

# **SKRIPSI**

## **PENGELOLAAN KAWASAN OBJEK WISATA MEKKO DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADES) PLEDO KECAMATAN WITIHAMA KABUPATEN FLORES TIMUR**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik**



**Oleh:**

**FRANSISKUS EMANUEL**

**42116055**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**2021**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Jumat Tanggal 25 Juni 2021** Jam **10.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Fransiskus Emanuel  
Nomor Registrasi : 421 16 055  
Prodi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi :

**"PENGELOLAAN KAWASAN PARIWISATA MEKKO  
DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI  
DESA PLEDO ."**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 2 Sekretaris : Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 6 Pembimbing I : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 7 Pembimbing II : Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85  
Penguji II = 84  
Penguji III = 80

Lulus dengan Nilai = 84/A-

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ....., TANGGAL : ....., JAM :

Hasil Ujian Ulang = .....

Mengesahkan :  
Dekan  
  
DRS. MARIANUS KLEDEN, M.SI

Kupang, 25 Juni 2021  
Ketua Tim Penguji,  
  
HENDRIKUS L. KAHA, S.IP, M.SI

**LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi Oleh:

FRANSISKUS EMANUEL

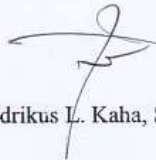
42116055

Dengan Judul:

**"PENGELOLAAN KAWASAN OBJEK WISATA MEKKO DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADES) PLEDO  
KECAMATAN WITIHAMA KABUPATEN FLORES TIMUR"**

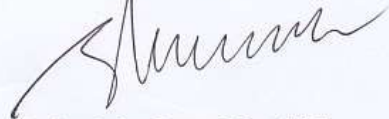
Telah diterima dan disetujui oleh:

Pembimbing I



Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si

Pembimbing II



Yasinta Palan Peten, S.Sos, M.Si

Dan disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira



Drs. Marianus Kleden, M.Si

*Motto .....*

*".. Kecerdasan Butuh Kebijakan.."*



*Ku persembahkan Skripsi ini kepada:*

*Alm. Bapak Lorensius Baga Beda*

*Alm. Mama Susana Abon Wara*

*Kaka Lorensius Ola Peka*

*Kaka Yohanes Ola Peka*

*Kaka Bernad Beda Teron*

*Kaka Batrholomeus Paron Telan*

*Adik Florianus Maharia*

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “Pengelolaan Kawasan Objek Wisata Mekko Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Pades) Pledo Kecamatan Witihama Kabupaten Flores Timur”. Masalah yang diangkat tentang bagaimana pengelolaan kawasan pariwisata Mekko untuk meningkatkan pendapatan asli desa Pledo..

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sumber data primer diperoleh secara langsung dari informan, sedangkan data sekunder diperoleh melalui observasi juga kajian terhadap dokumen Dinas Pendapatan Daerah dan Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Flores Timur. Informan dalam penelitian ini berjumlah dua puluh tiga orang.

Upaya untuk mengetahui kegiatan pengelolaan kawasan pariwisata Mekko diidentifikasi melalui tiga indikator yakni 1). Pengembangan dengan hasil bahwa kegiatan pengembangan pada aspek pengadaan sarana akomodasi, promosi, kemudahan perjalanan, penambahan dan pengembangan kawasan pariwisata dan kegiatan memunculkan objek wisata baru, memang sudah terlaksana. Namun realisasinya belum mencakup semua aspek secara maksimal. Pengembangan dalam hal pelibatan stakeholder sudah dilakukan, meski masih ada beberapa pihak yang belum turut dilibatkan seperti pihak *travel agent* dan *hotel agent*. Pengembangan terkait penetapan program pengembangan pariwisata (penyediaan fasilitas, sarana prasarana, koordinasi dan kerjasama), juga sudah digiatkan oleh pemerintah desa Pledo. Pengembangan dalam hal kerja sama lintas sektoral menciptakan sistem dan jaringan transportasi dan komunikasi sudah dijalankan oleh pemerintah desa Pledo dan pemerintah kabupaten dalam hal ini Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Flores Timur. Memperkenalkan objek wisata, seni dan budaya melalui pengembangan sistem informasi dan promosi wisata juga sudah diupayakan oleh pihak pengelola. Selanjutnya berkaitan dengan pengaturan, tampak sudah ada beberapa hal strategis yang digalangkan oleh pemerintah desa Pledo seperti menerbitkan Peraturan Desa (Perdes) nomor 6 tahun 2019 tentang pengembangan pariwisata dan ekowisata bahari dan Perdes nomor 7 tahun 2019 tentang retribusi jasa usaha.

Adapun saran yang dapat diberikan adalah, pertama: pemerintah Desa Pledo perlu mengupayakan agar ruang pengembangan kawasan pariwisata Mekko turut melibatkan peran maksimal dari pemerintah daerah Kabupaten Flores Timur; kedua: pemerintah daerah Kabupaten Flores Timur perlu secara serius membantu alokasi anggaran untuk pengembangan kawasan pariwisata pada bidang pembangunan sarana dan prasarana serta promosi. Hal ini penting mengingat potensi unggulan dari kawasan pariwisata Mekko serta peran pariwisata Mekko yang mewakili Flores Timur mewakili daerah Flores Timur dalam ajang Anugerah Pesona Indonesia (API) 2020; dan ketiga: Peran dan keterlibatan pihak seperti *travel agent* dan *hotel agent* perlu ditingkatkan demi mendukung mobilisasi dan kenyamanan wisatawan.

Kata Kunci: Pengelolaan, Kawasan Pariwisata Mekko, PADes Pledo.

