelaksanaan Kegiatan dan Pagu Anggaran Desa Lanaus Tahun 2018 .....	12
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	55
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel dan Indikator.....	61
Tabel 3.2 Predikat dan Rentang Nilai Uji Deskriptif.....	66
Tabel 4.1 Jumlah penduduk Desa Lanaus menurut Jenis kelamin dan jumlah Kepala Keluarga .....	73
Tabel 4.2 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	84
Tabel 4.3 Karakteristik Responden berdasarkan Umur .....	85
Tabel 4.4 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	85
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Transparansi .....	87
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Partisipasi.....	88
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Akuntabilitas .....	90
Tabel 4.8 Deskripsi Variabel Efektivitas .....	91
Tabel 4.9 Deskripsi Variabel Pengelolaan Dana Desa .....	92
Tabel 4.10 Nilai <i>Convergent Validity</i> .....	95
Tabel 4.11 Nilai <i>Reconvergent Validity</i> .....	97
Tabel 4.12 Nilai <i>Average Variance Extracted</i> .....	98
Tabel 4.13 Nilai <i>Composite Reliability</i> .....	98
Tabel 4.14 Nilai <i>Cronbach`s Alpha</i> .....	99
Tabel 4.15 Koefisien Jalur ( <i>Path Coefficient</i> ) .....	101
Tabel 4.16 Nilai <i>R Square</i> .....	105

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	58
Gambar 3.1 Diagram Jalur .....	69
Gambar 4.1 Bagan Struktur Pemerintah Desa Lanaus.....	75
Gambar 4.2 <i>Convergent Validity</i> .....	94
Gambar 4.3 <i>Reconvergent Validity</i> .....	96
Gambar 4.4 Hasil Uji <i>Bootstrapping</i> .....	100