

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA TUREKISA  
KECAMATAN GOLEWA BARAT KABUPATEN NGADA  
PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR**

**SKRIPSI**

Program Studi  
Ekonomi Pembangunan



Oleh

**MATHEO CHRISTIANTO NARU DUNA**  
**NIM : 31116036**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
2020**


## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi dan telah diuji pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Widya Mandira guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Kupang, Desember 2020

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

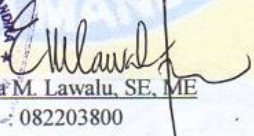
  
Emiliana M. Lawalu, SE, ME  
NIDN : 082203800  
Tanggal : 17/12/2020

  
Adrianus Ketmoen, SE, MM  
NIDN : 0812098901  
Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan



  
Emiliana M. Lawalu, SE, ME  
NIDN : 082203800  
Tanggal : 17/12/2020

### LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Senin, 14 Desember 2020  
Tempat : Magister Manajemen  
Jam : 09.00-Selesai  
Atas Nama : Matheo Christianto Naru Duna  
No. Registrasi : 31116036  
Dinyatakan : **LULUS**

### PANTIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Emiliana M. Lawalu, SE, ME  
2. Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE,MM  
3. Penguji 1 : Daniel Taolin, SE, M.Si  
4. Penguji 2 : Enike T. Yustin Dima, SE, ME  
5. Penguji 3 : Emiliana M. Lawalu, SE, ME

### MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
  
Adrianus Ketmoen, SE, MM  
NIDN : 08 090559 01

Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan  
  
Emiliana M. Lawalu, SE, ME  
NIDN : 0822038001

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bawah skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar serjana di suatu Perguruan Tinggi dan Lembaga Pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Desember 2020



  
Matheo Christianto Naru Duna  
Nim: 31116036

**MOTTO**

**”KEGAGALAN TERJADI KARENA  
TERLALU BANYAK BERENCANA TAPI  
SEDIKIT BERFIKIR”**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa Syukur dan Pujian Kepada Tuhan Yesus, saya persembahkan karya terbaik dalam hidup saya ini untuk Kedua orangtua saya Bapak Merkior Mollo dan Mama Maria Sal Melle yang selalu menyayangiku, mendidik, menyemanagti dan selalu mendoakan saya dengan semua dukungan yang mereka berikan untuk saya. Terimakasih Tuhan Engkau titipkan mereka untuk saya.

Sahabat-sahabat yang selalu ada di setiap suka dan duka. Dosen pembimbing saya Ibu Emiliana M. Lawalu, SE, ME dan Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM. serta dosen-dosen yang lainnya, Terima kasih telah membimbing saya selama ini. Maaf untuk semua salah kata yang pernah diucap selama kita bersama.

**Almamaterku tercinta “Universitas Katolik Widya Mandira”**

## **ABSTRACT**

*This research was written by Matheo Christianto Naru Duna (31116036) Economic Development Program under the guidance of I supervisor, Mrs. Emiliana M. Lawalu, SE, ME and second supervisor Mr. Adrianus Ketmoen, SE, MM with the research title "Evaluation of Village Fund Management, Turekisa Village, West Golewa District, Ngada Regency, East Nusa Tenggara Province".*

*Village funds are funds sourced from the State Revenue and Expenditure Budget allocated to villages that are used to finance government administration, development, and community empowerment and community development. The purpose of this study was to evaluate the management of funds in Turekisa Village, West Golewa District, Ngada Regency.*

*The data used in this research are primary data and secondary data with tectic descriptive analysis. Through this technique, the whole state of the subject or object in the research will be described in the form of people, institutions and society and others. Based on facts that appear or what they are.*

*The author uses primary data, namely data obtained directly from informants by conducting interviews, while secondary data in this study is in the form of financial reports of the village of Turekisa.*

*The results of this research show that the use of village funds in the village of Turekisa, Golewa Barat District, Ngada Regency, East Nusa Tenggara Province based on village financial management theory states that there are 6 (six) stages of village fund management, including: Planning, Budgeting, Implementation, Administration, Reporting, Accountability. Of the 6 (six) criteria for the management of village funds in the village of Turekisa, they have not achieved the general objectives of managing village funds that have been set.*

**Keywords: Evaluation, Village Fund, Management**

## ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Matheo Christianto Naru Duna (31116036) Program Ekonomi Pembangunan di bawah bimbingan pembimbing I Ibu Emiliana M. Lawalu, SE, ME dan pembimbing II Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM dengan judul penelitian “Evaluasi pengelolaan Dana Desa Turekisa Kecamatan Golewa Barat Kabupaten Ngada Provinsi Nusa Tenggara Timur”.

