

TESIS

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI OPTIMALISASI
PENGELOLAAN BARANG MILIK DAERAH PADA BADAN
PENDAPATAN DAN ASET DAERAH PROVINSI NUSA
Tenggara TIMUR DENGAN SUMBER DAYA
MANUSIA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**



OLEH :

**SANDRA ANGELA SURATAMA
NIM : 8112191041 MM**

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

TESIS

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI OPTIMALISASI
PENGELOLAAN BARANG MILIK DAERAH PADA BADAN
PENDAPATAN DAN ASET DAERAH PROVINSI NUSA
Tenggara TIMUR DENGAN SUMBER DAYA
MANUSIA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI

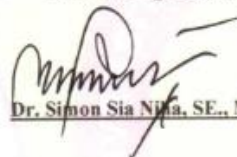
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Manajemen

Oleh

Nama : Sandra Angela Suratama
NIM : 8112191041MM

Telah Disetujui Oleh

Pembimbing Utama,


Dr. Simon Sia Nifa, SE., M.Si

Pembimbing Anggota,


Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si

Kupang, 1 Juli 2021

Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,


Dr. Simon Sia Nifa, SE., M.Si
NIDN : 0818110101

TESIS

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI OPTIMALISASI PENGELOLAAN BARANG MILIK DAERAH PADA BADAN PENDAPATAN DAN ASET DAERAH PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR DENGAN SUMBER DAYA MANUSIA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI

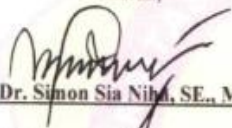
Disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Sandra Angela Suratama
NIM : 8112191041MM

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada Tanggal 1 Juli 2021
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dewan Penguji :

Ketua,


Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si

Sekretaris,


Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si

Anggota :

1. Dr. Stanis Man, SE., M.Si

2. Wilhelmus Mustari, SE., M.Acc

3. Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si


.....

.....

.....

Kupang, 1 Juli 2021

Ketua Program Studi,


Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si
NDN : 0818116101

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sandra Angela Suratama

NIM : 8112191041 MM

Program Studi : Magister Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah

Menyatakan bahwa judul “FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI OPTIMALISASI PENGELOLAAN BARANG MILIK DAERAH PADA BADAN PENDAPATAN DAN ASET DAERAH PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR DENGAN SUMBER DAYA MANUSIA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI” merupakan :

1. Hasil karya yang dipersiapkan dan disusun sendiri.
2. Belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang ataupun Program Magister pada Universitas lainnya.

Oleh karena itu pertanggungjawaban tesis ini sepenuhnya berada pada diri saya.
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Kupang, 1 Juli 2021

Sandra Angela Suratama

ABSTRAK

Tesis berjudul “Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Optimalisasi Pengelolaan Barang Milik Daerah Pada Badan Pendapatan Dan Aset Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur Dengan Sumber Daya Manusia Sebagai Variabel Mediasi”, ditulis oleh Sandra Angela Suratama NIM.8112191041MM, dibimbing oleh Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si dan Dr. M.E. Perseveranda, SE.,M.Si.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis: 1) Gambaran perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan pengendalian, sumber daya manusia dan Optimalisasi pengelolaan barang milik daerah pada Badan Pendapatan dan Aset Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur 2) Signifikansi pengaruh dari Perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan pengawasan secara parsial terhadap Optimalisasi barang milik daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur 3) Signifikansi pengaruh sumber daya manusia memediasi pengaruh Pengawasan dan pengendalian terhadap Optimalisasi pengelolaan barang milik daerah 4) Signifikansi pengaruh dari Sumber daya manusia terhadap Optimalisasi pengelolaan barang milik daerah.

Jenis data dalam penelitian ini adalah data sekunder. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner dan observasi. Teknik analisis data menggunakan analisis deskriptif dan analisis statistik inferensial dengan SEM PLS.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan: 1) Gambaran perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan pengendalian, sumber daya manusia serta optimalisasi barang milik daerah adalah cukup baik 2) Perencanaan berpengaruh tidak signifikan terhadap optimalisasi barang milik daerah; 3) Pelaksanaan berpengaruh signifikan terhadap optimalisasi barang milik daerah. 4) Pengawasan dan pengendalian berpengaruh signifikan terhadap optimalisasi barang milik daerah. 5) Perencanaan berpengaruh signifikan terhadap sumber daya manusia. 6) Pelaksanaan pengelolaan barang milik daerah berpengaruh tidak signifikan terhadap sumber daya manusia. 7) Pengawasan dan pengendalian pengelolaan barang milik daerah berpengaruh signifikan terhadap sumber daya manusia. 8) Sumber daya manusia berpengaruh signifikan terhadap optimalisasi barang milik daerah. 9) Sumber Daya Manusia dapat Memediasi Pengaruh Perencanaan, dan Pengawasan terhadap Optimalisasi Barang Milik Daerah namun tidak dapat memediasi pengaruh Pelaksanaan terhadap Barang Milik Daerah.

