

## **BAB VI PENUTUP**

### **6.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Tahap Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Cermin kasih:

Pada tahap perencanaan dan tahap pertanggungjawaban BUMDes Cermin Kasih dikatakan sudah baik karena sesuai dengan Peraturan Menteri Desa Nomor 4 Tahun 2015. Pada tahap pelaksanaan, tahap penatausahaan, tahap pelaporan dikatakan kurang baik karena belum sesuai dengan Peraturan Menteri Desa Nomor 4 Tahun 2015.

2. Faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes Cermin Kasih yaitu:

a. Faktor Internal

Faktor internal berupa :

- 1) Manajemen BUMDes Cermin Kasih memiliki struktur organisasi yang jelas. Namun, terjadi reorganisasi pengurus.
- 2) Keuangan modal usaha mencukupi.
- 3) Tingkat pendidikan karyawan yang sudah sesuai persyaratan yaitu lulusan SLTA.
- 4) Memiliki Sarana Prasarana sesuai daftar inventaris BUMDes Cermin Kasih.
- 5) Belum semua pelaksanaan pada BUMDes Cermin Kasih ini sesuai dengan Peraturan Desa Nitakloang No. 3 Tahun 2018.

b. Faktor Eksternal

- 1) Perkembangan teknologi Badan Usaha Milik Desa Cermin Kasih ini belum maju.
- 2) Adanya kerja sama yang baik dengan mitra bisnis.
- 3) Dukungan pemerintah Desa Nitakloang cukup baik.
- 4) Potensi Desa Nitakloang untuk membentuk BUMDes Cermin kasih ini dikatakan baik.
- 5) Ada sebagian masyarakat merasa dengan adanya BUMDes ini merupakan saingan untuk masyarakat.
- 6) Pelaku usaha merasa dengan hadirnya BUMDes ini merupakan suatu pesaing.

## 6.2 Saran

Adapun saran-saran yang diajukan oleh penulis antara lain sebagai berikut:

- a. Kepada Pemerintah Desa Nitakloang, agar lebih memperhatikan pengelolaan BUMDes Cermin Kasih harus sesuai dengan Peraturan Menteri Desa Nomor 4 Tahun 2015.
- b. Kepada pengelola BUMDes Cermin Kasih, agar lebih memaksimalkan kinerja, potensi desa serta memperhatikan standar operasional.
- c. Kepada Masyarakat Desa Nitakloang, agar dapat membantu dan mendukung dalam semua kegiatan operasional Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Cermin Kasih agar tercapainya tujuan BUMDes Cermin Kasih

## DAFTAR PUSTAKA

- Agunggunanto, Arianti, Kushartono dan Darwanto. 2016. Pengembangan Desa Mandiri melalui pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *JDEB*, Vol. 13.
- Ahmad Subagyo. 2007. *Studi Kelayakan Teori dan Aplikasi*. Jakarta: PT. Elex Media.
- Andini, Nurul. 2020. Analisis Faktor-Faktor Pendukung Keberhasilan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Paris Mandiri di Desa Parit 1 Api-Api Kecamatan Bandar Laksamana Kabupaten Bengkalis. *Jurnal Administrasi Negara*.
- Asti dan Cholid. 2018. Persepsi dan Partisipasi Pemerintah Desa Dalam Perencanaan Pengembangan BUMDes di Kecamatan Kendawangan. *Jurnal Agribisnis Indonesia*, 6(1), 1-14.
- Darise, Nurlan. 2009. *Pengelolaan Keuangan Daerah Edisi Kedua*. Jakarta: PT. Indeks.
- Departemen Pendidikan Nasional Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan FE UB. 2007. *Buku Panduan Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*. Malang: PP RPDN.
- Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Sikka. 2021.
- Hanif, Nurcholis. 2011. *Pertumbuhan dan penyelenggaraan pemerintahan desa*. Jakarta: Erlangga.
- Hidayah, Mulatsih, dan Purnamadewi. 2019. Evaluasi Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus BUMDes Harapan Jaya Desa Pagelaran, Kecamatan Ciomas, Kabupaten Bogor). *JSHP*, 3(2), 144-153.
- <https://m.kumparan.com/amp/florespedia/pembentukan-bumdes-di-sikka-tak-sesuai-mekanisme.com>. Wilhelmus Weu “Contoh desa yang pengelolaan BUMDesnya yang dinilai bagus salah satunya yaitu Desa Nitakloang”. Diakses 07 Maret 2021.
- Ibrahim, Yacob. 1998. *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Istijanto, 2006. *Riset Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka.
- Iyan, Asriansyah dan Bambang Mantikei. 2020. Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sumber Mulia di Desa Purwareja Kabupaten Lamandau. *Jurnal of Enviroment and Management*.

