

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
CERMIN KASIH DI DESA NITAKLOANG KECAMATAN NITA
KABUPATEN SIKKA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH:

SELVIANA LERO
NIM : 331 17 164

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

LEMBARAN PENGESAHAN

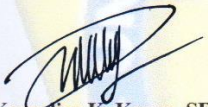
Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

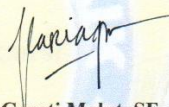
Kupang, Juni 2021

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II


Kornelius K. Kroon, SE.,MM


Maria Goreti Malut, SE.,MM

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:


Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc

LEMBARAN PERSETUJUAN


Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Jumat, 25 Juni 2021
Jam : 10.00 – 12.00
Tempat : Ruangan B219
Atas Nama : Selviana Lero
No. Registrasi : 331 17 164
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- | | | |
|----------------|--------------------------------|---------|
| 1. Ketua | : Kornelius K. Kroon, SE.,MM | (.....) |
| 2. Sekretaris | : Maria Goreti Malut, SE.,MM | (.....) |
| 3. Penguji I | : Wilhelmus Mustari, SE.,M.Acc | (.....) |
| 4. Penguji II | : Maria O. V. Moi, SE.,M.sc | (.....) |
| 5. Penguji III | : Kornelius K. Kroon, SE.,MM | (.....) |

MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Jou Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN: 0809055901

Ketua Program Studi Akuntansi

Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc
NIDN: 0817077601

MOTTO

“Itulah sebabnya kita berjerih payah dan berjuang, karena kita menaruh pengharapan kita kepada Allah yang hidup, Juruselamat semua manusia, terutama mereka yang percaya”
(1 Timotius, 4:10)

PERSEMBAHAN

Sebagai ungkapan syukurku yang tulus dan sebagai ungkapan terimakasihku kepada orang-orang yang telah mengasihiku. Dengan ungkapan syukur penulis mempersembahkan skripsi ini untuk :

1. Bapak Bonifasius Bei dan Mama Maria Konsolatrix, untuk semua kesabaran, cinta, dukungan dan doa yang tidak pernah berhenti.
2. Bapak Pater Leo Kleden, SVD, kakak Antonius Padua Papo dan kakak Yakobus Mario Papo yang telah setia memberikan semangat, dukungan dan juga doa yang tulus kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini.

ABSTRAK

Selviana Lero, NIM 33117164, dengan judul skripsi: **Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cermin Kasih Di Desa Nitakloang Kecamatan Nita Kabupaten Sikka**. Dibawah bimbingan Bapak Kornelius K. Kroon, SE, MM selaku Pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimana pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cermin Kasih di Desa Nitakloang ?2)Apakah faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Cermin Kasih di Desa Nitakloang Kecamatan Nita Kabupaten Sikka ?Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan dan faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Cermin Kasih di Desa Nitakloang Kecamatan Nita Kabupaten Sikka.

Penelitian ini dilakukan pada BUMDes Cermin Kasih di Desa Nitakloang. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini, terdiri atas 2 jenis yaitu data menurut sumber terdiri dari data primer dan data sekunder. Jenis data menurut sifat yaitu data kualitatif dan data kuantitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa *Pertama*, adanya beberapa tahap pengelolaan BUMDes yang belum sesuai dengan Permendes No. 4 Tahun 2015 yaitu pada tahap perencanaan, tahap pelaksanaan, tahap penatausahaan dan tahap pelaporan.*Kedua*, Faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes ada (2) yaitu faktor internal dan faktor eksternal. Faktor internal meliputi : (1) Manajemen BUMDes Cermin Kasih baik. Akan tetapi,dalam kepengurusan terjadi reorganisir.(2) Perputaran modalnya berjalan dengan baik danmengalami keuntungan. Pada tahun 2018 tidak ada laporan keuangan yang dihasilkan. (3) Tingkat pendidikan karyawan yang sudah sesuai persyaratan. Tetapi, tingkat pendidikan dirasa belum mencukupi. (4) BUMDes Cermin Kasih memiliki sarana dan prasarana berdasarkan daftar inventaris.Namun, tidak tersedianya wifi sehingga terhambatnya kegiatan operasional BUMDes. (5) BUMDes Cermin Kasih memiliki payung hukum. Namun, pelaksanaan BUMDes Cermin Kasih belum dilaksanakan secara baik sesuai dengan payung hukum.

Faktor eksternal meliputi: (1)BUMDes memiliki fasilitas yang memadai. Akan tetapi,belum bisa menggunakan teknologi secara maksimal. (2) Adanya kerja sama yang baik dengan mitra bisnis. Akan tetapi, sebagian masyarakat Desa sebagai mitra memiliki daya beli yang kurang. (3) Memiliki potensi desa yang baik untuk dikembangkan. Namun, belum mampu menciptakan unit usaha baru sesuai potensi desa. (4) BUMDes memberikan manfaat bagi masyarakat. Tetapi, partisipasi masyarakat masih sangat kurang. (5) Mampu bersaing dengan BUMDes lain yang berada di wilayah tersebut. Namun, pelaku usaha yang merasa hadirnya BUMDes sebagai pesaing.

Saran dari hasil penelitian ini adalah (1)Pemerintah Desa Nitakloang agar lebih memperhatikan pengelolaan BUMDes Cermin Kasih. (2) Pengelola BUMDes Cermin Kasihagar lebih memaksimalkan kinerja. (3) Masyarakat Desa Nitakloangagar mendukung semua kegiatan operasional BUMDes Cermin Kasih.

