

**ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA PABRIK TAHU
BINTANG LILIBA**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen**



OLEH :

**JOHANA HELMINDA PARERA LEKI
NIM : 32115062**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2020**

LEMBARAN PENGESAHAN

ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA
PABRIK TAHU BINTANG LILIBA

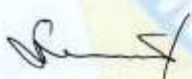
Yang diajukan oleh :


Nama : Johana Helminda Parera Leki
NIM : 32115062
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Keuangan

Skripsi ini telah disetujui oleh Tim pembimbing dan diuji di Fakultas
Ekonomika dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Katolik
Widya Mandira Kupang

Pembimbing I

Pembimbing II


Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM
NIDN : 9908001650


Dra. Sukamti, MM
NIDN : 0817125501

KUPANG.....2020

Ketua Program Studi Manajemen


Rosadallima Fisu, SE, MM
NIDN : 0825078305

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Yang diselenggarakan pada :

Hari / Tanggal : Kamis 26 Novemeber 2020
Jam : 09.00 – 11.00 Wita
Atas Nama : Johana Helminda Parera Leki
NIM : 32115062
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM (.....)
2. Sekretaris : Dra. Sukanti, MM (.....)
3. Penguji I : Dr. Stanis Man, SE,M,Si (.....)
4. Penguji II : Maria B.M.G Wutun, SE,MM (.....)
5. Penguji III : Drs.Ec. Sabinus Hatul,MM (.....)

MENGETAHUI


Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Jon Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN : 0809055901


Ketua Program Studi
Manajemen
Rosadlima Lisu, SE, MM
NIDN : 0825078305

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“Orang Malas Tidak Akan Menangkap Buruannya, Tetapi Orang Rajin Akan
Memperoleh Kesuksesan Yang Berharga”

(Amsal 12:27)

Persembahan

Skripsi Ini Saya Persembahkan Untuk:

Tuhan Yesus Kristus, Orang Tua Tersayang Bapak Wilhelmus Parera Leki Mama Ermelinda Abu Mau Yang Dengan Susah payah Bekerja Keras Membiayai Pendidikan saya Dan Selalu Mendoakan Yang Terbaik Untuk saya Kepada Saudara/I Tercinta (Ari, Yohanes, Mendes, Remi, Dora dan King) Yang Selalu Mendukung Dan Memberi Semangat Setiap Saat Dan Menjadi Alasan Saya Untuk Tetap Berjuang.

Kupang, November 2020

Penulis

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas berkat rahmat dan kebaikannya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “**Analisis Perencanaan Laba Pada Pabrik Tahu Bintang Liliba**”, sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Skripsi ini diajukan guna memenuhi syarat lulus Strata Satu Fakultas Ekonomika Dan Bisnis , Prodi Manajemen Keuangan Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Selesainya penulisan skripsi ini adalah berkat bantuan bimbingan dan pengalaman, serta dukungan dari semua pihak berupa material, spritual maupun nformasi. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan limpah Terima Kasih kepada :

1. Rektor Dan Wakil Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepda penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan diprogram studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik pada Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonimika Dan Bisnis Universita Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan, motivasi dan masukan yang sangat membantu bagi penulis.

4. Bapak Drs. Ec Sabinus Hatul, MM selaku dosen pembimbing I yang memberikan masukan, perbaikan, motivasi dan keluangan waktu kepada penulis dalam mengerjakan skripsi.
5. Ibu Dra. Sukanti, MM Selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan masukan, perbaikan, motivasi dan telah meluangkan waktu kepada penulis dari awal hingga selesainya tugas akhir ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen lainnya yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta bibmbingan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan di Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
7. Para pegawai tata usaha, yang sangat membantu dalam menyiapkan segala keperluan perkuliahan.
8. Pimpinan dan segenap karyawan yang ada di pabrik tahu “bintang liliba” yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan membantu serta memberikan informasi yang diperlukan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-Teman Manajemen angkatan 2015 serta semua pihak yang dengan caranya masing-masing memberikan dukungan dan membantu baik secara langsung maupun tidak langsung selama penulisan skripsi ini.
10. Kepada sahabat-sahabat tercinta (Grace, Marissa, Ria, Lusia, Noi). Yang selalu memberikan dukungan, doa dan motivasi serta bantuan bagi penulis.
11. Kepada seluruh pihak yang telah membantu, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Tuhan Yesus membalas budi baik semua pihak yang telah memberikan kesempatan, dukungan dan bantuan dalam proses penyelesaian

skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis sangat terbuka dalam menerima kritikan dan saran dari pembaca. Akhir kata, semoga skripsi yang telah penulis susun ini dapat menambah pengetahuan dan manfaat bagi para pembaca,

Kupang, November 2020

penulis

ABSTRAK

Johana Helminda Parera Leki, Nim 32115062, judul skripsi **ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA PABRIK TAHU BINTANG LILIBA** Fakultas Ekonomika dan Bisnis Jurusan Manajemen Keuangan. Dibawah bimbingan bapak Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM selaku pembimbing I dan ibu Dra. Sukamti, MM selaku pembimbing II. Masalah dalam penelitian ini adalah berapa besar tingkat penjualan untuk mencapai titik impas dan berapa besar penjualan *contribution margin* yang telah direncanakan. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui tingkat penjualan pada titik impas dan *contribution margin dan margin of safety* yang telah direncanakan.

Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara dan dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis *break even point* untuk mengetahui volume produksi dan penjualan pada titik impas, sebagai landasan membuat perencanaan laba dan informasi bagi kelayakan demi kelanjutan usaha tersebut, dan digunakan *contribution margin* untuk melihat seberapa jauh pendapatan perusahaan dapat menutupi biaya tetap setelah mengeluarkan unsur biaya variabel. Selain itu menggunakan *margin of safety (MOS)* yang sebagai gambaran kepada manajemen, berapakah penurunan penjualan dapat ditaksir sehingga usaha yang dijalankan tidak menderita rugi

Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa pabrik tahu “bintang liliba” tidak membuat perencanaan yang tepat, disebabkan karna kelemahan manajemen dalam menganalisis biaya-biaya, terutama biaya variabel dan biaya tetap, sehingga perusahaan tidak dapat memberikan informasi tentang volume produksi atau penjualan pada titik impas. Hal ini dikarenakan perusahaan hanya berusaha memproduksi Tahu tanpa membuat perencanaan laba terlebih dahulu.

Hasil analisis tersebut menunjukkan *BEP* Unit dan rupiah dari tahun 2017 adalah sebanyak 286.789,7 unit atau Rp.152.262.443 margin kontribusi dan rasio margin kontribusinya sebesar Rp. 637.560.000 atau 66,34%, sedangkan *margin of safety* sebesar 84,14%. Tahun 2018 *BEP* Unit dan Rupiah sebanyak 293.459,3 unit atau Rp. 156.754.658 dan margin kontribusi dan rasio margin kontribusinya sebesar Rp. 516.300.00 atau 64,47%, sedangkan *margin of safety* sebesar 80,42%. Tahun 2019 *BEP* Unit dan Rupiah sebanyak 282.773,1 unit atau Rp 149.777.448 dan margin kontribusi dan rasio margin kontribusinya sebesar 485.920.000 atau 67,42% sedangkan *margin of safety* sebesar 79,21%.

Berdasarkan hasil analisis diatas, penulis menyarankan pabrik tahu bintang liliba sebaiknya menerapkan perhitungan *Break Even Point* untuk mengetahui tingkat produksi yang dihasilkan dan berapa tingkat penjualan yang dilakukan oleh perusahaan.

Kata Kunci : Perencanaan Laba, *Break Even Point*, Margin Kontribusi, *Margin Of Safety*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang.....	1
B. Rumusan masalah.....	4
C. Tujuan penelitian.....	4
D. Manfaat penelitian.....	4
BAB II LANDASAN TEORI	5
A. Manajemen Keuangan.....	5
B. Laba.....	7
C. Konsep Perencanaan Laba	9
D. Pendapatan	11
E. Biaya	14
F. Harga	20
G. Analisis <i>break even point (BEP)</i>	23

H. Margin kontribusi (<i>Contribution margin</i>).....	28
I. <i>Margin of safety</i> (tingkat keamanan).....	28
J. Penelitian Terdahulu	29
K. Kerangka berpikir.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	35
A. Tempat dan waktu penelitian	35
B. Jenis data	35
C. Teknik pengumpulan data	36
D. Definisi operasional	36
E. Teknik analisis data.....	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	42
A. Gambaran umum perusahaan.....	42
B. Pembahasan.....	45
BAB V PENUTUP	58
A. Kesimpulan	58
B. Saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN.....	63

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Perkembangan Laba Perusahaan Tahu Bintang Liliba tahun 2017- 2019	3
Tabel 4.1 Peralatan Yang Digunakan Oleh Pabrik Tahu Bintang Liliba.....	43
Tabel 4.2 Klasifikasi Biaya Pabrik Tahu Bintang Liliba	45
Tabel 4.3 Data Penjualan Biaya Tetap Dan Biaya Variabel Tahun 2017-2019	46
Tabel 4.4 Perhitungan Peramalan Penjualan Tahun 2020 Pabrik tahu bintang liliba	56

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Grafik <i>Break Even Point</i>	26
Gambar 2.2 Grafik <i>BEP</i> Dengan Pendekatan <i>Margin Kontribusi</i>26
Gambar 2.3 Skema Kerangka Pemikiran.....	34
Gambar 3.1 Grafik <i>Break Even Point</i>	40
Gambar 3.2 Grafik <i>BEP</i> Dengan <i>Margin Kontribusi</i>	41
Gambar 4.1 Grafik <i>BEP</i> Terhadap Penjualan Dan Biaya Pada Pabrik Tahu Bintang Liliba Tahun 2017.....	47
Gambar 4.2 Grafik <i>BEP</i> Terhadap Penjualan Dan Biaya Pada Pabrik Tahu Bintang Liliba Tahun 2018.....	49
Gambar 4.3 Grafik <i>BEP</i> Terhadap Penjualan Dan Biaya Pada Pabrik Tahu Bintang Liliba Tahun 2019.....	50
Gambar 4.4 Grafik <i>Margin Kontribusi</i> Tahun 2017.....	52
Gambar 4.5 Grafik <i>Margin Kontribusi</i> Tahun 2018.....	53
Gambar 4.6 Grafik <i>Margin Kontribusi</i> Tahun 2019.....	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	63
---------------------------------------	----