

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) HIDUP BERSAMA DI DESA SANGADETO
KABUPATEN NGADA**

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Oleh

YOHANES DON BOSKO ROJA
NIM: 31115009

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

LEMBAR PENGESAHAN

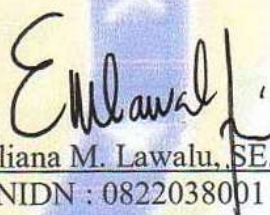
Skripsi ini telah diterima dan disahkan baik oleh Pembimbing Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Kupang, Juni 2021

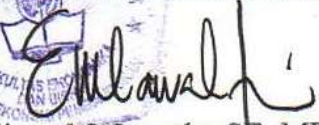
Dosen Pembimbing I


Daniel Taolin SE, M.Si
NIDN: 0817085701

Dosen Pembimbing II


Emiliana M. Lawalu, SE, ME
NIDN : 0822038001


Mengetahui
Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan


Emiliana M. Lawalu, SE, ME
NIDN : 0822038001

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 16 Juni 2021
 Tempat : Ruang Magister Manajemen
 Jam : 12.00–14.00
 Atas Nama : Yohanes Don Bosko Roja
 NIM : 31115009
 Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Daniel Taolin, SE, M.Si
2. Sekretaris : Emiliana M. Lawalu, SE, ME
3. Penguji 1 : Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si
4. Penguji 2 : Adrianus Ketmoen, SE, MM
5. Penguji 3 : Daniel Taolin, SE, M.Si

(*[Signature]*)
 (.....)
 (*[Signature]*)
 (.....)
 (*[Signature]*)
 (.....)
 (*[Signature]*)
 (.....)

MENGETAHUI

Dekan Fakultas
 Ekonomika dan Bisnis
[Signature]
 Joui Sewa Adrianus, SE, MM
 NIDN : 0809055901

Ketua Program Studi
 Ekonomi Pembangunan
[Signature]
 Emiliana M. Lawalu, SE, ME
 NIDN : 0822038001

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini, saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Juni 2021

Yohanes Don Bosko Roja

Motto:

**“Kesuksesan adalah buah dari usaha-usaha kecil yang
diulang hari demi hari”**

Persembahan:

**Skripsi ini Saya Persembahkan kepada Tuhan Yang Maha
Esa, Bapak Moses Lobo dan Mama Sabina Sada serta
Adik-Adikku (Fridus, Elsis dan Enjel) yang telah
memberikan cinta tanpa batas untukku.**

ABSTRACT

Yohanes Don BoskoRoja (31115009) Development Economics, with the Research Title "Analysis of Village Owned Enterprises (BUMDes) Living Together in Sangadeto Village, Ngada Regency". This thesis is under the guidance of Mr. Daniel Taolin, SE, M.Si as supervisor I and Mrs. EmilianaMartutiLawalu, SE.ME as supervisor II.

Village-Owned Enterprises (BUMDes) Living Together is a Business Entity owned by the community of Sangadeto Village, Ngada Regency. In the program planning there are 5 programs, namely: finance, services, trade, rental of goods, and tourist villages, but only two programs are being implemented. For this reason, the author is interested in conducting this research with the formulation of the problem: How is the management of Credit Business Units in Village Owned Enterprises (BUMDes) Living Together in Sangadeto Village, Ngada Regency?. And the research objectives are: To find out the management of Credit Business Units in Village Owned Enterprises (BUMDes) Living Together in Sangadeto Village, Ngada Regency.

Data collection techniques using interview and documentation techniques. Interviews were conducted by telephone and video calls with informants or volunteer sampling. The data analysis technique used a qualitative descriptive model with the following stages: data reduction, data presentation and data verification.

The results showed that at the planning stage (BUMDes) for Living Together, five business programs were planned, but only two programs were implemented, namely financial and trade programs. In particular, the financial credit program has been implemented well and there have been no irregularities in the distribution of loans (credit) to the public. At the stage of Organizing, Guiding and Supervising Village Owned Enterprises (BUMDes) Living Together has been going well and in accordance with the provisions.