Kata Kunci : *Pengelolaan, Badan Usaha Milik Desa*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cermin Kasih Di Desa Nitakloang Kecamatan Nita Kabupaten Sikka”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan penulis kesempatan untuk kuliah pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE.MM, Bapak Daniel Taolin, SE.M.Si dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Dekan, Wakil Dekan I dan Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Wilhelmus Mustari, SE.M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya

Mandira Kupang.

4. Bapak Kornelius Kelemur Kroon,SE.,MM selaku Sekertaris Program Studi Akuntansi dan pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Maria Goreti Malut,SE.,MM selaku dan Pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Wilhelmus Mustari, SE.,M.Acc selaku Penguji I dan Ibu Maria O. V. Moi, SE.,M.Sc selaku Penguji II yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis dalam perbaikan penulisan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
8. Bapak Kepala Desa Nitakloang dan Bapak Direktur Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cermin Kasih serta semua staf BUMDes Cermin kasih yang telah memberi izin untuk melakukan penelitian dan mengorbankan waktu.
9. Kedua Orang tua tercinta Bapak Bonifasius Bei dan Mama Maria Konsolatrix, Bapak Pater Leo Kleden, SVD beserta kedua kakak Toni Papo dan Mario Papo yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta doa yang tulus.

10. Sahabat-sahabatku tercinta, Limbers, HHTH dan Squad Sanita Jaya yang selalu memberi dukungan dan semangat.
11. Teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2017 terima kasih atas dukungan dan semangatnya, dan semua pihak yang dengan caranya masing-masing membantu penulis sejak awal perkuliahan hingga selesainya tulisan ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang bersifat membangun diharapkan penulis demi tercapainya kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Kupang, Juni 2021

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBARAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTO DAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
2.1 Konsep Desa.....	12
2.1.1 Definisi Desa	12
2.1.2 Pemerintah Desa	14
2.2 Keuangan Desa.....	14
2.2.1 Perencanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	16
2.2.2 Penyusunan Rancangan APBDes	17

2.2.3 Pelaksanaan APBDes	18
2.2.4 Perubahan APBDes	18
2.2.5 Pertanggungjawaban Pelaksanaan APBDes	19
2.3 Konsep Pengelolaan	19
2.4 Konsep Badan Usaha Milik Desa	21
2.4.1 Definisi Badan Usaha Milik Desa.....	21
2.4.2 Tujuan Badan Usaha Milik Desa	24
2.5 Konsep Pengelolaan BUMDes.....	25
2.6 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan BUMDes	35
2.6.1 Faktor Internal	35
2.6.2 Fakor Eksternal	37
2.7 Penelitian Terdahulu.....	38
2.8 Kerangka Pemikiran	39
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian	42
3.2 Jenis Data Penelitian	42
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	44
3.5 Teknik Analisis Data	45
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN	47
4.1 Profil Desa Nitakloang	47
4.1.1 Sejarah Desa Nitakloang	47
4.1.2 Sejarah Kepemimpinan Desa Nitakloang.....	48

4.1.3 Kondisi Objektif Desa	49
4.1.3.1 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin	50
4.1.3.2 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur	51
4.1.3.3 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan	52
4.1.3.4 Jumlah Penduduk Menurut Agama	54
4.1.3.5 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian	55
4.1.4 Keadaan Sosial	55
4.1.4.1 Pendidikan	55
4.1.4.2 Kesehatan	57
4.1.5 Keadaan Ekonomi	58
4.1.5.1 Kelompok Tani dan Jenis Usaha	58
4.1.5.2 Pertanian / Perkebunan dan Peternakan	60
4.2 Sejarah Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cermin Kasih Desa Nitakloang	60
4.3 Tujuan Pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cermin Kasih	61
4.4 Visi dan Misi BUMDes Cermin Kasih	61
4.4.1 Visi BUMDes Cermin Kasih	61
4.4.2 Misi BUMDes Cermin Kasih	61
4.5 Organisasi Kepengurusan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cermin Kasih	62
4.6 Jenis Unit Usaha	62
4.7 Hak, Kewajiban Dan Wewenang Pengelola Badan Usaha Milik Desa....	62
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	70
5.1 Gambaran Umum Data Penelitian	70

5.2 Analisis dan Pembahasan.....	71
5.2.1 Tahap-Tahap Perencanaan BUMDes.....	71
5.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan BUMDes.....	83
5.2.2.1 Faktor Internal	83
5.2.2.2 Faktor Eksternal.....	88
BAB VI PENUTUP	93
6.1 Kesimpulan	93
6.2 Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data BUMDes di Kabupaten Sikka.....	4
Tabel 1.2 Rincian Modal BUMDes Cermin Kasih.....	8
Tabel 1.3 Laporan Laba Rugi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cermin Kasih Desa Nitakloang Kecamatan Nita Kabupaten Sikka (Rp).....	9
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu	38
Tabel 4.1 Sejarah Kepemimpinan Desa Nitakloang	49
Tabel 4.2 Luas Wilayah Desa Nitakloang.....	50
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin	51
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur	51
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan	54
Tabel 4.6 Jumlah Penduduk Menurut Agama	54
Tabel 4.7 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian.....	56
Tabel 4.8 Jumlah Lembaga Pendidikan	56
Tabel 4.9 Jumlah Guru dan Siswa	58
Tabel 4.10 Jumlah Fasilitas Kesehatan	58
Tabel 4.11 Jumlah Kelompok Tani.....	60
Tabel 5.1 Laporan Laba Rugi BUMDes Cermin Kasih.....	79
Tabel 5.2 Laporan Neraca BUMDes Cermin Kasih	80
Tabel 5.3 Identifikasi Faktor Internal Pengelolaan BUMDes Cermin Kasih ...	88
Tabel 5.4 Identifikasi Faktor Eksternal Pengelolaan BUMDes Cermin Kasih .	92

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran.....	41