

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN BANK BUMN DI INDONESIA  
(Periode 2014-2016)**

**(Studi Kasus Pada Bank Mandiri, BRI, BNI 46 dan BTN)**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Menulis Skripsi Pada Jurusan Manajemen



**Oleh:**

**DEVI TRIYANTI PALLY**

**NIM: 32113067**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG  
2017**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN BANK BUMN DI INDONESIA  
(Periode 2014-2016)**

**SKRIPSI**

**OLEH:**

**Nama : Devi Triyanti Pally  
No. Registrasi : 32113067  
Jurusan : Manajemen  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Keuangan**

**Skripsi ini telah disetujui oleh tim pembimbing Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr. Stanis Man, SE, M.si**

**Jou Sewa Adrianus, SE, MM**

**Kupang.....**

**Ketua Jurusan Manajemen**



**Rosadlima Tisu, SE, MM**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN BANK BUMN DI INDONESIA  
(Periode 2014-2016)**

**Diajukan Oleh:**

**Nama : Devi Triyanti Pally  
No. Registrasi : 32113067  
Jurusan : Manajemen  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Keuangan**

**Telah dipertahankan didepan Panitia Ujian dan dinyatakan lulus pada  
tanggal 06 November 2017 di ruang B111**

**Susunan Panitia Ujian**

- 1. Ketua : Dr. Stanis Man, Msi** (.....)
- 2. Sekretaris : Jou Sewa Adrianus, SE, MM** (.....)
- 3. Penguji 1 : Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM** (.....)
- 4. Penguji II : Drs. Wilhelmus Ngete,** (.....)
- 5. Penguji III : Jou Sewa Adrianus, SE, MM** (.....)

**Kupang 06 November 2017**



**Jou Sewa Adrianus, SE, MM**



**Rosadalima Tisu, SE, MM**

## **MOTTO**

“Untuk segala sesuatu ada masanya,  
untuk apapun dibawah langit ada waktunya”

Pengkhotbah 3:1

## **PERSEMBAHAN**

- ☞ Bapak Oktovianus M. Pally (Alm.) dan Ibu Agustina Pally-Henuk, terima kasih banyak.
- ☞ Fakultas Ekonomi UNWIRA Kupang, jurusan Manajemen, berlimpah terima kasih.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis kepada Tuhan Yang Maha Kuasa sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini sesuai dengan waktu yang telah ditentukan Skripsi dengan judul “ Analisis Kinerja Keuangan Bank BUMN di Indonesia” diajukan guna memenuhi syarat lulus pendidikan Strata 1 Fakultas Ekonomi Prodi Manajemen Keuangan Universitas Katolik Widya Mandira.

Dengan selesainya penyusunan tugas akhir ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang staf, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik di Fakultas di Fakultas Ekonomi.
3. Ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan, motivasi, dan masukan serta perbaikan yang sangat membantu bagi penulis.

4. Bapak Dr. Stanis Man, Msi sebagai pembimbing I dan Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku pembimbing II yang telah memberikan pengarahannya dan bimbingan mulai dari persiapan proposal hingga skripsi.
5. Bapak Drs. Ec. Sabinus Hatul, MM selaku penguji 1, Bapak Drs. Wilhelmus Ngete, MM selaku penguji II, Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku penguji III dan bapak Dr. Stanis Man, Msi selaku Sekretaris.
6. Bapak dan Ibu dosen lainnya yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta bimbingan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandiri Kupang.
7. Para pegawai Tata Usaha khususnya om Anis yang telah sangat membantu dalam menyiapkan segala keperluan perkuliahan.
8. Kedua orangtua, Bapak Oktovianus M. Pally (Alm.) yang tidak bisa mendampingi dan membimbing secara langsung bagaimana perjuangan yang dihadapi oleh penulis. Mama Agustina Pally-Henuk yang senantiasa memberikan bantuan, dukungan dan doa selama menjalani studi hingga terselesainya skripsi ini.
9. Kakak Riyan Pally, Juan Pally dan adik Yano Pally yang selalu mendukung hingga terselesainya penulisan skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuangan Manajemen 2013 yang telah membantu penulisan skripsi: Veni, Reta, Agnes, Ka Nita dan Shella dan teman-teman lain yang tidak dapat saya sebutkan semuanya.