Suggestions in this study are: 1) It is hoped that the managers of the Village-Owned Enterprises (BUMDes) Living Together will continue to develop credit business units and make other programs by maximizing the potential of the currently available villages. 2) It is necessary to carry out continuous socialization to the community regarding the program carried out by BUMDes Living Together related to community empowerment. 3) Management has been running well and is maintained for the welfare of the community. 4) It is necessary to increase the capacity of Human Resources (HR) for BUMDes Management Living Together.

Keywords: Management, Village Owned Enterprises.

ABSTRAK

Yohanes Don Bosko Roja (31115009) Program Studi Ekonomi Pembangunan, dengan Judul Penelitian “Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Hidup Bersama Desa Sangadeto Kabupaten Ngada”. Skripsi ini di bawah bimbingan Bapak Daniel Taolin, SE,M.Si sebagai pembimbing I dan Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE.ME sebagai pembimbing II.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Hidup Bersama merupakan Badan Usaha yang dimiliki oleh masyarakat Desa Sangadeto Kabupaten Ngada. Dalam perencanaan program terdapat 5 program yakni: keuangan, jasa, perdagangan, penyewaan barang, dan desa wisata namun program yang dijalankan baru dua program. Untuk itu Penulis tertarik untuk melakukan penelitian ini dengan rumusan masalah: Bagaimana pengelolaan Unit Usaha Pengkreditan pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Hidup Bersama di desa Sangadeto kabupaten Ngada?. Dan tujuan penelitian adalah: Untuk mengetahui pengelolaan Unit Usaha Pengkreditan pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Hidup Bersama di desa Sangadeto kabupaten Ngada.

Teknik pengumpulan data dengan menggunakan teknik wawancara dan dokumentasi. Tehnik analisis data yang digunakan menggunakan model deskriptif kualitatif dengan tahap-tahap sebagai berikut: reduksi data, penyajian data dan verifikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada tahap perencanaan (BUMDes) Hidup Bersama yang direncanakan lima program usaha namun baru dua program yang dilaksanakan yakni program keuangan dan perdagangan. Khusus untuk program keuangan pengkreditan telah dilaksanakan berjalan baik dan tidak terjadi penyimpangan dalam penyaluran pinjaman (kredit) kepada masyarakat. Pada tahap Pengorganisasian, Pengarahan dan Pengawasan pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Hidup Bersama sudah berjalan dengan baik dan sesuai dengan ketentuan.

Saran dalam penelitian ini adalah: 1) Diharapkan kepada pengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Hidup Bersama agar terus mengembangkan unit usaha pengkreditan dan membuat program-program lainnya dengan memaksimalkan potensi desa yang tersedia saat ini. 2) Perlu melakukan sosialisasi secara kontinyu kepada masyarakat mengenai program yang dilakukan BUMDes Hidup Bersama yang berkaitan dengan pemberdayaan masyarakat. 3) Pengelolaan sudah berjalan dengan baik dan tetap dipertahankan demi kesejahteraan masyarakat. 4) Perlu adanya peningkatan kapasitas Sumber Daya Manusia (SDM) bagi Pengurus BUMDes Hidup Bersama.

Kata Kunci: Pengelolaan, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur Peneliti panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulisan skripsi dengan judul **”Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Hidup Bersama di Desa Sangadeto Kabupaten Ngada”** dapat diselesaikan dengan baik. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh sebab itu, Peneliti mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang telah membaca, demi kesempurnaan penelitian ini. Semoga skripsi ini dapat dijadikan acuan bagi Peneliti selanjutnya.

Penyusunan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini Peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira beserta jajarannya, yang telah memberikan kesempatan kepada Peneliti untuk menimba ilmu pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis khususnya Program Studi Ekonomi Pembangunan.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE. MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira, yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada Peneliti selama belajar di pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis.