Dana desa adalah dana yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara yang diperuntukan bagi desa yang digunakan untuk membiayai penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan, serta pemberdayaan masyarakat dan pembinaan kemasyarakatan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi pengelolaan dana Desa Turekisa, Kecamatan Golewa Barat, Kabupaten Ngada.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dengan teknik analisis deskriptif. Melalui teknik ini, akan digambarkan seluruh keadaan subjek atau objek dalam penelitian dapat berupa orang, lembaga dan masyarakat dan yang lainnya. Berdasarkan fakta-fakta yang tampak atau apa adanya.

Penulis menggunakan data primer yaitu data yang diperoleh langsung dari informen dengan melakukan wawancara, sedangkan data sekunder dalam penelitian ini berupa laporan keuangan Desa Turekisa.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penggunaan dana desa di desa Turekisa Kecamatan Golewa Barat Kabupaten Ngada Provinsi Nusa Tenggara Timur berdasarkan teori pengelolaan keuangan desa menyebutkan ada 6 (enam) tahapan pengelolaan dana desa, diantaranya : Perencanaan, Penganggaran, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan, Pertanggungjawaban. Dari ke 6 (enam) kriteria pengelolaan dana desa di desa turekisa belum menyapai tujuan umum pengelolaan dana desa yang telah ditetapkan.

**Kata kunci : Evaluasi, Dana Desa, Pengelolaan**



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan, karena atas Berkat, Rahmat dan Karunia-Nya, penulis bisa menyelesaikan usulan penelitian skripsi yang berjudul “Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Turekisa Kecamatan Golewa Barat Kabupaten Ngada Provinsi Nusa Tenggara Timur tepat pada waktunya.

Adapun tujuan dari penulisan Usulan Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan pada Universitas Katolik Widya Mandira Program Studi Ekonomi Pembangunan.

Penyusunan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.
2. Ibu Emiliana M. Lawalu, SE, ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan dan sebagai dosen Pembimbing Satu yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan usulan penelitian skripsi ini.
3. Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM selaku dosen Pembimbing Dua yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan usulan penelitian skripsi ini.
4. Kepada Bapak Fransiskus Jawa selaku kepala Desa Turekisa, beserta seluruh Staf Pegawai dan juga informan (tokoh masyarakat dan warga Desa Turekisa)

yang telah memberikan izin dan membantu penulis dengan tangan terbuka untuk mengadakan penelitian di Desa Turekisa.

5. Orang Tua, kakak, adik-adik dan keluarga tercinta yang selalu memberikan motivasi dan dukungan serta doa.
6. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan usulan penelitian skripsi.

Walaupun demikian, dalam laporan penelitian ini, peneliti menyadari masih belum sempurna. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan penelitian ini. Namun demikian ada nya, semoga skripsi ini dapat dijadikan acuan tindak lanjut penelitian selanjutnya dan bermanfaat bagi kita semua terutama bagi Program Studi Ekonomi Pembangunan.

Kupang, Desember 2020

Penulis.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN</b>	
<b>TEORITIS</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka.....	12
2.1.1 Konsep Desa .....	12
2.2 Keuangan Desa .....	16
2.3 Pengelolaan Keuangan Desa .....	21
2.4 Peraturan Pemerintah No. 60 Tahun 2014 tentang dana desa yang bersumber dari anggaran pendapatan dan belanja negara.....	24