11. Sahabat-sahabat saya, Diana Kale, Indry Oka, Elvis dan kaka Yaya. Terimakasih telah mendukung dan membantu dalam kelancaran penulisan skripsi ini.

12. Kepada Oscar Bria. Terimakasih untuk selalu mendukung hingga selesainya skripsi ini.

Akhirnya kepada semua pihak yang selama ini ikut membantu penulis dan memberikan dorongan serta bantuan kepada penulis dalam proses studi, sampai akhirnya menyelesaikan skripsi ini, akhir kata penulis mengharapkan skripsi ini dapat memberi manfaat. Kiranya Tuhan Yesus selalu memberikan berkat yang melimpah kepada kita.

Kupang, November 2017

*Devi Triyanti Pally*

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN .....	
MOTTO .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
ABSTRAK .....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1 Tinjauan Teortis .....	9
2.1.1 Laporan Keuangan .....	9
2.1.2 Tujuan Laporan Keuangan.....	10
2.1.3 Jenis laporan keuangan .....	11
2.1.4 Sifat Laporan Keuangan .....	14



2.1.5 Pengguna Laporan Keuangan .....	14
2.1.6 Analisis Laporan Keuangan .....	19
2.1.7 Metode dan Teknik Analisa Laporan Keuangan .....	23
2.1.7.1 Rasio Keuangan.....	25
2.1.8 Kinerja Keuangan .....	36
2.1.8.1 Analisis Kinerja Keuangan Bank.....	36
2.1.8.2 Prinsip dan Tujuan Pengukuran Kinerja Keuangan.....	37
2.1.8.3 Evaluasi Kinerja Perbankan.....	39
2.1.9 Perbankan di Indonesia.....	42
2.1.9.1 Pengertian Bank .....	42
2.1.9.2 Jenis Bank .....	43
2.1.9.3 Azas dan Prinsip-Prinsip Perbankan.....	46
2.1.10 Badan Usaha Milik Negara (BUMN).....	49
2.1.10.1 Pengertian BUMN .....	49
2.1.10.2 Fungsi BUMN .....	50
2.1.10.3 Bank BUMN.....	51
2.2 Tinjauan Teoritis .....	52
2.3 Penelitian Terdahulu .....	53
2.4 Kerangka Berpikir.....	54
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
3.1 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	56
3.2 Populasi dan Sampel .....	56

3.3 Jenis dan Sumber Data.....	57
3.4 Variabel Pengukuran Penelitian.....	58
3.5 Definisi Operasional .....	58
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	59
3.7 Teknik Analisis Data.....	60
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>63</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	63
4.2 Gambaran Umum Perusahaan.....	63
4.2.1 Visi dan Misi .....	65
4.2.2 Program Kerja Bank BUMN.....	66
4.2.3 Sumber Daya Manusia .....	70
4.2.4 Struktur Organisasi .....	71
4.2.4.1 Bank Mandiri .....	71
4.2.4.2 Bank Rakyat Indonesia (BRI) .....	75
4.2.4.3 Bank Negara Indonesia (BNI).....	78
4.2.4.4 Bank Tabungan Negara (BTN) .....	83
4.2.5 Pencapaian Bank-Bank BUMN .....	85
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	87
4.3.1 Analisis Kinerja Keuangan Bank BUMN .....	87
4.3.1.1 Kinerja Bank Mandiri menurut rasio CAMEL.....	87
4.3.1.2 Kinerja Bank Rakyat Indonesia menurut rasio CAMEL.....	89
4.3.1.3 Kinerja Bank Negara Indonesia menurut rasio CAMEL .....	91

4.3.1.4 Kinerja Bank Tabungan Negara menurut rasio CAMEL .....	93
4.3.2 Perbandingan Kinerja Bank BUMN Menurut Rasio Camel .....	96
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>102</b>
5.1 Kesimpulan .....	102
5.3 Saran.....	102
<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>104</b>
<b>Lampiran .....</b>	<b>106</b>

