

**TESIS**

**PENGARUH PERENCANAAN, PELAKSANAAN, PENATAUSAHAAN,  
PELAPORAN DAN PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP  
PARTISIPASI, TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN  
KAKULUK MESAK KABUPATEN BELU**



**OLEH:**

**WENSESLAUS YESUS DA COSTA BRIA  
NIM : 8112181046 MM**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2020**

TESIS

PENGARUH PERENCANAAN, PELAKSANAAN, PENATAUSAHAAN,  
PELAPORAN DAN PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP  
PARTISIPASI, TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN BANA BESA DI KECAMATAN  
KAKULUK MESAK KABUPATEN BELU

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen

Oleh

Nama : Wenceslaus Yesus Da Costa Brin

NIM : 8112181046 MM

Telah Disetujui Oleh

Pembimbing I,

  
Dr. Simon Sia Nihai, SE, M.Si

Pembimbing II,

  
Marins Masri, SE, M.Si

Kupang, 28 Juli 2020

Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,

  
Dr. Simon Sia Nihai, SE, M.Si

**TESIS**

**PENGARUH PERENCANAAN, PELAKSANAAN, PENATAUSAHAAN,  
PELAPORAN DAN PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP  
PARTISIPASI, TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN  
KAKULUK MESAK KABUPATEN BELU**

Disiapkan dan disusun oleh :

NAMA : WENSESLAUS YESUS DA COSTA BRIA  
NIM : 8112181046 MM

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada Tanggal 28 Juli 2020  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**Dewan Penguji :**

**Ketua,**

  
**Dr. Simon Sia Nih, SE, M.Si**

**Sekretaris,**

  
**Marinus Masri, SE, M.Si**

**Anggota :**

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD
2. Wilhelmus Mustari, SI, M. Acc
3. Dr. Simon Sia Nih, SE, M.Si



Kupang, 28 Juli 2020  
Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,

  
**Dr. Simon Sia Nih, S.E. M.Si**  
NIDN : 08120116101

## SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : WENSESLAUS YESUS DA COSTA BRIA  
NIM : 8112181046 MM  
Program : Magister Manajemen  
Studi  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah  
Judul Tesis : PengaruhPerencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan,  
Pelaporan dan Pertanggungjawaban terhadap  
Akuntabilitas, Transparansi dan Partisipasi  
Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan  
Kakuluk Mesak Kabupaten Belu

Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan dan susun ini adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada program studi di universitas lain.

Karya ini adalah milik saya, oleh karena itu pertanggungjawabannya berada sepenuhnya pada diri saya.

Kupang, 28 Juli 2020

Wenseslaus Yesus Da Costa Bria

**MOTTO**

*“Jalan-Jalan Hidupku telah Aku Ceritakan dan Engkau  
Menjawab Aku”*

*Mazmur 119:26*

## **PERSEMBAHAN**

- **Kedua Orang tuaku (Bapa Yosef Tae Bria Kauk dan Mama Flaminia Da Costa)**
- **Pemerintah Kabupaten Belu (BPKAD KAB. BELU)**
- **Istriku tercinta 'Silvia Celeste Do Amaral' dan kedua anakku 'Candle & Celena)**

## ABSTRAK

Wenseslaus Yesus Da Costa Bria, NIM 8112181046MM. Tesis berjudul “Pengaruh Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan dan pertanggungjawaban terhadap Partisipasi, Transparansi dan Akuntabilitas pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu” dibawah bimbingan Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si, dan Marius Masri SE, M.Si.

Desa-desanya di Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu telah mengelola dana desa sejak tahun 2015 namun pengelolaannya belum sepenuhnya baik. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban terhadap partisipasi, transparansi dan akuntabilitas pengelolaan dana desa di Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data kuantitatif yang diperoleh dari data primer berupa hasil pengisian kuesioner oleh responden sebanyak 90 orang pada 6 desa di Kecamatan Kakuluk Mesak. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis *Structural Equation Model (SEM)* yang berbasis varians yaitu *Partial Least Square (PLS)* dengan menggunakan program SmartPLS Versi 3.0.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa analisis statistik deskriptif menunjukkan variabel perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban, partisipasi, transparansi dan akuntabilitas berada dalam kategori baik. Hasil pengujian hipotesis menunjukkan perencanaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas sedangkan terhadap transparansi dan partisipasi berpengaruh positif tetapi tidak signifikan. Pelaksanaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap transparansi sedangkan terhadap akuntabilitas dan partisipasi berpengaruh positif tetapi tidak signifikan. Penatausahaan berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap transparansi sedangkan terhadap akuntabilitas dan partisipasi berpengaruh positif tetapi tidak signifikan. Pelaporan dan pertanggungjawaban berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas, transparansi dan partisipasi.