3. Ibu Emiliana M. Lawalu, SE, ME selalu Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan sekaligus Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, perhatian selama kuliah di Program Studi Ekonomi Pembangunan dan selama proses bimbingan skripsi ini.
4. Bapak Daniel Taolin, SE. M.Si selaku Wakil Dekan sekaligus Pembimbing I, yang telah membimbing, mengarahkan dan memotivasi Peneliti selama kuliah di FEB dan selama proses penyelesaian penulisan skripsi ini.
5. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE.M.Si selaku penguji I, yang telah memberikan saran dan masukan kepada Peneliti sehingga skripsi dapat diselesaikan.
6. Bapak Adrianus Ketmoen, SE. MM selaku penguji II, yang telah memberikan saran dan masukan kepada Peneliti sehingga skripsi dapat diselesaikan.
7. Bapak Lasarus Soa selaku Kepala Desa Sangadeto beserta seluruh Staf dan Informan (Toko Masyarakat dan Warga Desa Sangadeto) yang memberi izin dan membantu Peneliti dengan tangan terbuka selama proses penelitian dan wawancara di desa Sangadeto.
8. Bapak Tarsisius Arianus Bate dan Ibu Adeltrudis Dhiu selaku ketua dan sekretaris BUMDes Hidup Bersama Desa Sangadeto yang sudah menerima dan membantu Peneliti selama proses penelitian skripsi ini.
9. Kakak, Adik, Om, Tanta serta keluarga tercinta baik di Sangadeto maupun di Kupang yang selalu membantu, memotivasi, mendukung dan mendoakan Penulis selama kuliah dan proses penulisan skripsi ini.

10. Semua pihak yang tidak bisa Peneliti sebutkan satu persatu, yang telah membantu Peneliti baik langsung maupun tidak langsung selama kuliah dan proses penelitian skripsi ini.

Kupang, Juni 2021

Yohanes Don Bosko Roja

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.5 Batasan Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUTAKA DAN KERANGKA	
PEMIKIRAN TEORITIS	11
2.1 Tinjauan Pustaka	11

2.1.1	Konsep Desa	11
2.1.2	Pengelolaan Keuangan Desa.....	12
2.1.3	Badan Usaha Milik Desa	18
2.1.4	Pemberdayaan Masyarakat	29
2.2	Penelitian Terdahulu	34
2.3	Kerangka Berpikir	35
BAB III METODE PENELITIAN		32
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	37
3.2	Definisi Operasional Variabel	37
3.3	Jenis Data.....	38
3.3.1	Data Menurut Sumber	38
3.3.2	Data Menurut Sifat	38
3.4	Teknik Penentuan Informan.....	39
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.5.1	Wawancara.....	40
3.5.2	Dokumentasi	41
3.6	Teknik Analisis Data	41
BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN		44
4.1	Gambaran Umum Kabupaten Ngada.....	44
4.2	Gambaran Umum Desa Sangadeto	49
4.3	Gambaran Umum BUMDes Hidup Bersama	54
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		69
5.1	Hasil Penelitian	69
5.1.1	Analisis Deskriptif.....	69

5.1.2 Karakteristik Informan.....	69
5.1.3 Sumber Usaha Yang dikelola BUMDes Hidup Bersama .	70
5.2 Pembahasan.....	75
5.2.1 Pengelolaan Program Pengkreditan BUMDes.....	75
5.2.2 Kendala yang Dihadapi BUMDes Hidup Bersama	92
5.2.3 Temuan Lapangan.....	95
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	96
6.1 Kesimpulan	96
6.2 Saran	97
DAFTAR PUSTAKA.....	99

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Sumber Penyertaan Modal BUMDes Hidup Bersama	5
Tabel 1.2 Unit Usaha BUMDes Hidup Bersama	6
Tabel 1.3 Perkembangan Jumlah Pinjaman dan Tunggakan BUMDes	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	34
Tabel 4.1 Data Luas Wilayah, Jumlah dan Laju Pertumbuhan	48
Tabel 4.2 Data Luas Wilayah Desa Sangadeto	51
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Sangadeto	52
Tabel 4.4 Mata Pencaharian Penduduk Desa Sangadeto	52
Tabel 4.5 Data Jumlah Penduduk Miskin Desa Sangadeto	52
Tabel 5.1 Karakteristik Informan	69
Tabel 5.2 Perkembangan Jumlah Pinjaman dan Tunggakan BUMDes	71
Tabel 5.3 Karakteristik Pengurus BUMDes Hidup Bersama	83

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Perkembangan Jumlah BUMDes di Indonesia	3
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	36
Gambar 4.1 Kantor Desa Sangadeto	49
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Hidup Bersama	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara	101
Lampiran 2. Foto Wawancara	103
Lampiran 3. Surat Ijin Pra Penelitian	108
Lampiran 4. Surat Ijin Penelitian	109
Lampiran 5. Biodata Penulis	110