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1.1 Perkembangan Aset Bak Umum .....	3
Tabel 1.2 Perkembangan Aset, Laba, Modal, Dana Pihak Ketiga dan Kredit .....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	54
Tabel 4.1 Visi dan Misi Bank BUMN .....	65
Tabel 4.2 Jumlah Total Sumber Daya Manusia Pada Bank BUMN.....	70

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	55
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Bank Mandiri .....	71
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BRI.....	75
Gambar 4.3 Struktur Organisasi BNI.....	78
Gambar 4.4 Struktur Organisasi BTN.....	83

## ABSTRAK

**Devi Triyanti Pally (32113067) dengan judul: Analisis Kinerja Keuangan Bank BUMN periode 2014-2016**, dibawah bimbingan Bapak Dr. Stanis Man, M.si dan Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM.

Penelitian ini bertujuan untuk melihat perkembangan rasio keuangan Bank Badan Usaha Milik Negara (BUMN) sebagai bagian dari Kinerja Keuangan Bank BUMN periode 2014 sampai 2016.

Data yang digunakan dalam penelitian ini diperoleh dari Laporan Tahunan Publikasi Bank BUMN periode tahun 2014 hingga 2016. Penelitian ini menggunakan populasi dari bank BUMN di Indonesia yaitu dengan jumlah 4 bank. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini yaitu sampel jenuh dimana seluruh anggota populasi digunakan sebagai sampel. Jenis data yang digunakan adalah data sekunder, data sekunder terdiri dari data kualitatif dan kuantitatif. Metode pengumpulan data tinjauan kepustakaan dan mengakses web dan situs-situs terkait. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis rasio keuangan berdasarkan penilaian tingkat kesehatan bank yang ditetapkan Bank Indonesia, yaitu dengan rasio *CAMEL capital (modal), asset quality* (aktiva), *management* (manajemen) *earning* (rentabilitas), dan *liquidity* (likuiditas).

Berdasarkan hasil penelitian diketahui rasio Return On Assets (ROA), menunjukkan efektifitas perusahaan di dalam menghasilkan keuntungan dengan memanfaatkan aktiva/aset, bank BUMN rata-rata berada diatas standar Bank Indonesia (>1,5%) kecuali pada BTN yang tidak mencapai target pada 2014 dan 2015. Rasio *capital adequacy ratio* (CAR), menunjukkan kecukupan modal yang dimiliki untuk menunjang aktiva beresiko, Bank BUMN telah mencapai standar Bank Indonesia (>8%). Rasio Biaya Operasi dibanding dengan Pendapatan Operasi (BOPO), menunjukkan tingkat efisiensi operasional, bank BUMN telah mencapai standar Bank Indonesia (<85%) kecuali bank BTN yang tidak mencapai target pada 2014. Rasio *Non Performing Loan* (NPL), menunjukkan tingkat kredit bermasalah, semua BUMN telah mencapai standar Bank Indonesia (<5%). Rasio *Loan To Deposit Ratio* (LDR), menunjukkan total jumlah kredit dengan dana yang diterima, bank BUMN telah mencapai target Bank Indonesia (80-110%). Rasio *Net Interest Margin* (NIM), menunjukkan kemampuan manajemen bank dalam mengelola aktiva produktif dalam menghasilkan laba, Bank BUMN memiliki rasio NIM yang baik. Hasil analisis dari semua rasio menunjukkan bahwa kinerja rata-rata Bank BUMN sudah sepenuhnya baik.

Saran yang diberikan adalah BUMN perlu melakukan perbaikan kualitas kredit dengan melakukan analisis kredit yang cermat untuk mengetahui kualitas calon debitur. Perlu juga tindakan cepat dan tepat untuk mengatasi kredit kurang lancar, diragukan dan kredit macet. Bank BUMN juga menekan biaya operasional untuk memaksimalkan laba.

**Kata Kunci: Kinerja, Keuangan**