Saran yang dapat disampaikan adalah Badan Pendapatan dan Aset Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur harus meningkatkan perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan pengendalian dalam pengelolaan barang milik daerah agar dapat tercipta optimalisasi dan perlunya peningkatan kualitas dan kuantitas sumber daya manusia agar dapat mengelola barang milik daerah dengan benar sesuai aturan yang ditetapkan.

Kata Kunci : Perencanaan, Pelaksanaan, Pengawasan dan Pengendalian, Sumber daya Manusia, dan Optimalisasi Barang Milik Daerah.

ABSTRACT

The thesis entitled "Factors Affecting Optimization of Regional Property Management at the Regional Revenue and Assets Agency of East Nusa Tenggara Province With Human Resource as Mediation Variable", is written by Sandra Angela Suratama Reg. No.8112191041MM under the supervision of Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si and Dr. M.E. Perseveranda, SE.,M.Si.

This study aims to determine and analyze: 1) The description of Planning, Implementation, Supervision and Control, Human Resources and Optimization of Regional Property Management at the Regional Revenue and Assets Agency of East Nusa Tenggara Province; 2) The Significance of influence of planning, implementation, supervision and control partially on the Optimization of Regional Property of East Nusa Tenggara Province; 3) The significance of influence of human resources in mediating the influence of supervision and control on the Optimization of Regional Property of East Nusa Tenggara Province; 4) The significance of influence of human resources on the Optimization of Regional Property of East Nusa Tenggara Province.

The data used in this study are secondary data. The data are collected using a questionnaire and observation and then are analyzed using descriptive statistic and inferential statistic applying SEM PLS.

Based on the results of the study, it can be concluded: 1) The description of planning, implementation, supervision and control, human resources and optimization of regional property is quite good 2) Planning has no significant effect on the optimization of regional property; 3) Implementation has a significant effect on the optimization of regional property. 4) Supervision and control have a significant effect on the optimization of regional property. 5) Planning has a significant effect on human resources. 6) The implementation of the management of regional property has no significant effect on human resources. 7) Supervision and control of the management of regional property has a significant effect on human resources. 8) Human resources have a significant effect on the optimization of regional property. 9) Human Resources can Mediate the Effect of Planning and Supervision on the Optimization of Regional Property but cannot mediate the effect of Implementation on Regional Property.

The suggestion that can be submitted is that the Regional Revenue and Assets Agency of East Nusa Tenggara Province must improve planning, implementation, supervision and control in the management of regional property in order to create optimization and the need to increase the quality and quantity of human resources in order to properly manage regional property in accordance with set rules.

Keywords: *Planning, Implementation, Supervision and Control, Human Resources, and Optimization of Regional Property.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulisan dapat menyelesaikan tesis dengan judul “ FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHUI OPTIMALISASI PENGELOLAAN BARANG MILIK DAERAH PADA BADAN PENDAPATAN DAN ASET DAERAH PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR DENGAN SUMBER DAYA MANUSIA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI “. Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam menyelesaikan ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Pater Dr.Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah mendukung penulis mengikuti perkuliahan.
3. Dr. Simon Sia Niha, SE.,M.Si selaku Ketua dan Dr. Henny A. Manafe, SE., MM selaku Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan seluruh jajarannya selama penulis mengikuti perkuliahan.

4. Dr. Simon Sia Niha, SE.,M.Si sebagai pembimbing utama yang telah memberikan motivasi dalam proses penyusunan dan penyelesaian tesis ini.
5. Dr. M. E. Perseveranda, SE., MM sebagai pembimbing anggota yang telah memberikan motivasi dan bimbingan.
6. Dr. Stanis Man, SE.,M.Si selaku penguji pertama, dan Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc selaku penguji kedua yang telah memberi saran dan masukan untuk penyempurnaan tesis ini.
7. Seluruh Dosen program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
8. Kepala Badan Pendapatan dan Aset Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur serta jajarannya yang telah membantu penulis dalam penelitian ini.
9. Suami saya Fransiskus Salem, atas segala motivasi, perhatian dan doa serta anak-anak saya Danilo dan Darren yang selalu sabar menunggu di rumah.
10. Rekan-rekan MM 33 atas dukungannya.
11. Kepada semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Demikian penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa hasil penelitian ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu semua masukan dan kritik yang sifatnya membangun dapat di harapkan oleh penulis demi perbaikan isi tesis ini, serta semoga bermanfaat.