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Administrasi Publik di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Sesuai dengan Program Studi penulis yakni Administrasi Publik dengan konsentrasi manajemen publik di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, penulis tertarik atas suatu permasalahan mengenai pengelolaan kawasan pariwisata Mekko untuk peningkatan PADes Pledo. Permasalahan ini tentunya membutuhkan pemecahan tersendiri oleh karena dengan adanya permasalahan tersebut maka penulis tertarik untuk memilih judul “Pengelolaan Kawasan Objek Wisata Mekko Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) pledo kecamatan witihamo kabupaten Flores Timur”.

Pada kesempatan ini pula, penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang memberikan kesempatan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan tulisan ini antara lain kepada:

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Bapak Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si selaku Pembimbing I dan Bapak Ibu Yasinta Palang Peten, S.Sos, M.Si selaku Pembimbing II yang telah berkenan meluangkan waktu dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan tulisan ini.
6. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si selaku Pembahas I dan Bapak Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil, M.Si selaku Penguji II yang telah berkenan untuk memberikan masukan demi penyempurnaan skripsi ini.

7. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Administrasi Publik yang telah bersusah payah mengajar dan memberikan masukan berupa ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh perkuliahan.
8. Ibu pegawai Tata Usaha Program Studi Administrasi Publik yang telah membantu segala kelancaran administrasi perkuliahan hingga proses penelitian dan penulisan skripsi.
9. Bapak dan Ibu informan mulai dari Kadis Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Flores Timur, Kepala Desa Pledo, Ketua BPD Pledo, Kepala Dusun III Mekko, perwakilan WWF dan wisatawan domestik.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu namanya yang telah dengan caranya masing-masing membantu penulis menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Mengingat adanya keterbatasan ruang dan kemampuan yang dimiliki, maka tentu tulisan ini memiliki banyak kekurangan. Untuk itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh penulis. Karena hal itu akan menjadi bahan refleksi yang sangat bermanfaat bagi penulis dalam penulisan karya-karya tulis selanjutnya. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini akan dapat berguna bagi para pembaca sekalian.

Kupang, 23 Juni 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3. Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>11</b>
2.1 Tinjauan Tentang Manajemen/Pengelolaan .....	11
2.2 Tinjauan Tentang Pariwisata .....	17
2.3 Manajemen Pengelolaan Kepariwisataaan .....	20
2.4 Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	24
2.5 Pendapatan Asli Desa (PADes) .....	27
2.6 Kerangka Berpikir .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>30</b>
3.1 Tipe Penelitian .....	30
3.2 Defenisi Operasional .....	31
3.3 Informan Penelitian .....	32
3.4 Sumber Data .....	33
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.6 Teknik Analisis Data .....	36
3.7 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	37



<b>BAB IV DESKRIPSI LOKASI DAN OBJEK PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
4.1 Deskripsi Wilayah .....	38
4.2 Objek Penelitian .....	41
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
5.1 Pengembangan .....	52
5.1.1 Pengadaan Sarana Akomodasi, Promosi, Kemudahan Perjalanan, Penambahan Dan Pengembangan Kawasan Pariwisata	
5.1.2 Serta Memunculkan Produk Wisata Baru .....	53
Pelibatan Stakeholders (Pemerintah, Masyarakat dan Swasta) .....	56
5.1.3 Penetapan Program Pengembangan Pariwisata (Penyediaan Fasilitas, Sarana Prasarana, Koordinasi dan Kerja Sama .....	58
5.2 Kelembagaan .....	59
5.2.1 Mengembangkan Kerjasama Lintas Sektoral Menciptakan Siste Dan Jaringan Transportasi Dan Komunikasi	59
5.2.2 Memperkenalkan Objek Wisata, Seni Dan Budaya Melal Pengembangan Sistem Informasi Dan Promosi Wisata .....	61
5.2.3 Mengembangkan Kerjasama Lintas Sektoral Untuk Menyediaka Infrastruktur Trasportasi dan Komunikasi Yang Memadai, Sehing Tercipta Mode Perjalanan Wisata Yang Efisie .....	62
5.3 Pengaturan .....	63
5.3.1 Melaksanakan Perlindungan Terhadap Objek Wisata .....	64
5.3.2 Menetapkan Regulasi Pemungutan Retribusi Tempat Wisata.....	65
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>67</b>
6.1 Kesimpulan .....	67
6.2 Saran .....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>

## DAFTAR TABEL

### Halaman

1.1 Daftar KSP Kabupaten Flores Timur Tahun 2013-2023 .....	3
1.2 Daftar Nama ODTW Desa Pledo dan Lokasi Tahun 2017.....	4
1.3 Daftar Nama ODTW Baru Desa Pledo .....	6
1.4 Jumlah Wisatawan Domestik .....	6
1.5 Jumlah Wisatawan Mancanegara .....	7
2.1 Faktor Dan Kriteria Daya Dukung .....	21
3.1 Informan Penelitian .....	33
3.2 Rancangan Jadwal Penelitian .....	37
4.1 Daftar Nama Kepala Desa Pledo .....	39
5.1 Tarif Retribusi Parkir .....	65

## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

2.1 Kerangka Berpikir Penelitian .....	21
4.1 Zona Pengembangan KSP Sagu .....	43
4.2 Peta Pariwisata Bahari Desa Pledo .....	44
4.3 Peta Partisipatif Wisatawan Jalur Laut .....	51
5.1 Rumah Singgah Di Kawasan Pariwisata Mekko .....	54
5.2 Gedung Pusat Informasi .....	55