- Jamaluddin, Sumaryana dan Buchari.2018. Analisis Dampak Pengelolaan dan Penggunaan Dana Desa Terhadap Pembangunan Daerah.*Jurnal Ilmu Pemerintahan dan Sosial Politik UMA*, 6(1), 14-24.
- Kementrian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi. 2017. *Buku Pegangan Pengelolaan BUMDes*. Jakarta.
- Mariyana Rita. 2010. *Pengelolaan Lingkungan Belajar*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Nugraha dan Kismartini.2019. Keberadaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Rejo Mulyo Desa, Desa Gogik, Kecamatan Ungaran Barat, Kabupaten Semarang.*Jurnal Ilmu Administrasi Publik*,Vol. 1, No. 1, PP 43-56.
- Nugrahaningsih dkk. 2016. Optimalisasi Dana Desa dengan Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Menuju Desa Mandiri. *Jurnal Akuntansi Dan Bisnis*.
- Peraturan Desa Nitakloang Nomor 3 Tahun 2018 Tentang *Badan Usaha Milik Desa Cermin Kasih*.
- Peraturan Menteri Desa, Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Nomor 4 Tahun 2015 Tentang *Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa*.
- Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 tentang *Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014*.
- Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 tentang *Desa*.
- Rafsanjani, H., Supriyono, B., dan Suwondo (2010). Kemitraan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa Dengan Kepala Desa: Studi Kasus di Desa Sumber Ngepoh Kecamatan Lawang Kabupaten Malang. *Jurnal Administrasi Publik*,1(4).
- Ramadana, Ribawanto dan Suwondo.2013. Keberadaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai Penguatan Ekonomi Desa (Studi di Desa Ladungsari, Kecamatan Dau, Kabupaten Malang).*Jurnal Administrasi Publik (JAP)*, 53 (9), 1689-1699.
- Sarina dan Mardalena. 2017. *Pengantar Manajemen*. Yogyakarta: Deepublish.
- Sekretariat Desa Nitakloang Tahun 2020.
- Siswanto Bedjo. 2005. *Manajemen Tenaga Kerja Indonesia Pendekatan Administratif Dan Operasional*. Jakarta: PT Bumi Aksara.

- Sofyan, A. 2015. *Prinsip Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa*. Keuangan Desa: Media Referensi dan Diskusi Keuangan Desa.
- Sugiyono, 2015. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sujarweni, V. Wiratna. 2019. *Akuntansi BUMDes (Badan Usaha Milik Desa)*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Sunaengsih Cucun. 2017. *Buku Ajar Pengelolaan Pendidikan*. Sumedang: UPI Sumedang Press.
- Suwencantara, Surya dan Riady. 2018. Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi kasus BUMDes Madani di Desa Santan Tengah, Kecamatan Marangkayu, Kabupaten Kutai Kartanegara. *E-Journal Pemerintah Integratif*.
- Syafiie, I. Kencana. 2004. *Manajemen Pemerintahan*. Jakarta: Pustaka Reka Cipta.
- Undang-Undang Nomor 6 Tentang *Desa*.