Kupang, Juli 2021

Penulis

MOTTO

**“ Apapun juga yang kamu perbuat, perbuatlah
dengan segenap hatimu seperti untuk Tuhan
dan bukan untuk manusia”**

(Kolose, 3:23)

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	13
BAB II LANDASAN TEORI	14
2.1 Aset	14
2.2 Optimalisasi Barang Milik Daerah	17
2.3 Perencanaan	20
2.4 Pelaksanaan	23
2.5 Pengawasan dan Pengendalian	26
2.6 Sumber Daya Manusia	28
2.7 Penelitian Terdahulu	31
2.8 Kerangka Konsep dan Hipotesis	35
2.8.1 Kerangka Konsep	35
2.8.2 Hipotesis	40
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Jenis Penelitian	41
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	41
3.3 Objek Penelitian	41
3.4 Populasi dan Sampel	42
3.5 Jenis Data	44
3.6 Sumber Data	44
3.7 Metode Pengumpulan Data	45
3.8 Definisi Operasional dan Metode Pengukuran Variabel	45
3.9 Teknik Pengumpulan Data	49
3.10 Teknik Analisis Data	51
3.11 Metode Analisis Data	61
3.12 Uji Kualitas Data	61
3.13 Model Pengujian Hipotesis	62
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	66
4.1 Hasil Penelitian	66

4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	66
4.1.2 Deskripsi Variabel Penelitian	72
4.1.3 Analisis Deskriptif	76
4.1.4 Analisis Statistik Inferensial (SEM-PLS)	85
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian	104
4.2.1 Pembahasan Hasil Analisis Statistik Deskriptif	104
4.2.2 Pembahasan Hasil Analisis Statistik	108
BAB V PENUTUP	121
5.1 Kesimpulan	121
5.2 Saran	122
DAFTAR PUSTAKA	124

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Sebelumnya	31
Tabel 3.1 Populasi dan Sampel Penelitian.....	43
Tabel 3.2 Definisi Operasional dan Skala Pengukuran Variabel	47
Tabel 3.3 Keterangan Model Interpretasi.....	55
Tabel 3.4 Kriteria Penilaian Korelasi	59
Tabel 4.1 Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	73
Tabel 4.2 Jumlah Responden Berdasarkan Kelompok Umur.....	74
Tabel 4.3 Jumlah Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	75
Tabel 4.4 Deskripsi Variabel Perencanaan	77
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Pelaksanaan	79
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Pengawasan dan Pengendalian	79
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Sumber Daya Manusia	81
Tabel 4.8 Deskripsi Variabel Optimalisasi Barang Milik Daerah	84
Tabel 4.9 Hasil Analisis Outer Loadings	88
Tabel 4.10 Cross Loading	89
Tabel 4.11 Average Variance Extracted (AVE)	90
Tabel 4.12 Nilai Composite Reliability	91
Tabel 4.13 Nilai Cronbach's Alpha	92
Tabel 4.14 Nilai R.Square	93
Tabel 4.15 Hasil Uji Peran Variabel Perencanaan (X1), Pelaksanaan (X2), Pengawasan dan Pengendalian (X3) dan Sumber Daya Manusia Terhadap Optimalisasi Barang Milik Daerah.....	96
.....	
Tabel 4.16 Hasil Uji Peran Variabel Sumber Daya Manusia (Z) dalam Memediasi Pengaruh Perencanaan Terhadap Optimalisasi Barang Milik Daerah (Y).....	100
Tabel 4.17 Hasil Uji Peran Variabel Sumber Daya Manusia (Z) dalam Memediasi Pengaruh Pelaksanaan Terhadap Optimalisasi Barang Milik Daerah (Y).....	101
Tabel 4.18 Hasil Uji Peran Variabel Sumber Daya Manusia (Z) dalam Memediasi Pengaruh Pengawasan dan Pengendalian terhadap Optimalisasi Barang Milik Daerah (Y).....	103

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konsep	35
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	72
Gambar 4.2 Uji Outer Model	87
Gambar 4.3 Path Coefficient – Uji Inner Model	95

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran.1 Kuesioner	128
Lampiran 2 Tabulasi Data	140
Lampiran 3 Uji Outer Model	142
Lampiran 4 Uji Inner Model	146