2.5	Permendagri No. 113 Tahun 2014 tentang pengelolaan	
	Keuangan desa .....	25
	2.5.1 Tentang Permendagri No. 113 Tahun 2014.....	25
	2.5.2 Mekanisme proses penyusunan APBDesa	
	menurut Permendagri.....	26
2.6	Konsep Kebijakan Publik.....	27
	2.6.1 Urgensi Kebijakan Publik.....	29
	2.6.2 Tahap-Tahap Kebijakan Publik.....	31
2.7	Evaluasi Kebijakan Publik .....	33
2.8	Organisasi Publik .....	37
	2.8.1 Definisi Organisasi Publik.....	37
	2.8.2 Tujuan Organisasi Publik .....	38
2.9	Penelitian Terdahulu .....	39
2.10	Kerangka Berfikir.....	41
 <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
3.1	Waktu dan Tempat Penelitian.....	42
3.2	Defenisi Operasional Variabel.....	42
3.3	Jenis Dan Sumber Data.....	44
	3.3.1 Jenis Data.....	44
	3.3.1.1 Data Kualitatif.....	44
	3.3.1.2 Data Kuantitatif.....	44
	3.3.2 Sumber Data .....	45
	3.3.2.1 Data Primer .....	45
	3.3.2.2 Data Sekunder .....	45
3.4	Populasi Dan Sampel.....	45
	3.4.1 Populasi .....	45
	3.4.2 Sampel .....	45
3.5	Metode Pengumpulan Data .....	46
3.6	Alat Analisis .....	46
 <b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN</b>		
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	47

4.1.1 Sejarah singkat Desa Turekisa.....	47
4.1.2 Kondisi Geografis Batas Administrasi Desa dan Luas wilayah.....	48
4.1.3 Topografis.....	49
4.1.4 Demografis .....	50
4.1.4.1 Jumlah Penduduk.....	50
4.1.4.2 Tingkat Pendidikan.....	51
4.1.5 Keadaan Ekonomi.....	54
4.2 Tugas Pokok dan Fungsi.....	55
4.3 Visi dan Misi Desa Turekisa .....	56
4.4 Struktur Organisasi Desa Turekisa .....	57
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1 Deskriptif Data .....	63
5.1.1 Deskriptif Data Penelitian .....	63
5.1.2 Data Informan.....	63
5.2 Pembahasan .....	64
5.2.1 Perencanaan .....	65
5.2.2 Penganggaran .....	70
5.2.3 Pelaksanaan .....	72
5.2.4 Penatausahaan .....	75
5.2.5 Pelaporan.....	78
5.2.6 Pertanggungjawaban .....	81
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1 Kesimpulan.....	84
6.2 Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Di Desa Turekisa Tahun Anggaran 2017-2019.....	5
Tabel 1.2 Penggunaan Dana Desa Turekisa Tahun 2017-2019 .....	8
Tabel 2.1 PenelitianTerdahulu .....	40
Tabel 4.1 Orbitasi atau jarak tempuh .....	49
Tabel 4.2 Jumlah Kepala Keluarga .....	50
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Menurut RT atau RW dan Jenis Kelamin Tahun 2019 sampai dengan 20220.....	51
Tabel 4.4 Tingkat Pendidikan .....	51
Tabel 4.5 Potensi Tanaman Pangan Di Desa Turekisa .....	52
Tabel 4.6 Perkembangan Populasi ternak Di Desa Turekisa .....	53
Tabel 4.7 Produktivitas Perkebunan Di Desa Turekisa.....	54
Tabel 4.8 Produksi Kayu Komoditi Kehutanan .....	54
Tabel 5.1 Data Informan .....	64
Tabel 5.2 Rencana Pembangunan Jangkah Menengah Desa ( RPJM-Desa) Turekisa tahun 2017-2019.....	66
Tabel 5.3 Pelaksanaan Kegiatan Dana Desa Turekisa Tahun 2017-2019 .....	72
Tabel 5.4 Penatausahaan Keuangan Dana Desa Turekisa .....	76
Tabel 5.5 Laporan pertanggungjawaban Pemerintah Desa (LPPD) turekisa tahun 2017-2019 .....	82

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Siklus Pengolahan Keuangan Daerah.....	22
Gambar 2.2 Tahap-Tahap Kebijakan .....	33
Gambar 2.3 Kerangka Berpikir .....	41
Gambar 4.1 Desa Turekisa .....	47
Gambar 4.2 Struktur Organisasi.....	57
Gambar 5.1 Infrastruktur hasil dari dana Desa Turekisa .....	69
Gambar 5.2 Arsip Laporan-Laporan .....	73

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1 Dokumensi Penelitian.....	90
Lampiran 2 Angket (Kuesioner) Penelitan .....	92
Lampiran 3 Data Responden .....	93
Lampiran 4 Surat Izin Penelitan dari Kantor Desa Turekisa .....	98
Lampiran 5 Biodata Penulis .....	99