Berdasarkan hasil penelitian ini, antara lain disarankan kepada desa-desanya yang ada di Kecamatan Kakuluk Mesak agar meningkatkan akuntabilitas pengelolaan keuangan desa dengan melakukan pelatihan secara terus menerus kepada seluruh aparaturnya pengelola keuangan desa tentang penggunaan aplikasi system keuangan desa/SISKEUDES dan menerapkan aplikasi tersebut dalam pelaksanaan pengelolaan keuangan desa; selain itu juga diharapkan adanya keterbukaan akses informasi kepada masyarakat tentang pengelolaan dana desa dan mewujudkan perencanaan partisipatif dimana masyarakat desa diberi pemahaman untuk terlibat aktif dalam proses pembangunan di desa mulai dari perencanaan hingga pertanggungjawaban.

**Kata Kunci : Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan dan Pertanggungjawaban, Partisipasi, Transparansi, dan Akuntabilitas pengelolaan dana desa.**

## ABSTRACT

Wenseslaus Jesus Da Costa Bria, NIM 8112181046MM. Thesis entitled "The Effect of Planning, Implementation, Administration, Reporting and Liability on Participation, Transparency and Accountability, in the Management of Village Funds in Kakuluk Mesak Sub-District, Belu District" is supervised by Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si, and Marius Masri SE, M.Si.

Villages in the Kakuluk Mesak Sub-District in Belu District have been managing village funds since 2015 but the management has not been fully good. This study aims to determine the effect of planning, implementation, administration, reporting and liability on participation, transparency and accountability in village fund management in Kakuluk Mesak Sub-District, Belu District.

The data used in this study are quantitative data obtained from primary data in the form of questionnaires by respondents as many as 90 people in 6 villages in Kakuluk Mesak Sub-District. Analysis of the data in this study uses analysis of *Structural Equation Model (SEM)* based on variance, namely *Partial Least Square (PLS)* using the *SmartPLS* Version 3.0 program.

The results of the descriptive statistical analysis show the variables of planning, implementation, administration, reporting and liability, participation, transparency and accountability are in the good category. The results of hypothesis testing show that planning has a positive and significant effect on accountability while transparency and participation have a positive but not significant effect. Implementation has a positive and significant effect on transparency while on accountability and participation has a positive but not significant effect. Administration has a positive and not significant effect on transparency, while accountability and participation have a positive but not significant effect. Reporting and liability have a positive and significant effect on accountability, transparency and participation.

Based on the results of this study, it was suggested to villages in Kakuluk Mesak Sub-District to increase accountability of village financial management by conducting continuous training to all village financial management apparatuses on the using of the village financial system/ SISKEUDES application and implementing the application in the implementation of village financial management is also expected to open access to information to the community about village fund management and realize participatory planning where the village community is given an understanding to be actively involved in the village development process from planning up to liability.

**Keywords: Planning, Implementation, Administration, Reporting and Liability, Participation, Transparency and Accountability, in village fund Management.**



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur bagi Tuhan Yesus atas kasih setia dan pertolonganNya bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan Tesis ini yang berjudul : **“Pengaruh Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan dan Pertanggungjawaban terhadap Partisipasi, Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Kakuluk Mesak Kabupaten Belu”**.

Selanjutnya pada kesempatan ini, perkenankanlah dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada :

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan Strata 2 pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Jou Sewa Adrianus, SE., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
3. Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen
4. Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si sebagai dosen pembimbing 1 yang dengan tulus, ikhlas dan sabar meluangkan waktu, pikiran dan tenaga untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Marius Masri, SE, M.Si selaku pembimbing 2 yang dengan sabar memberikan bimbingan, masukan, perbaikan, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
6. P. Dr. Philipus Tule, SVD, selaku penguji 1 yang telah memberikan perbaikan, masukan, dan arahan, yang membantu kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

7. WilhelmusMustari, SE,M.Acc, selakupenguji II yang dengan tulus meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, masukan, perbaikan, serta motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuanberharga
9. Para pegawai Tata Usaha Program Studi Magister Manajemen yang selalu setia memberikan segala bantuan selama perkuliahan
10. Rekan-rekan seperjuangan Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widyamandira Kupang Angkatan 31 yang selalu setia menemani dan memberikan dukungan dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna. Kritik dan saran bagi penyempurnaan tesis ini sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga tesis ini dapat memberi manfaat bagi kita semua. Terima kasih.

Kupang, 28 Juli 2020

**Penulis,**

**Wenseslaus Yesus Da Costa Bria**

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	
Halaman Pengesahan .....	i
Sertifikasi .....	iii
Moto .....	iv
Persembahan.....	v
Abstrak .....	vi
Kata Pengantar .....	viii
Daftar Isi.....	x
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Lampiran .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. LatarBelakang.....	1
1.2. RumusanMasalah.....	15
1.3. TujuanPenelitian .....	16
1.4. Manfaat Penelitian .....	17
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>18</b>
2.1. Tinjauanpustaka .....	18
2.1.1 Akuntabilitas .....	18
2.1.2.KeuanganDesa .....	24
2.1.3.PengelolaanKeuanganDesa.....	26
2.1.3.1.Perencanaan dan Penganggaran.....	27
2.1.3.2.Pelaksanaan.....	29
2.1.3.3.Penatausahaan .....	31
2.1.3.4 Pelaporan .....	33
2.1.3.5 Pertanggungjawaban .....	34
2.1.4. Asas Pengelolaan Keuangan Desa.....	35
2.1.4.1.Transparansi.....	35
2.1.4.2.Partisipasi.....	39
2.1.4.3.Tertib dan Disiplin Anggaran .....	40
2.1.5. Penelitian Terdahulu .....	40
2.2. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	41
2.3. Hipotesis .....	44
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>45</b>
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	45

3.2 Populasi dan Sampel.....	45
3.3. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	46
3.4. Jenis dan Sumber Data.....	49
3.5. Teknik dan Alat Pengumpulan Data.....	50
3.6. Teknik Analisis Data .....	61
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	62
4.1.1. Gambaran umum.....	62
4.1.2. Profil Desa .....	62
4.1.3. Karakteristik responden .....	73
4.1.4. Analisis data.....	76
4.1.4.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	76
4.1.4.2 Analisis Statistik Inferensial .....	90
4.2. Pembahasan hasil penelitian .....	102
4.2.1. Pengaruh variabel perencanaan .....	102
4.2.2. Pengaruh variabel pelaksanaan .....	105
4.2.3. Pengaruh variabel penatausahaan .....	108
4.2.4. Pengaruh variabel pelaporan dan pertanggungjawaban.....	112
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>118</b>
5.1. Kesimpulan .....	118
5.2. Saran .....	121
Daftar Pustaka .....	122
Lampiran .....	127

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Tabel Target danrealisasidanadesa.....	10
Tabel 2.1 Hasilpenelitianterdahulu .....	41
Tabel 3.1 Populasidansampel.....	46
Tabel 3.2Definisioperasionalvariabel.....	47
Tabel 3.3 Model pengukuran .....	55
Tabel 3.4 Model interpretasi .....	56
Tabel 3.5Kriteriapenilaiankoefisienkorelasi .....	59
Tabel 4.1 JumlahPendudukDesaFatuketi .....	63
Tabel 4.2JumlahPendudukDesaKabuna.....	65
Tabel 4.3JumlahPendudukDesaLeosama.....	67
Tabel 4.4JumlahPendudukDesaJenilu.....	68
Tabel 4.5JumlahPendudukDesaKenebibi.....	70
Tabel 4.6JumlahpendudukDesaDualaus .....	72
Tabel 4.7Respondenberdasarkanjeniskelamin .....	74
Tabel 4.8Respondenmenurutusia .....	74
Tabel 4.9Respondenmenuruttingkatpendidikan.....	75
Tabel 4.10Deskripsivariabelperencanaan.....	78
Tabel 4.11Deskripsivariabelpelaksanaan .....	80
Tabel 4.12Deskripsivariabelpenatausahaan .....	81
Tabel 4.13Deskripsivariabelpelaporanpertanggungjawaban.....	83
Tabel 4.14Deskripsivariabelpartisipasi .....	85
Tabel 4.15Deskripsivariabeltransparansi .....	87
Tabel 4.16Deskripsivariabelakuntabilitas .....	89
Tabel 4.17Outer loadings .....	91
Tabel 4.18Validitasdiskriminan .....	93
Tabel 4.19Composite reliability dan AVE.....	94
Tabel 4.20Nilai R square .....	96
Tabel 4.21 Result for inner weights .....	97

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Sikluspengelolaankeuangedesa .....	27
Gambar 2.2.Kerangka pemikiranpenelitian .....	43
Gambar 3.1. Diagranjalurpengaruh.....	54
Gambar 4.2Model structural .....	95

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 koesioner.....	127
Lampiran 2 analisisdeskriptif.....	133
Lampiran 3 analisisdeskripsivariabel.....	149
Lampiran 4 hasilolahan PLS .....	153